



Humanisme Excellence Solidarité Innovation

RAPPORT
D'ACTIVITÉ 2020



SOINS



PRÉVENTION



RECHERCHE

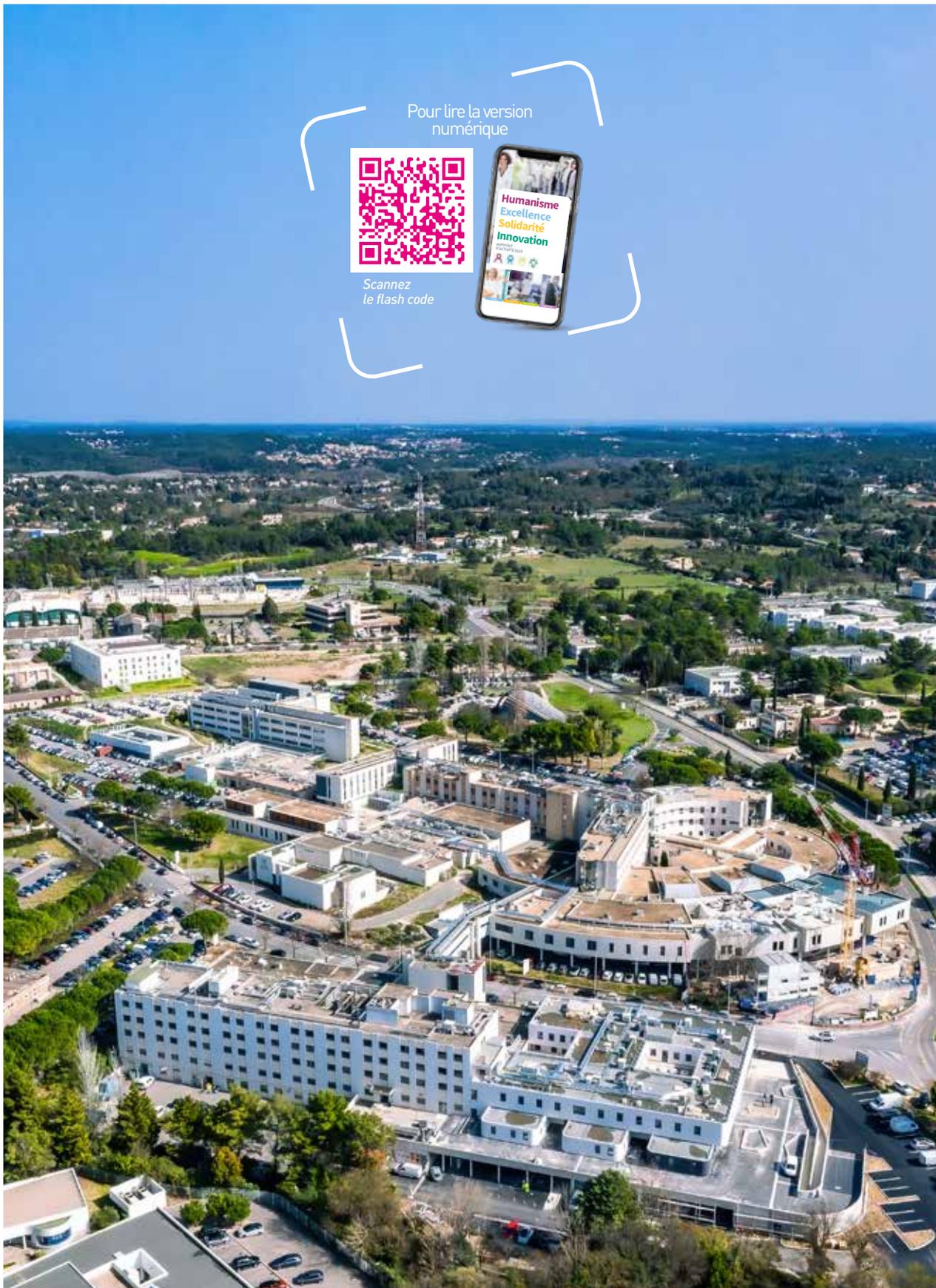


FORMATION

Pour lire la version numérique



Scannez le flash code





Nos valeurs

...

L'ensemble du personnel de l'ICM porte, comme tous les CLCC, les valeurs d'Unicancer avec comme priorité le bien-être des patients.



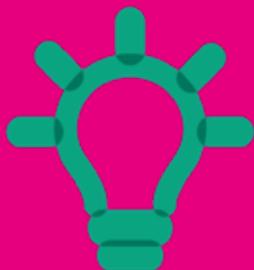
L'excellence

Nous nous attachons, tous les jours et dans tous les domaines, à être à la pointe du combat dans la lutte contre le cancer.



L'humain avant tout

Nous sommes des femmes et des hommes engagés tous ensemble en faveur d'une médecine humaniste, respectueuse de chacun de nos patients.



L'innovation

Nous sommes animés par la culture de la recherche et de l'innovation, source de progrès partagé, avec pour ambition d'améliorer les traitements et la prise en charge globale.



La solidarité

Nous avons le sens de l'intérêt général, du service public et du service aux publics et défendons notre modèle, non lucratif et accessible à tous.

Editorial

Excellence et innovation au service de nos patients

L'ICM face à la crise sanitaire

Par la force des choses, l'activité en 2020 de l'ICM s'est vue modifiée avec la crise sanitaire, mais sans que jamais nous ne dérogiions à notre mission première : assurer à tous nos patients une prise en charge de qualité et en toute sécurité.

La mobilisation du personnel de l'ICM a été exemplaire.

Je les en remercie profondément. Travaillant main dans la main avec de nombreux interlocuteurs et partenaires dont l'Agence Régionale de Santé Occitanie, le CHU de Montpellier et notre fédération Unicancer, nous avons su nous adapter pour apporter une réponse efficace.

La crise Covid-19 est majeure mais elle n'a pas brisé notre élan pour innover et construire l'avenir. Cette année encore, l'ICM s'est illustré par son expertise et son engagement sans faille dans la lutte contre le cancer en Occitanie-Est.

Fort de son rayonnement, médical et scientifique, l'établissement s'impose en tant que Centre de référence en cancérologie et a poursuivi sa politique de coopération avec les établissements de la région, enjeu essentiel qui doit permettre de progresser sur l'égalité des chances face à la maladie, quel que soit le lieu de résidence des patients.

Cap gardé sur l'innovation médicale

2020 a été une année marquée par une politique d'innovation pour offrir des soins plus performants à nos patients.

Un nouveau robot chirurgical est venu compléter notre plateau de soins, la radiothérapie a mis en fonction un nouvel accélérateur de haute technologie, l'Halcyon et accueilli l'Ethos, un logiciel permettant la radiothérapie adaptative utilisant l'intelligence artificielle. Une première en France. En parallèle notre département de médecine nucléaire s'est équipée d'une Gamma caméra de pointe, et notre département de pharmacie a accueilli un robot, unique au monde, pour la préparation des chimiothérapies.

Nos équipes ont également travaillé à la mise en place de parcours patients personnalisés et efficaces pour favoriser la coopération des différents acteurs en interne, et renforcer le lien ville-hôpital.

Grâce au soutien de nos partenaires, un nouvel accompagnement en soins de support pour les patientes atteintes de cancers du sein, Novasein, va être mis en place, et le projet d'une nouvelle maison hospitalière Saint-Jean, intégrée au cœur des services, verra le jour prochainement.

Reconnaissance pour la recherche

La politique de recherche de l'ICM a été très active.

2020 a été une année de reconnaissance de notre excellence avec les certifications de notre recherche (recherche clinique, biométrie, recherche translationnelle) et notre Centre de Ressources Biologiques.

Dans le cadre de l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier, 15 équipes Inserm, dont font partie plusieurs de nos médecins, ont brillamment été renouvelées ou créées lors de l'évaluation quinquennale. Enfin, le SIRIC, consortium porté par l'ICM et réunissant le CHU, l'Inserm, le CNRS et les deux Universités, a passé avec succès l'évaluation intermédiaire de son 2^{ème} mandat de 5 ans. Nous avons à cœur de placer la recherche au cœur de notre vision stratégique. La recherche prépare dès aujourd'hui les progrès de demain pour les patients et est porteuse d'espoir.

Tous les jours, l'ICM s'engage à innover avec ses chercheurs, ses médecins, ses personnels soignants et l'ensemble de ses salariés pour améliorer la prise en charge des patients.



Professeur
Marc Ychou

Directeur Général de l'ICM

Un défi médico-économique

Grâce au soutien des pouvoirs publics et à sa gestion rigoureuse, l'ICM a réussi à limiter les conséquences économiques négatives de la crise sanitaire. Le déficit comptable a été contenu à 820 K€ - et même 520 K€ si on prend en compte une dotation de l'ARS qui n'a pas pu être comptabilisée sur l'exercice 2021.

Les activités médicales ont globalement connu une relative stabilité en 2020 et nous avons pu continuer d'embaucher dans les secteurs en croissance, dans le cadre d'une progression maîtrisée des charges du personnel.

Portée par une forte dynamique d'innovation et de progrès, l'ICM poursuit une politique d'investissements ambitieux, notamment dans le secteur biomédical et des systèmes d'information.

Le montant total des investissements réalisés en 2020 s'élève à 12,9 M€ tout en maintenant un taux d'endettement relativement faible (18%).

Un défi médical

Le projet d'établissement 2018-2022 de l'ICM est porté par un ambitieux projet immobilier, biomédical et informatique pour renforcer notre attractivité et notre compétitivité.

Ce programme vise en premier lieu à assurer aux patients une prise en charge de qualité et de sécurité et à fournir à nos équipes des conditions optimales.

En dépit de la crise sanitaire, nous avons poursuivi nos grands chantiers. Nous avons ainsi terminé la première phase des travaux d'extension et de rénovation en médecine nucléaire et démarré à l'automne 2020 les travaux du nouveau bloc opératoire, qui, plus moderne et spacieux, intègrera la radiologie interventionnelle.

La construction du bâtiment pour les nouvelles consultations et du plateau unique de soins de support s'est poursuivi.

Ce chantier, qui aboutira au printemps prochain, est une réponse aux évolutions de la prise en charge des patients. Innovation, humanisation, consolidation des expertises sont les piliers de ce projet visant à renforcer la position de l'ICM en tant qu'établissement référent.

Être une institution modèle

La crise n'a pas non plus brisé notre élan dans l'amélioration de la Qualité de Vie au Travail (QVT) et de notre politique de prévention des Risques Psycho-Sociaux. Dans le cadre de la tenue des ateliers thématiques QVT, nous avons collectivement donné naissance à la charte des Valeurs du personnel de l'ICM mais également à une charte du Management, dont les piliers sont le respect, l'écoute, l'équité, la responsabilité et la solidarité. Nous avons également continué les ateliers relatifs aux entretiens individuels annuels, à la prévention des risques psychosociaux et de la souffrance émotionnelle, aux espaces de discussions à l'accueil et à l'intégration des nouveaux arrivants.

Le télétravail a aussi été un sujet majeur, la crise sanitaire accélérant sa mise en œuvre.

Toutes ces avancées n'auraient pas été possibles sans un dialogue fructueux avec les représentants du personnel. Dans le respect de notre environnement sociétal et écologique, nous avons l'ambition de devenir une Institution modèle, conformément à nos valeurs d'humanisme et de solidarité.



Jean-Marie
Brugeron

Directeur Général Adjoint

Sommaire

01 / L'établissement

- 5L'ICM, un centre expert
- 6L'ICM, membre du réseau Unicancer
- 7Les Coopérations médicales
- 8/9La Gouvernance
- 10/13Les Faits marquants 2020
- 14/15Les Ressources Humaines

02 / Soins

- 17/18Les patients de l'ICM
- 19Chirurgie oncologique/Anesthésie
- 20Radiothérapie oncologique
- 21Oncologie médicale
- 22Soins de Support en oncologie
- 23Pharmacie
- 24Anatomie-Pathologique
- 25Médecine Nucléaire
- 26Imagerie Médicale
- 27Réunions de Concertation
Pluridisciplinaire
- 28/29Politique qualité et Gestion
des Risques

03/ Prévention

- 31Epidaure, un département modèle
de prévention

04/ Enseignement

- 33Ecole du Cancer de Montpellier

05/ Recherche

- 35 /36Recherche clinique
- 37Biométrie
- 38CRB/URT
- 39SIRIC Montpellier Cancer
- 40/41Recherche Fondamentale
- 42 /45Publications internationales

06/ La générosité en actions

- 46/49

07/ Bilan Financier

- 50/51



01 / L'établissement

L'ICM, un centre expert



Statut & missions

L'Institut régional du Cancer de Montpellier (ICM), créé en 1923, fait partie des 18 Centres de lutte contre le cancer français (CLCC), structures hospitalo-universitaires exclusivement dédiées à la prise en charge des cancers et régis par l'ordonnance du 1^{er} octobre 1945.

Les CLCC sont des Établissements Privés d'Intérêt Collectif (ESPIC). Il s'agit d'établissements à but non lucratif, qui assurent une quadruple mission de service public : soins, prévention, enseignement et recherche. Ce statut leur permet de garantir un égal accès aux soins à l'ensemble des patients, une approche médicale et soignante pluridisciplinaire, ainsi qu'une prise en charge globale du patient.



Le Campus

Le site de l'ICM est organisé autour de quatre entités dédiées à la cancérologie :

- > un établissement sanitaire,
- > un institut de recherche fondamentale (Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier - IRCM),
- > un département de prévention (Epidaur),
- > une École du Cancer qui regroupe toutes les activités d'enseignement et formation du campus.

Il comporte ainsi toutes les composantes d'un « Comprehensive Cancer Center » américain et constitue, de ce fait, un exemple de leur déclinaison en France.



Projet d'établissement

L'ICM s'appuie au quotidien sur son projet d'établissement médico-scientifique adopté en 2018 pour 5 ans. Celui-ci s'articule autour de 6 orientations stratégiques et fait l'objet d'un suivi annuel. Mettant le patient au cœur des préoccupations et des organisations, il formalise la volonté de proposer une offre d'excellence toujours renouvelée, dans la prise en charge cancérologique, en lien étroit avec une recherche scientifique et des innovations technologiques de haut niveau.

6 orientations stratégiques

- > Optimiser le parcours des patients en les associant et en renforçant la coordination interne et l'innovation organisationnelle
- > Optimiser le parcours des patients «hors les murs» en coordonnant les professionnels de santé
- > Inscrire l'ICM comme un pôle de référence en cancérologie
- > Réussir les partenariats pour renforcer l'accessibilité à l'offre de soins et accroître le potentiel de recherche sur le territoire
- > Favoriser et valoriser la recherche intégrée et l'innovation en cancérologie
- > Développer une politique de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise





Unicancer est l'unique réseau hospitalier français dédié à 100 % à la lutte contre le cancer. Il est garant d'un modèle unique de prise en charge du cancer qui combine excellence, humanisme, solidarité et innovation.

Unicancer est aussi le premier promoteur académique d'essais cliniques, en oncologie, à l'échelle européenne. Reconnu comme leader de la recherche en France, le réseau Unicancer bénéficie d'une réputation mondiale avec la production d'un tiers des publications internationales en oncologie (source : étude bibliométrique/ Thomson Reuters).

Unicancer en chiffres

PRÈS DE 500

essais cliniques actifs promus

12

Centres d'essais précoces CLIP2 labellisés par l'INCa sur 19 en France

PLUS DE 15%

des patients inclus dans un essai clinique

PLUS DE 20 000

salariés

18

CLCC sur 20 sites hospitaliers

+ DE 530 000

patients pris en charge par an

Charte d'engagements Unicancer

Pour acter le modèle particulier des CLCC et témoigner de la qualité de l'offre des soins proposée en cancérologie, les 18 établissements du réseau ont signé une charte commune d'engagements. Conçue comme un outil apportant des informations essentielles aux patients, elle permet d'établir une relation de confiance avec l'établissement.



L'intégralité de la charte est à retrouver sur : www.icm.unicancer.fr/ découvrir l'ICM

Un rayonnement international

L'ICM est un membre actif de l'Organisation des Instituts Européens du Cancer (OECI). Organisation non gouvernementale à but non lucratif, son objectif est de promouvoir une plus grande coopération entre les centres et instituts européens du cancer.
L'ICM développe des relations internationales avec plusieurs pays : Liban, Chine, Cambodge...



Un ancrage territorial

Situé au cœur de l'Occitanie, l'ICM est un établissement à vocation régionale. Sa mission, outre la prise en charge des patients de proximité, est de répondre également aux besoins des départements plus éloignés, dans un souci d'accessibilité aux soins.

Participant de façon active au réseau de cancérologie régionale (3C), l'ICM mène une politique de coopération sanitaire fondée sur le partage de moyens et la coordination de l'offre de soins.

Des équipements de pointe sont ainsi partagés avec le secteur privé : le plateau de radiologie (IRM, scanner, échographe) est mutualisé avec le CRP (Centre de Radiologie et de Physiothérapie), dans le cadre du GIE Imagerie ; le Tep Scan est exploité dans le cadre du GCS Unitep avec le groupe Scintidoc.
Il existe également une collaboration avec la Clinique du Mas du Rochet pour laquelle l'ICM fournit les préparations de chimiothérapie.

Par ailleurs, l'ICM entretient des partenariats pour de nombreuses activités avec les centres hospitaliers universitaires de la région :

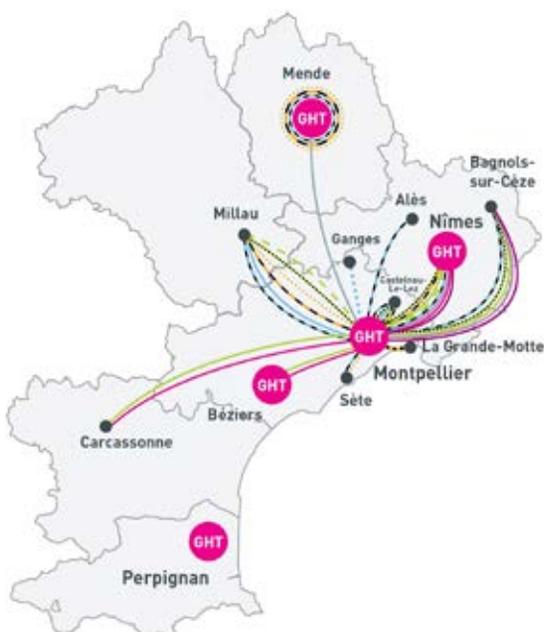
- Réanimation, oncogériatrie, biopathologie, biologie et oncologie médicale avec le CHU de Montpellier.

- Radiothérapie et médecine nucléaire avec le CHU de Nîmes avec lequel l'établissement a créé en 2014 une fédération médicale inter-hospitalière portant sur la radiothérapie oncologique.

L'ICM est associé à ces 2 établissements dans le cadre du collège hospitalo-universitaire d'oncologie médicale.

En 2020, notre établissement a également tissé des liens étroits avec le GHT Cévennes Gard et le GHT de Lozère.

Enfin, l'ICM est membre du réseau Onco-Occitanie dont le Pr David Azria, directeur scientifique de l'ICM, en est le Président.



- Chimiothérapie établissement associé
- Préparation Centralisée des Chimiothérapies (PCC)
- Oncologie (mise à disposition et collaboration onco et soins de support)
- Anapath-biologie (dont génétique)
- Chirurgie
- Médecine nucléaire
- Imagerie / Radiologie interventionnelle
- Radiothérapie
- RCP
- Consultations
- Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)
- Recherche
- Enseignement
- Autres activités

- GHT**
- GHT Ouest-Hérault
 - GHT Est-Hérault et Sud-Aveyron
 - GHT Lozère
 - GHT Cévennes - Gard - Camargue
 - GHT Aude - Pyrénées

Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle de l'ICM.



M. Jacques WITKOWSKI, Président

Es-qualités de Préfet de l'Hérault

M. Thomas LE LUDEC

Es-qualités de Directeur Général du CHU de Montpellier

M. le Doyen Michel MONDAIN

Es-qualités de Doyen de la Faculté de Médecine de Montpellier

PERSONNALITES QUALIFIÉES

M. le Docteur Jean THEVENOT

Es-qualités Président Régional de l'Ordre des Médecins

M. le Professeur Charles JANBON

Es-qualités Professeur honoraire à la Faculté de Médecine de Montpellier

M. François VIALLA

Es-qualités Professeur de Droit, Directeur du Centre européen d'Etudes et de Recherche Droit et Santé

M. le Docteur Bernard AZEMA

Es-qualités Médecin Psychiatre à la retraite et Président des Compagnons de Maguelone

REPRESENTANT DES PERSONNALITES SCIENTIFIQUES

M. le Professeur Bernard PAU

Es-qualités de représentant de l'Institut National du Cancer

REPRESENTANT DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL

Mme Hélène GRANDJEAN

Es-qualités de représentant du Conseil Economique, Social et Environnemental Régional

REPRESENTANTS DES PERSONNELS

M. le Professeur David AZRIA

Es-qualités de membre de la Commission médicale de l'ICM

M. le Docteur Marian GUTOWSKI

Es-qualités de membre de la Commission médicale de l'ICM

M. René CABANES

Es-qualités de membre du Comité Social et Economique

Mme le Docteur Caroline GALLAY

Es-qualités de membre du Comité Social et Economique

REPRESENTANTS DES USAGERS

Mme Marie-Claire ROIRON

Es-qualités de représentante de l'Association JALMALV

Mme Pierrette Claudine DURAND

Es-qualités de représentante du Comité de l'Hérault de la Ligue contre le cancer

INVITÉS

M. le Professeur Marc YCHOU

Directeur Général de l'ICM

M. Jean-Marie BRUGERON

Directeur Général adjoint de l'ICM

M. Pierre RICORDEAU

Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé Occitanie

M. Philippe TERRISSON

Commissaire aux comptes

Conseil d'administration :
AU 31/12/2020

Présidente CME
Dr Sébastien CARRERE

3 C

Pr Philippe ROUANET

Ecole du Cancer

Pr Céline BOURGIER

Directrice exécutive :
Laurence BONNABEL

Délégation Qualité & Hygiène

Dr Marian GUTOWSKI

Hien LUONG-PONTIC

Dr Amandine MINCHELLA

DPO

Dr Frédéric

MONTELS

COORDINATION : **Emmanuel QUISSAC**

Direction du Système
d'Information
Guilhem RIEUSSET

Direction des achats et
des équipements
Emmanuel QUISSAC

Responsable du
secteur technique
Alessi MALACARNE

Adjoint
Jérôme DERRIEN

Responsable de la
sécurité des systèmes
d'information

Achats, marchés
et équipements
hôteliers
**Angélique
BARTHELEMY**

Chefs de projet métier
Benoît BALANGER
Anne COLOMBE
Laurent GAUBERT
Nelly PELLICER

Equipements
biomédicaux
Jérôme DERRIEN

Direction de l'activité
et des finances
Emmanuel QUISSAC

Adjoint
Jérôme DERRIEN

Service Contrôle
de gestion et études
Aurore MERMOUD

Service Budget,
comptabilité et
trésorerie
Sébastien LACROIX

Service Admissions
et facturation
**Florence
BOUAH-KAMON**

Direction générale

Directeur Général : **Pr Marc YCHOU**
 Directeur Général Adjoint : **Jean-Marie BRUGERON**
 Adjoint au DGA : **Emmanuel QUISSAC**
 Responsable Affaires Générales et Juridiques
 & Cellule partenariats : **Julia GAUBERT**

Assistante de Direction : *Martine Molinié*
 Assistante de Direction : *Lisa Navaron*

Direction Scientifique
Pr David AZRIA

- DRCI
Dr Jean-Pierre BLEUSE
- CRC
Christine GESTIN-BOYER
- Biométrie
Sophie GOURGOU
- Innovations Technologiques
Pascal FENOGLIETTO

- CLIPP
Dr Diego TOSI
- Translationnel - CRB
Dr Jean-Pierre BLEUSE
- Relations IRCM
Carmen FABBRIZIO

Registre des tumeurs
de l'Hérault
Dr Brigitte TRETARRE

Cellule
Radioprotection
Lore SANTORO

Délégation
Communication & Mécénat
Yannick CHATAIGNÉ

Chargée de Projets
Emilie FITTANTE

Cellule Valorisation
Recherche
Jean-Marie BRUGERON

Département
de l'information
médicale
**Dr Hélène
MATHIEU-DAUDE**

Information
médicale
Anne LAINE

Secrétariats
médicaux & Archives
**Émilie FITTANTE
Stéphanie PAU**

Départements
Médicaux &
Médico-techniques

Radiothérapie Oncologique
Pr David AZRIA

Oncologie Médicale
Dr Séverine GUIU

Chirurgie Oncologique
Pr Philippe ROUANET

Anesthésie
Dr Gilles LECLERC

Anatomopathologie
**Dr Aurélie
MARAN-GONZALEZ**

Soins de Support
Dr Pierre SENESSE

Pharmacie
Dr Frédéric PINGUET

Médecine Nucléaire
Pr Pierre-Olivier KOTZKI

Radiologie
Dr Raphaël TETREAU

Epidémiologie Prévention
**Pr Florence
COUSSON-GELIE**

Direction des Soins
& Médico-technique
Cédric GUILLAUMON

Radiothérapie Oncologique
Plateau Technique
Jean-Jacques SANTINI

Médecine Nucléaire
Transports internes
Rodolphe ZARIE

Anatomopathologie
/ Biopathologie
Sylvie ROQUES

Pool soignant
Référént Système
d'Information
Nathalie GAUTHIER

Christine CHAUVET

Oncologie médicale
**Christelle CREUX
Véronique LAROCHE**

**Laure SANCHEZ
Christine THERON**

Soins de Support
**Jean-François BOURGEOIS
Edwige LABBACI**

Consultations radiothérapie /
Médecine A1 / Médecine ambu.

**Agnès QUANTIN
Aurélie GASTOU**

Chirurgie Oncologique
Bloc Anesthésie
Julie BRAVARD

**Nadine LEGRAND
Agathe OLIVIE-LAMARQUE**

Isabelle SAIZY

Consultations B
Anne BOISEAU

Référént Qualité/Sécurité
des soins

Sophie RIGODANZO-LASSALLE

COORDINATION : **Jean-Marie BRUGERON**

Direction des
ressources humaines
Nathalie RAYNAL

Adjointe
Julie CASTANIER
Ressources, paie et
gestion des temps
**Florence
RAMONDENC**

Carrières,
conditions de
travail et relations
sociales
Julie CASTANIER
Formation et
développement des
compétences
Florence GRENARD

Direction de
l'accueil et des
moyens généraux
**Alexandre
JULES-CLEMENT**

Accueil et Service
Hôtelier
Corinne ROBERT
Logistique et services
intérieurs
Anne-Laure GUILLON
Service de Sécurité
des Biens et des
Personnes
Christophe BURR

Direction des
Travaux
Laurent CAMPS

Maintenance des
Infrastructures
Responsable
Exploitation
Jean-André LOPEZ
Responsable
Méthodes
Sylvain GELY
Maîtrise d'ouvrage
Projets neufs
Coordonnateur
chantiers
Eric FONQUERNE

Janvier

LANCEMENT DE LA CHARTE DES VALEURS

L'ICM se dote d'une charte des valeurs engageant l'ensemble des personnels à respecter l'éthique de l'établissement et à faire vivre les valeurs de bienveillance. Son objectif est de renforcer la qualité de vie au travail et d'assurer ainsi une prise en charge optimale de nos patients.



NOUVEAU PARTENARIAT ENTRE L'ICM ET LE CHU DE NÎMES

L'ICM signe une convention de partenariat avec le CHU de Nîmes, établissement support du GHT Cévennes Gard Camargue.

CRÉATION DE LA CHARTE D'ENGAGEMENT D'UNICANCER

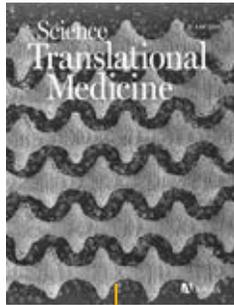
L'ICM et Unicancer s'engagent envers les patients avec une charte partagée par tous les Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC). La charte Unicancer incarne les valeurs communes aux CLCC, la solidarité, l'humanisme, l'innovation et la quête de l'excellence.

EN SAVOIR +
Rendez-vous p.6

Février

UN COMITÉ DE DÉMOCRATIE SANITAIRE

Composé de professionnels de santé de l'ICM, de patients et d'associations, ce comité a pour objectif d'imaginer et structurer une démarche innovante. Son objectif : rendre l'usager acteur de sa prise en charge.



UNE DÉCOUVERTE MONDIALE

Les résultats d'une étude sur le rôle essentiel d'un acide aminé, la sérine, dans les liposarcomes sont publiés dans la revue internationale Science Translational Medicine. Une révolution pour le traitement des sarcomes.

EN SAVOIR +
Rendez-vous p.42

L'ICM CERTIFIÉ

La Haute Autorité de Santé (HAS) délivre à l'ICM la certification V2014, reconnaissance de la qualité et de la sécurité des soins réalisés. Un résultat très positif qui est l'aboutissement d'un long processus commencé en 2016.

EN SAVOIR +
Rendez-vous p.28



JOURNÉE D'INFORMATION

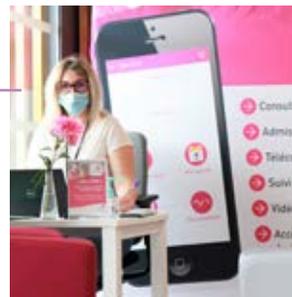
L'ICM organise, avec le SIRIC Montpellier Cancer, une première journée des patientes touchées par les cancers gynéco-pelviens.



Mars

MON ICM

L'ICM lance le déploiement à grande échelle de «Mon ICM», une application en ligne personnalisée pour les patients, afin d'améliorer la prise en charge et développer, notamment, la téléconsultation.





ARRIVÉE DE L'HALCYON

L'ICM dispose aujourd'hui d'un nouvel accélérateur. Moderne, plus rapide et plus ergonomique, l'Halcyon permet de traiter une grande variété de tumeurs et réunit toutes les techniques les plus avancées : modulation d'intensité, guidage par imagerie 2D et 3D et irradiation volumétrique.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.20

UN NOUVEAU ROBOT À L'ICM

L'ICM, un des établissements français précurseurs pour la chirurgie robotique, vient d'acquérir un nouveau robot. Le « Da Vinci X (Intuitive) est adapté à des opérations complexes dans le domaine des cancers gynécologiques et digestifs.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.13



LA CELLULE «URGENCES ETHIQUE ICM-COVID19»

L'ICM met en place une cellule afin de répondre aux questionnements éthiques induits par la gestion de crise Covid 19. Constituée de soignants et non soignants, cette cellule est mobilisable sur demande de toute personne sollicitant un avis consultatif.

L'ICM FACE À LA CRISE SANITAIRE

Dès les premiers jours de la pandémie, une cellule de crise Covid-19 est mise en place. Composée de toutes les personnes en responsabilités, de l'équipe d'hygiène à la logistique, de l'administratif au soignant, sous la direction du Pr Marc Ychou, celle-ci a pour objectif d'impulser la stratégie face à l'épidémie et donner les directives pour assurer la sécurité de tous.

Une cellule de coordination Covid-19 est également créée pour gérer la filière de dépistage et le suivi de prise en charge pour les patients et le personnel. Cette cellule, composée de personnels paramédicaux, est soutenue le week-end par des étudiants en médecine.



Avril

UNE PRIORITÉ : LA SÉCURITÉ DES PATIENTS AVANT TOUT

Répondant aux directives de l'ARS et du CHU de Montpellier, l'ICM transforme 4 de ses 8 lits de soins continus en lits de réanimation pour prendre en charge les patients qui nécessiteraient de tels soins.



Une équipe dédiée pour le traitement radiothérapeutique des patients Covid+ afin de ne pas retarder leur traitement contre le cancer.



Une unité spécifique est également mise en place au sein du service de médecine ambulatoire pour isoler les potentiels patients suspects et faire des prélèvements.

Mai

LA CELLULE DE VEILLE COVID-19

Créée en appui de la cellule de crise Covid-19, son rôle est de prendre le relais et de continuer à élaborer la stratégie de gestion du risque Covid.



DU MUGUET POUR NOS PATIENTS

Malgré la crise sanitaire, la commune de Grabels vient offrir à nos patients, comme toutes les années, un brin de muguet en témoignage de son soutien.

SOLIDARITÉ AVEC LES AUTRES HÔPITAUX

Trois infirmières anesthésistes de l'ICM se portent volontaires pour prêter main-forte aux équipes de l'hôpital Henri Mondor de Créteil faisant face à l'épidémie de Covid-19.



Juillet

L'ICM, LIEU DE SANTÉ SANS TABAC

Signataire de la Charte Hôpital Sans Tabac, l'ICM s'engage pour devenir un Lieu de Santé Sans tabac (LSST) exemplaire. Une enquête sur le tabagisme est menée auprès des personnels, des patients et des visiteurs pour asseoir une véritable politique de promotion de la santé, partagée et consensuelle. Un plan d'actions progressif triennal sera suivi par le comité projet LSST.



UN ROBOT POUR LA PRÉPARATION DES CHIMIOTHÉRAPIES

L'ICM fait l'acquisition d'un robot révolutionnaire, unique au monde. Développé en collaboration avec la société Steriline, cet équipement assurera une productivité inégalée, tout en sécurisant totalement la préparation des chimiothérapies pour les patients.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.23



PRÉVENTION CHEZ LES LYCÉENS

En raison de la crise sanitaire, l'équipe d'Épidaure a adapté « Softpeers » en distanciel. Ce programme de prévention par les pairs a pour objectif de diminuer la prévalence des alcoolisations rapides chez les lycéens.

Août

UNE PREMIÈRE MONDIALE

Grâce à l'acquisition d'une gamma caméra numérique de toute dernière génération, le département de médecine nucléaire réalise des images scintigraphiques chez un patient en traitement par Lutathera. L'objectif est d'utiliser l'imagerie pour cartographier les cellules cancéreuses dans le corps et les traiter de manière ciblée et individualisée.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.31



Septembre

CERTIFICATIONS POUR LA RECHERCHE

La Recherche Clinique et la Biométrie obtiennent le renouvellement de leur certificat ISO 9001 tandis que l'Unité de Recherche Translationnelle, obtient sa première certification.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.28



LANCEMENT DU PROGRAMME NOVASEIN

L'ICM signe une convention avec AG2R La Mondiale afin de mettre en place un programme innovant pour améliorer l'accompagnement des femmes traitées pour un cancer du sein. NovaSein intégrera notamment les soins de support dès le début de leur parcours, pendant les traitements mais aussi tout au long de l'après-cancer.

UN NOUVEAU BLOC OPÉRATOIRE POUR L'ICM

L'ICM lance le chantier d'un nouveau bloc opératoire, plus moderne et spacieux, intégrant des salles de radiologie interventionnelle. Son ouverture est prévue au 1^{er} semestre 2022.



Octobre

OCTOBRE ROSE 2020

L'ICM se mobilise, avec le Collectif Octobre Rose, pour soutenir les femmes atteintes de cancer du sein et sensibiliser la population sur le dépistage organisé. Entreprises, associations, communes, particuliers... se sont également engagés pour lever des fonds en faveur de la recherche en sénologie.



SIRIC MONTPELLIER CANCER

Le Site montpelliérain de Recherche Intégrée sur le Cancer, renouvelé en 2019, est audité à mi-parcours.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.39

TALENTSOFT

Après une phase pilote, la Direction des Ressources Humaines déploie un nouvel outil de gestion des carrières et de la formation, permettant la digitalisation des campagnes d'entretiens annuel et professionnel ainsi que la consultation du catalogue d'offres de formation.



UNE MAISON D'ACCUEIL POUR LES PROCHES DES PATIENTS

L'ICM et l'Association des Œuvres de Saint-Jean signent une convention portant création d'une Maison hospitalière intégrée au sein de l'ICM. Soutenu en partie par l'Opération Pièces Jaunes de la Fondation Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France, le projet de Maison Hospitalière Saint-Jean a pour objectif d'offrir aux patients et à leurs proches un hébergement temporaire non médicalisé, avec tout le confort hôtelier et l'accompagnement humain nécessaire.

UNE EXPERTISE RECONNUE PAR LA PRESSE

Dans le classement mondial des meilleurs hôpitaux pour l'année 2020 de Newsweek, 12 centres de lutte contre le cancer du réseau Unicancer, dont l'ICM, se classent parmi les meilleurs établissements dans la catégorie «oncologie».

L'ICM est également classé 1^{er} pour la chirurgie du rectum dans le palmarès des hôpitaux et des cliniques du Point.



Novembre

L'ICM MOBILISÉ POUR LE #MOISSANSTABAC

Epidaure, département de prévention de l'ICM, coordonne pour la 5^{ème} année consécutive la campagne #MoisSansTabac en région Occitanie, avec le soutien de l'ARS.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.31



MOVEMBER

November est le mois de sensibilisation aux cancers masculins tels que le cancer de la prostate et des testicules. Pour cette édition 2020 un peu particulière, l'ICM lance un challenge sur les réseaux sociaux, tout en respectant les mesures barrières.



NOUVELLE CERTIFICATION POUR LE CRB

Certifié selon la norme NF S 96-900 depuis 2014, le Centre de Ressources Biologiques entame aujourd'hui son 3^{ème} cycle triennal de certification, avec des audits de contrôle annuels.



INNOVATION EN MÉDECINE NUCLÉAIRE

Grâce à l'installation d'un équipement de pointe à l'ICM, la TEP au GA68 Dotadoc (émetteur de positron), la détection et le suivi des tumeurs neuroendocrines sont considérablement améliorés. Une avancée pour le traitement des patients.



Décembre

UNE PREMIÈRE EN FRANCE

L'ICM s'équipe d'un accélérateur proposant de la radiothérapie oncologique adaptative utilisant l'intelligence artificielle : l'Ethos™. Cet appareil dispose d'un logiciel capable de calculer la dose optimale à délivrer, en direct, séance après séance, en fonction de l'imagerie et des modifications de positionnement de la tumeur et des organes adjacents.

UN GRAND PROJET POUR NOS PATIENTS

Le nouveau bâtiment dédié aux consultations et au plateau ambulatoire des soins de support ouvrira ses portes au printemps prochain.

EN SAVOIR +

Rendez-vous p.22



01 / Les Ressources Humaines

La politique sociale de l'ICM s'inscrit dans une démarche volontariste de prévention des risques professionnels, d'accompagnement des salariés tout au long de leur carrière et de promotion de la Qualité de Vie au Travail (QVT). Elle s'appuie sur un dialogue constructif pour accroître la performance qualitative de nos organisations et de nos soins.



Les indicateurs sociaux



1 062

salariés présents
au 31/12/2020



16

nombre total
d'embauches CDI



11

Ancienneté
moyenne

41,5

âge moyen



hommes – femmes :
21.5 % hommes – 78.5%
femmes

Dialogue social

Accords collectifs conclus dans le cadre de la négociation annuelle obligatoire relatifs :

- Au pouvoir d'achat (10/04/2020) : prime exceptionnelle dans le cadre du dispositif « Macron »
- A la subrogation pour les absences liées à une maladie, maternité, paternité, accident du travail et de trajet (30/06/2020) pour une durée de 3 ans
- Au financement syndical (30/06/2020) pour une durée de 3 ans
- A l'amélioration des garanties de prévoyance (18/12/2020) pour une durée d'un an
- Aux contreparties du temps de déplacement professionnel (18/12/2020) pour une durée de 3 ans
- A l'accompagnement des salariés seniors (31/08/2020) et son avenant (18/12/2020) pour une durée de 21 mois.

Accords conclus dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire relatifs :

- A l'alimentation et l'utilisation du Compte Epargne Temps (15/05/2020)
- A la prime exceptionnelle Covid 19 (18/08/2020)
- Au télétravail à titre expérimental, Avenant 1 (31/08/2020) et Avenant 2 (18/12/2020) accompagné d'une charte de télétravail exceptionnel pour la durée de la crise sanitaire.

La Qualité de Vie au Travail

Engagée il y a trois ans, la démarche Qualité de Vie au Travail s'est intensifiée, et ce malgré la crise sanitaire.

Dans son projet d'établissement, l'ICM a voulu faire de la santé et de la qualité de vie au travail une de ses priorités afin d'offrir aux salariés un cadre de travail bienveillant et ergonomique, au sein duquel les échanges sont constructifs.

Menée avec les partenaires sociaux, l'ensemble des salariés et des acteurs partie prenante, de nombreux projets ont vu le jour, tels que la Charte des valeurs du

personnel, le déploiement de Talentsoft, un outil de gestion des carrières ainsi que la création de nouvelles commissions (« signalement et prévention des situations de RPS », « Accidents du Travail »).

De nombreux accords ont été signés avec les délégués syndicaux. La collaboration avec la médecine du travail et l'unité de psycho-oncologie a été renforcée et des actions menées pour optimiser les parcours professionnels.



Formation

Pour proposer aux patients la prise en charge la plus optimale qui soit, l'ICM investit dans la formation de l'ensemble de ses salariés, équipes médicales et paramédicales.

Les formations organisées en interne sont généralement pilotées par des professionnels du centre.



971 000€

budget formation



671

salariés formés



373

stagiaires accueillis
Dont soignants : 269
Non soignants : 104



104

actions de formation



Soins

Les patients de l'ICM

Reconnu pour l'excellence de la prise en charge des patients, l'ICM propose un accueil de qualité au sein d'un établissement guidé par l'humanisme. D'année en année, l'attractivité de l'ICM se développe, grâce à son expertise et son professionnalisme.

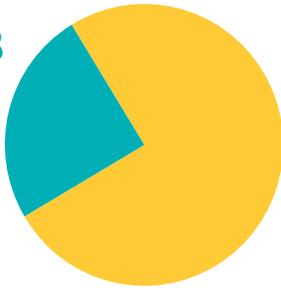
32 834

patients ont été pris en charge
(consultation et/ou en hospitalisation).

File active de tous les patients

8 168

Nouveaux patients



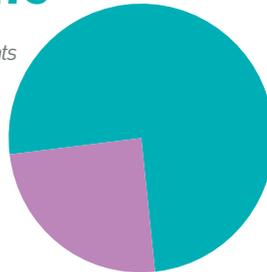
24 666

Anciens patients

File active par type de venue

25 175

Patients consultants



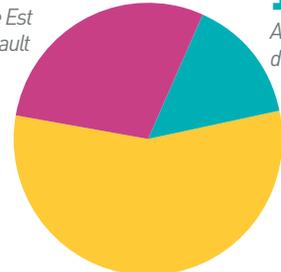
7 659

Patients traités

Origine géographique des patients

29%

Occitanie Est hors Hérault



14%

Autres départements

57%

Hérault

Répartition hommes/femmes

43%

hommes



57%

femmes

Pyramide des âges des patients traités

0 - 19 ans

33



50 - 59 ans

1 423



Plus de 70 ans

2 923



20 - 49 ans

1 158



60 - 69 ans

2 122



02 / Pathologies traitées

L'ICM s'appuie sur des équipes spécialisées pluridisciplinaires, expertes dans le traitement de tous les types de tumeurs, jusqu'aux plus rares. Chaque pathologie est traitée avec précision et excellence, selon un parcours adapté. L'Institut est aussi un centre d'expertise et de recours, notamment pour les tumeurs rares, les sarcomes et les tumeurs endocrines.

33 976

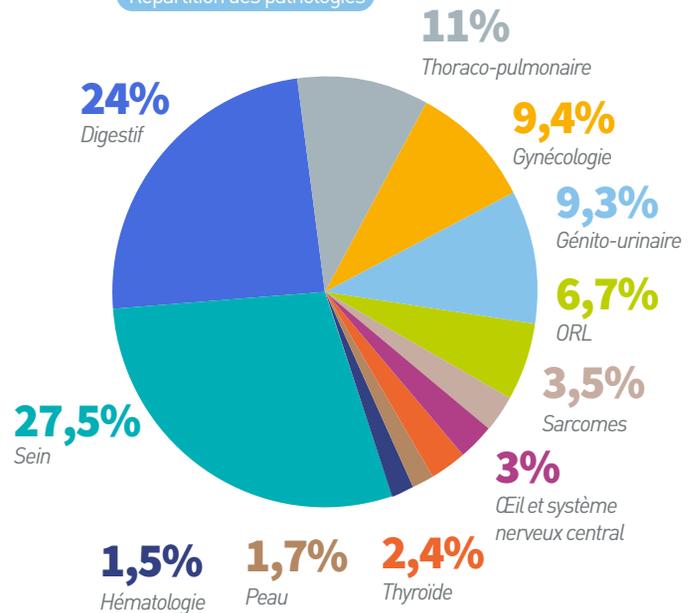
séjours
(hors séances de radiothérapie)

dont **26 759**
en ambulatoire et

7 217 en hospitalisation
conventionnelle



Répartition des pathologies



Les consultations

Dans le cadre de la prise en charge globale proposée à ses patients, l'ICM propose de nombreuses spécialités en consultation.

Au-delà des consultations oncologiques classiques en médecine, chirurgie, radiothérapie, l'ICM offre aux patients un large panel de consultations spécialisées, telles que les consultations en oncogénétique,

oncogériatrie, nutrition, ... Certaines sont d'ailleurs réalisées de manière pluridisciplinaire telles que les consultations pour les thérapies orales ou les consultations pour les Mastectomie avec Reconstruction Immédiate, au cours desquelles les patients rencontrent des professionnels experts.

8 763

téléconsultations

20 733

consultations para-médicales

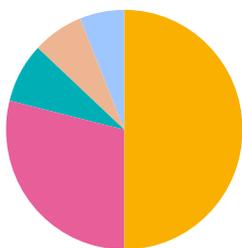
65 115

consultations médicales
dont **4 220** consultations
d'annonce



Chirurgie

Expert en de nombreuses spécialités, le département chirurgie de l'ICM utilise les techniques les plus récentes, telles la chirurgie robotique, la chirurgie des carcinomes péritonéales, les hépatectomies complexes, la chirurgie des sarcomes (hors sarcomes osseux et du rein). L'ICM est autorisé par l'ARS pour les traitements chirurgicaux des cancers digestifs, mammaires et gynécologiques.



50%

Chirurgie du sein

7%

Chirurgie des Sarcomes

26%

Chirurgie Digestive

6%

Chirurgie Autre

8%

Chirurgie Gyneco

Un plateau performant

- > **Un bloc opératoire** avec 11 salles d'intervention (2 robots chirurgicaux) et une Salle de Soins Post-Interventionnelle (15 postes de surveillance).
- > **Une unité d'hospitalisation complète** (64 lits)
- > **Un service de soins continus** (8 lits)
- > **Une unité ambulatoire dédiée** (12 lits)

2020

Patients

2231

Interventions chirurgicales

4 107

Consultations

11 548

Séjours en chirurgie ambulatoire

2571

Anesthésie

Département transversal au sein de l'organisation des soins de l'ICM, le département d'anesthésie interagit avec ceux de chirurgie, de radiothérapie, d'imagerie (pour les actes de radiologie interventionnelle), de médecine oncologique pour les soins palliatifs.

Un nouveau robot

L'ICM, un des établissements français précurseurs pour la chirurgie robotique, a fait l'acquisition du : « Da Vinci X » (Intuitive), adapté à des opérations complexes dans le domaine des cancers gynécologiques et digestifs.

Le robot XI reste, quant à lui, consacré à la chirurgie colorectale, une discipline qui a fait de l'ICM le 1^{er} centre français en nombre de patients opérés par cette technique.



Techniques innovantes

2020

Chimiothérapies intrapéritonéales pressurées par aérosol (PIPAC) (CHIP)

60

Chimiohyperthermies intra-péritonéales

62

Interventions robot-assistées

280

Chirurgie du sein

2020

Interventions chirurgicales sur le sein sous anesthésie générale en ambulatoire

837

Dont 657 interventions pour mastectomies (partielles ou totales) 52% de reconstruction immédiate après une mastectomie totale

2020

Consultations

3 552

Interventions sous anesthésie générale

4 271

Admissions en soins continus

572

02 / Radiothérapie oncologique

Le département de radiothérapie oncologique offre une prise en charge de haute technicité, réalisant des traitements personnalisés des plus performants et innovants.

Le département de radiothérapie oncologique possède son propre service d'hospitalisation en médecine A1, dans lequel sont notamment pris en charge les curiéthérapies et les radiochimiothérapies.

L'ICM est le seul établissement de santé, dans la région Occitanie-Est, à proposer de la radiothérapie pédiatrique.

Une technologie de pointe

Radiothérapie externe : 6 accélérateurs linéaires (4 TrueBeam dont 2 Novalis STX robotisés dont un avec le système Calypso, 1 Varian 21 EX, 1 Halcyon, 1 Athos™), 2 scanners de simulation virtuelle, 1 appareil de radiothérapie guidé par IRM : le MRIdian Linac.

Radiothérapie peropératoire : 1 IntraBeam

Curiothérapie : gynécologique PDR et HDR, prostate HDR et canal anal PDR

2020

Patients traités

2 887

Séances de traitement

45 820

Nombre de curiéthérapie HDR

133

patients (342 séances)

Nombre de curiéthérapies PDR

66

Consultations

21 069

Traitements innovants

148 patients

MRIdian Linac
(872 séances)

269 patients

Halcyon
(4 730 séances)



Cap sur la radiothérapie de demain

Moderne, plus rapide et plus ergonomique, l'Halcyon a été conçu pour simplifier et améliorer quasiment tous les aspects de la radiothérapie guidée par image avec modulation d'intensité (IMRT). Il permet ainsi de traiter une grande variété de tumeurs et réunit toutes les techniques les plus avancées : modulation d'intensité, guidage par imagerie 2D et 3D et

irradiation volumétrique. Ce nouvel appareil, qui vient compléter une offre de soins en radiothérapie sans équivalent en région, sera équipé par prochainement d'un programme d'intelligence artificielle, ETHOS™ qui permettra une adaptation journalière du plan de traitement.

Le département de médecine oncologique propose une prise en charge adaptée et personnalisée à chaque patient. Les équipes assurent la continuité des soins en lien avec le réseau ville-hôpital.



30 places **85 lits**

Hôpital de jour

Hospitalisation complète

12 lits

Médecine ambulatoire



22 548 **2 828**

consultations

patients traités par chimiothérapie (orales ou intraveineuses) soit **23 115** séances

859

patients traités à l'ICM par thérapie orale



	HDJ	HC
Sein	815	14
Appareil digestif	721	115
Appareil respiratoire	356	61
Organes génitaux féminins	216	30
Voies aérodigestives supérieures	196	51
Système nerveux central	107	20
Voies urinaires	58	23
Sarcomes	30	31
Peau	45	0
TOTAL	2 544	255

Patients traités par chimiothérapie en hôpital de jour (HDJ) et en hospitalisation complète (HC). 147 patients traités par chimiothérapie pour 2 localisations différentes

Des soins en ambulatoire

Le service de médecine ambulatoire accueille les patients qui ont besoin d'une orientation diagnostique, de gestes techniques, de transfusions ou d'une gestion des effets secondaires des traitements, et ce pour une hospitalisation inférieure à 12h. Le lien ville-hôpital permet d'optimiser le retour à domicile du patient en assurant la qualité et la sécurité des soins.

Un suivi personnalisé est mis en œuvre : appel du patient par l'équipe soignante le lendemain, contact par le patient si besoin.



02 / Soins de Support en oncologie

Le département des soins de support intervient de façon transversale dans les unités de soins de l'ICM. Offrant à chaque patient une prise en charge globale et personnalisée, il intègre ses projets familiaux, personnels et professionnels, en tenant compte de son bien-être et de son réseau de proximité.

	Patients
Diététique	2 374
Service Social	888
Psycho-oncologie (4 137 entretiens, séances, consultations)	1 276
Kinésithérapie	2 907
Soins palliatifs	715
Addictologie	756
Oncogénétique (957 consultations)	674
Endoscopie (2 475 actes)	968

FAIT MARQUANT

Un projet phare pour les équipes

Les équipes ont travaillé tout le long de l'année sur le projet du futur plateau des soins de support de l'ICM. Trois objectifs stratégiques majeurs concourent à sa conception :

> **Intégrer** précocement les soins de support dans le parcours de soins en anticipant autant que

possible la survenue de complications prévisibles et en améliorant la qualité de vie des patients à domicile

> **Développer** les réseaux de soins de support et les compétences des professionnels de ville pour assurer une continuité des soins

> **Promouvoir** la recherche en soins de support.



Education thérapeutique du patient
2 326 patients ont participé à des séances éducatives dont 1 778 patients ont bénéficié d'un des 5 programmes ETP autorisés par l'ARS, intégrés et personnalisés à leur parcours de soins.

Des thérapies alternatives pour les patients

L'ICM propose des séances de musicothérapie, une thérapie de soutien où le sonore, le musical et la musique sont des éléments médiateurs de la relation thérapeute/patient. Des séances d'Art-thérapie individuelles ou de groupe (patient/proche) sont également offertes aux patients hospitalisés de médecine B1 et B2.



Le rôle de la Pharmacie à Usage Intérieur est d'assurer les approvisionnements en médicaments et dispositifs médicaux stériles des services de soins et de contribuer à leur bon usage et leur sécurité d'utilisation.

Ces dernières années, le déploiement de la pharmacie clinique a permis une amélioration de la prise en charge des patients à chaque étape du parcours de soins.

Principales missions

- Préparation des chimiothérapies injectables et médicaments antalgiques
- Gestion pharmaceutique des essais cliniques
- Dispensation nominative des traitements pour les patients hospitalisés
- Délivrance externe de médicaments pour les patients non hospitalisés (Rétrocession)
- Pharmacie clinique : consultations pharmaceutiques dans le cadre de l'initiation de chimiothérapies orales

2020

Lignes de validation pharmaceutique

163 871

Lignes de délivrance nominative

69 610

Rétrocessions (Vente au public)

1 460

Préparations de chimiothérapies réalisées

44 672

Dont essais cliniques

3 498

Préparations antalgiques

645

Patients inclus dans les essais cliniques

184

339

Consultations pharmaceutiques d'initiation à la thérapie orale

301

Pharmaciens de ville contactés



Les activités de pharmacie clinique

Depuis quelques années, la pharmacie s'implique dans **la coordination des chimiothérapies orales** avec le déploiement de consultations pharmaceutiques pour les patients débutant un traitement oral.

Cela a pour principal enjeu **d'accompagner le patient** dans la gestion de son traitement à domicile (amélioration de l'observance, analyse des interactions médicamenteuses et alimentaires, suivi des effets indésirables...) et de développer le **lien ville-hôpital** avec un contact du pharmacien d'officine.

Innovation

Depuis 2020, la pharmacie prend un important virage en développant des projets de robotisation de ses activités :

- Installation de **2 armoires sécurisées Pyxis®** permettant de mettre à disposition des IDE un ensemble de médicaments pour besoins urgents et cela 24h/24h en assurant une traçabilité nominative des retraits.
- Mise en place d'un prototype innovant permettant l'automatisation de la préparation des chimiothérapies injectables. Fonctionnel fin 2021, cet automate sera le 1^{er} robot autonome à 2 bras fonctionnant sous isolateur.
- Projet d'automate de préparation de doses à administrer et de dispensation nominative des traitements.

02 / Anatomie Pathologique

Le département d'Anatomie et Cytologie Pathologiques de l'ICM établit le diagnostic formel de lésions tumorales et en précise les caractéristiques morphologiques (lésion bénigne, maligne, degré d'agressivité, limites d'exérèse d'une tumeur).

A la pointe de l'innovation technologique (technique d'hybridation in situ par fluorescence (FISH), « pathologie numérique », etc...), le département a une expertise particulière en pathologie tumorale mammaire, digestive, gynécologique et en pathologie tumorale des tissus mous et des viscères (sarcomes). Les médecins pathologistes de l'ICM sont des référents

nationaux dans leur domaine et font partie de groupes d'experts français : RREPS (réseau de référence en pathologie des sarcomes des tissus mous et des viscères), TMRO (tumeurs malignes rares de l'ovaire, ...)

Le département collabore étroitement avec les autres laboratoires d'anatomie et cytologie pathologiques de toute l'Occitanie.

Il travaille notamment en coordination avec le CHU de Montpellier et de Nîmes et avec l'Oncopôle de Toulouse.

	2020
Avis	132
Biopsies	2 616
Cytologies	832
Examens Extemporanes	651
Pièces opératoires	4 184
Techniques pour biologie moléculaire	857



La médecine de précision

L'unité de biopathologie au sein du département d'anatomie pathologique analyse des biomarqueurs diagnostiques (permettant le diagnostic précis des cancers rares, comme les sarcomes), pronostiques (déterminant le caractère agressif d'un cancer), et prédictifs (déterminant la sensibilité ou la résistance thérapeutique d'une tumeur, ou la toxicité potentielle d'un traitement). Ces biomarqueurs s'inscrivent ainsi dans une médecine de précision.

Les techniques morphologiques comme l'hybridation in situ

(FISH) pour l'étude d'amplifications ou de réarrangements de gènes, et l'analyse de l'instabilité des microsatellites (MSI) sont réalisées à l'ICM.

Les techniques non morphologiques pour la recherche de mutations génétiques par NGS (séquençage nouvelle génération) sont effectuées sur la plateforme commune ICM-CHU, après une préparation pré-analytique réalisée à l'ICM.

	2020
Analyses FISH	1 070
Analyses MSI	269
Prélèvements envoyés à plateforme ICM-CHU pour analyse moléculaire	586



La médecine nucléaire à l'ICM s'inscrit dans une expertise de haut niveau avec un équipement de dernière génération. Afin d'accueillir les patients dans des conditions optimales, le département se modernise. Une première phase a concerné le secteur de scintigraphie et le laboratoire radiopharmaceutique. La dernière phase des travaux concernera le Tep Scan. Les espaces comme les salles d'attente, d'injection, de consultation, d'examen seront agrandis et très lumineux.

163

radiothérapies
métaboliques

2 301

TEP scan

4 643

scintigraphies

1 510

consultations

Innovation

Première image mondiale en médecine nucléaire

L'ICM s'est doté d'une gamma caméra numérique grand champ, de toute dernière génération « CZT ».

Avec une meilleure résolution en énergie et une capacité plus fine de détection des lésions, elle permet d'administrer moins de radioactivité aux patients et de réduire les durées d'examen. Ce nouvel équipement s'inscrit parfaitement dans la démarche « théranostique », mêlant thérapie et diagnostic. L'imagerie est ainsi utilisée pour personnaliser au mieux la thérapie, notamment le traitement par LUTATHERA.

Les équipes ont réalisé également des images scintigraphiques chez un patient par post traitement par LUTATHERA en installant un collimateur moyenne énergie « MEHRS » sur une nouvelle gamma caméra numérique. Une première mondiale.

PREDICYTHY

Cette étude multicentrique, coordonnée par l'ICM, se propose de valider, sur une cohorte de 70 patients, la précision diagnostique d'un nouveau test biologique fondé sur la combinaison de 10miRNA pour le diagnostic bénin/malin des nodules thyroïdiens dans les cytologies indéterminées. L'objectif : déterminer une réponse thérapeutique la plus adaptée et la moins agressive possible.

Une technologie de pointe

- > 2 Gamma caméras couplées à un scanner dont une Gamma caméra numérique
- > 1 Tep Scan
- > 1 Echographe



02 / Imagerie Médicale

Le département d'imagerie médicale de l'ICM offre toutes les techniques modernes d'imagerie aux patients suivis au sein de l'établissement et à ceux venant de l'extérieur. Le secteur de la radiologie interventionnelle est en plein développement. Il concerne les biopsies (pulmonaire, hépatique, musculosquelettique), la radiofréquence et la cryothérapie ainsi que la consolidation osseuse (vertèbroplastie, cimentoplastie). Très productif et en croissance constante, impliqué dans la recherche et la formation, le service est le seul exemple de partenariat privé et public, totalement intégré à un établissement.

2020

Biopsies

1 889

dont 797 biopsies mammaires (612 sous échographie)

Macrobiopsies sous stéréotaxie

185

Radiologie

20 090

Scanner

18 062

IRM

8 684

Radiologie interventionnelle

2 151

Radiofréquence/cryothérapie

43

Drainage

168



BIO-PSY

Cet essai clinique a pour objectif de mesurer et intensifier la gestion des symptômes de la douleur et de l'anxiété des patientes pour lesquelles une biopsie mammaire a été indiquée. Fruit d'une collaboration entre un radiologue et une psychologue clinicienne, BIO-PSY a pour objectif d'intégrer 2 types d'intervention en e.santé : des e.Pro (patient reported outcomes) recueillis par smartphone ou en consultation téléphonique.

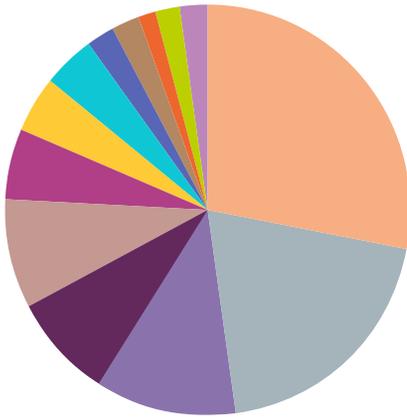


Les Réunions de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) regroupent les spécialistes de différentes disciplines dont les compétences sont indispensables pour prendre une décision permettant aux patients la meilleure prise en charge en fonction de l'état de la science du moment. A l'ICM, chaque patient voit son cas discuté en RCP, au début de sa prise en charge et à toute étape importante du traitement. Le Plan Personnalisé de Soins est établi au début de la première RCP.

Si la RCP territoriale permet de définir la stratégie thérapeutique à proposer au patient, la prise en charge du patient peut quelquefois cependant nécessiter une expertise spécifique (ex : RCP de recours) ou complémentaires (ex : réunions transversales)

Dans le cadre du développement des relations ville/hôpital, les médecins de ville peuvent solliciter un avis en RCP pour leurs patients.

Répartition des 9 504 dossiers présentés en RCP



Sénologie	2 474
Digestif	1 800
Sarcome	1 136
Gynécologie	826
Pneumologie	826
Neuro Oncologie	524
Oncogériatrie	388
Thyroïde	355
ORL	302
Métastases osseuses	262
Dermatologie	143
Urologie	257
Autres	211



Des équipes médicales engagées

L'ICM organise, partage et participe à de très nombreuses Réunions de Concertation Pluridisciplinaire.

> Participation à 8 RCP dont 6 de recours

> Partage en alternance avec le CHU de Montpellier de 8 RCP dont 4 de recours

> Participation à 13 RCP extérieures, en majorité nationales : réseaux NETSARC pour les sarcomes, RENAPE pour les carcinomes péritonéaux, Immuno Tex pour la prise en charge des toxicités liées aux traitements d'immunothérapie, ...





Certification HAS

L'établissement a été certifié par la Haute Autorité de Santé (HAS) en février 2020. Son niveau de qualité est satisfaisant au regard des exigences demandées.

La HAS recommande à l'établissement de s'améliorer sur le sujet des locaux du bloc opératoire (les travaux de rénovation sont en cours de réalisation).



NF S 96-900 du Centre de Ressources Biologiques (CRB)

Certifié NF S 96-900 depuis 2014, le CRB a pour vocation la constitution de collections de ressources biologiques humaines de qualité et parfaitement annotées, dans le respect de la législation et des règles éthiques. Ces collections sont mises à la disposition des chercheurs de l'ICM mais également des équipes de recherche publiques et privées nationales et internationales. Cette certification a été renouvelée pour l'ICM en 2020.

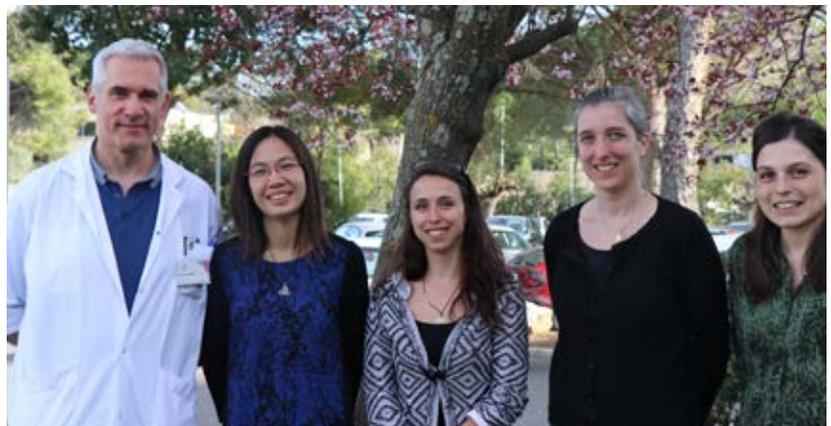


ISO 9001 de la Recherche Clinique, Translationnelle et de la Biométrie

La certification ISO 9001 de l'unité de Recherche Clinique et de l'unité de Biométrie a été renouvelée par l'AFNOR Certification en 2020, pour une durée de 3 ans. Internationalement reconnue, la norme ISO 9001 permet de garantir à tous, patients, médecins et partenaires, un haut niveau de qualité et de sécurité dans la gestion des projets.

L'Unité de Recherche Translationnelle (URT) s'est engagée dans cette démarche depuis 2019 et a été également certifiée en 2020.

L'ICM poursuit avec force son engagement dans une démarche qualité et sécurité des soins. La qualité des services rendus aux patients, l'optimisation des parcours de prise en charge et le travail en équipe constituent les objectifs de notre politique qualité.



Indicateurs de la qualité et de la sécurité des soins



La couleur exprime le positionnement dans la répartition nationale des hôpitaux et des cliniques.

Vert : satisfaisant

Orange : non satisfaisant

Qualité de la prise en charge perçue par les patients (e-Satis)



81
/100

Note de satisfaction globale des patients en hospitalisation +48h MCO

- > Accueil : 81/100
- > Prise en charge par médecins / chirurgiens : 85/100
- > Prise en charge par les soignants : 87/100
- > Repas : 67/100
- > Chambre : 84/100
- > Organisation de la sortie : 70/100

Qualité des prises en charge cliniques



98 -A
/100

Évaluation et prise en charge de la douleur en Médecine Chirurgie Obstétrique
Évaluation de la douleur

Qualité des pratiques dans la prévention des infections associées aux soins



84
/100

Note de satisfaction globale des patients admis en chirurgie ambulatoire

- > Avant l'hospitalisation : 84/100
- > Accueil le jour de la chirurgie : 86/100
- > Prise en charge : 89/100
- > Chambre et collation : 83/100
- > Organisation de la sortie et retour à domicile : 78/100



105 -A
/100

Indicateur de consommation de solutions hydro alcooliques (ICSHA.3)
Hygiène des mains

Qualité de la coordination des prises en charge



87 ↗ A
/100

Qualité de la lettre de liaison à la sortie d'une hospitalisation en MCO



90 -A
/100

Taux de séjours disposant de prescriptions de médicaments informatisées
Informatisation du plan de soins



74 -B
/100

Qualité de la lettre de liaison à la sortie après une chirurgie ambulatoire



Prévention

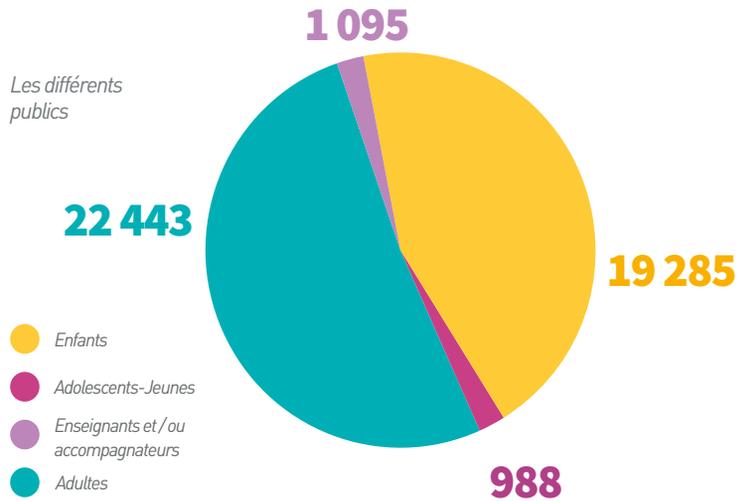
03 / Sensibiliser et éduquer

Epidaure, un département modèle de prévention

Epidaure, Département Prévention de l'ICM, a pour principale mission la prévention des cancers et l'éducation pour la santé. Il développe des études et des actions auprès de la population générale et auprès des patients. Epidaure accueille également le Centre Ressource Prévention Santé de l'Académie de Montpellier.

41 691

personnes ont bénéficié des actions de prévention



#MoisSansTabac

Avec le soutien de l'ARS, Epidaure a coordonné pour la 5^{ème} année consécutive la campagne #MoisSansTabac en région Occitanie, un challenge collectif porté nationalement par Santé publique France en partenariat avec l'Assurance Maladie. L'opération, s'adaptant au contexte sanitaire, a donné la parole à différents professionnels de santé. Des capsules vidéo sous forme d'interviews ont été réalisées afin de faciliter la démarche d'arrêt des fumeurs. Plus de 10 000 personnes en moyenne ont été sensibilisées par vidéo publiée. En parallèle, l'ICM s'est mobilisé, avec le réseau Unicancer, au travers d'une campagne de communication commune ayant pour slogan « J'ai arrêté ici ».



intervenants financés par l'Université de Montpellier 3

Dont 1 ingénieur en recherche et 2 doctorants en psychologie



Les ateliers du goût

Epidaure a créé, dans le cadre de l'éducation à la santé, les ateliers du goût pour sensibiliser les enfants aux secrets du goût et à l'exploration de leurs 5 sens. En partenariat avec l'Education Nationale, le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation ainsi

que l'association Miamuse, cette 1^{ère} édition a concerné les classes primaires de l'Hérault. Devant le succès de l'opération, conduite en février 2020, il est prévu de l'étendre l'année prochaine à tous les départements de l'Occitanie Est.



Enseignement

04/ Enseigner et former

La formation est une mission pilier de l'ICM.

La prise en charge du cancer demande des compétences spécifiques et une actualisation régulière des connaissances. Les praticiens hospitalo-universitaires (PUPH) participent à l'enseignement dans le cadre des études médicales à la Faculté de Médecine de Montpellier : 1^{er} cycle, 2^{ème} cycle, stages hospitaliers, 3^{ème} cycle, internes DES et externes. Ils mettent en place et assurent la responsabilité de nombreux Diplômes Universitaires et Inter-Universitaires.



École du Cancer de Montpellier

Créée par l'ICM, en lien avec la Faculté de Médecine et intégrée au sein de l'i-SITE MUSE, l'École du Cancer de Montpellier (ECM) propose un modèle d'enseignement innovant, fondée sur les valeurs de la cancérologie :

- > prise en charge globale et intégrée des patients
- > transversalité
- > pluridisciplinarité.

Touchée de plein fouet par la Covid-19, l'ECM n'a pu maintenir toutes les formations prévues, les thèmes ne pouvant être abordés par e.learning et nécessitant des échanges en présentiel.



Formation externe



Formation interne



Pr Céline Bourcier : « L'ECM a pour objectif de développer et maintenir un réseau de professionnels expérimentés pour assurer une prise en charge des patients de qualité hors les murs. »

Sessions en présentiel

Public : externe et interne

- > Les assistantes médicales en oncologie
- > Soins Palliatifs Module 2
- > Atelier de pratiques Picc Line et DVI (uniquement public externe)
- > Les substituts nicotiques
- > Ecrire un article scientifique

Préparation de l'audit de certification

Reporté en raison de la crise Covid, l'audit de certification Qualiopi aura lieu en 2021 sur 2 temps (pré-audit en mai et audit initial en septembre).

Indicateurs qualité



Formation externe	TB	B
Logistique	85,9%	14%
Orateurs	90%	31%

Formation interne	TB	B
Logistique	96,6%	3,3%
Orateurs	100%	-



Recherche

05 / Chercher et innover

La Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation

La Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI) est chargée de piloter et de suivre l'ensemble des projets de recherche clinique qu'elle initie. Elle développe les ressources nécessaires à leur réalisation, dans le respect des réglementations, des bonnes pratiques cliniques et de la sécurité des patients qui y participent.

Importante structure de soutien et d'expertise, l'équipe de la DRCI (17 personnes) accompagne les coordonnateurs, les investigateurs médicaux et paramédicaux de l'ICM dans les différentes étapes d'élaboration, réalisation et valorisation de leurs projets de recherche. Elle aide les Centres Investigateurs dans la réalisation des projets de recherche de l'ICM.

3 184

patients inclus dans les études promues par l'ICM

Unité de Promotion clinique

12

nouveaux essais cliniques ouverts en 2020

49

mises en place d'études : 13 à l'ICM et 36 dans des centres externes

86

études de promotion internes en cours

Pharmacovigilance

109

rapports événements Indésirables Graves dont 59 rapports initiaux et 50 rapports de suivi

1 375

données traitées pour réconciliation

48

Rapports Annuels de Sécurité aux instances réglementaires nationales

Appels à Projets

40

soumissions à des AAP pour 31 projets différents

9

projets financés dont 2 PHRC nationaux

8

études en attente de retour d'expertise

Valorisation

5

publications sur des études promues ICM



GABRINOX-ART

Le cancer du pancréas est la 3^{ème} cause de décès par cancer dans le monde en 2016, dépassant le cancer du sein. Il est estimé qu'en 2030 il devienne la 2^{ème} cause de décès par cancer, après le cancer du poumon. Cette nouvelle étude propose ainsi de combiner un traitement systémique (la chimiothérapie) et local (la radiothérapie) chez des patients ayant un cancer du pancréas localement avancé.

Ce projet prévoit d'inclure 103 patients sur 3 ans. Le recrutement a démarré sur l'ICM et d'autres centres vont ouvrir prochainement comme le Groupe Hospitalier Pitié Salpêtrière à Paris, le Centre Georges François Leclerc à Dijon et les CHU de Nîmes et de Montpellier. Un autre projet ciblant les patients avec un cancer du pancréas métastatique est en cours de développement : GABRINOX.

Le Centre de Recherche Clinique

Hautement spécialisé en recherche clinique, le Centre de recherche Clinique (CRC) apporte un soutien fort aux médecins investigateurs afin de répondre aux exigences réglementaires des études cliniques.

Au service des patients auxquels les études sont proposées et assurant la coordination, le CRC (28 personnes) réalise l'information et la formation des équipes de soins et des plateaux techniques.



1 269

patients inclus en étude clinique

360

patients se sont vus proposer un screening biologique

187

études thérapeutiques en recrutement

44

nouvelles études ouvertes

5 947

consultations ARC

16,6%

de la file active des patients inclus dans les projets

FAITS MARQUANTS

- Finalisation du parcours des métiers du CRC : reconnaissance des spécificités du métier l'ARC à l'ICM, du professionnalisme et de l'implication auprès des patients ;
- Accent sur la communication interne et externe :
 - > Identification sur l'intranet d'une page spécifique détaillant en temps réel les publications sur les résultats des essais cliniques suivis par les équipes du CRC
- > Optimisation des informations du site Internet pour un accès simplifié des intervenants extérieurs
- Activité majeure dans les essais proposés avec un positionnement régulier dans le Top national ou mondial des recruteurs : 1^{er} Mondial (Sein, Pancréas) ; Top 3 National (sein, digestif, gynécologie, prostate...)

L'UEPP

L'Unité d'Essais de Phase Précoce (UEPP) accueille les patients de l'ICM entrant dans les protocoles de phase 1 et 2 ainsi que dans les phases 3 avec des procédures complexes.

67

études de phase précoce (I et II) ouvertes aux inclusions

20 études mises en place (123 PATIENTS INCLUS)

L'équipe de l'Unité de Biométrie est experte dans l'activité de recherche et apporte son soutien à l'ensemble des projets développés à l'ICM, qu'ils soient dans le domaine de la recherche clinique ou translationnelle.

Elle assure la conception des projets de recherche cliniques en définissant la méthodologie adéquate, assure la gestion des données des essais thérapeutiques, réalise les analyses statistiques en vue de la valorisation des résultats par des publications dans les revues scientifiques ou dans les congrès (communications orales et posters) et valorise les Bases de données Clinico- Biologiques (BCB), orientation stratégique de l'ICM.

Recherche méthodologique en biostatistiques

L'équipe développe plusieurs domaines d'expertise tels que la conception des essais précoces, des essais en radiothérapie, en chirurgie, en soins de support, ainsi que le soutien à la recherche translationnelle. La thématique de recherche majeure est l'analyse longitudinale des données de qualité de vie des patients dans les essais cliniques.

143

études actives
(+5% versus 2019)
> **40%** ICM
> **57%** Unicancer
> **3%** autres promoteurs

58

Participation à des groupes d'experts (dont 6 internationaux)

56 245

patients inclus dans les bases de données

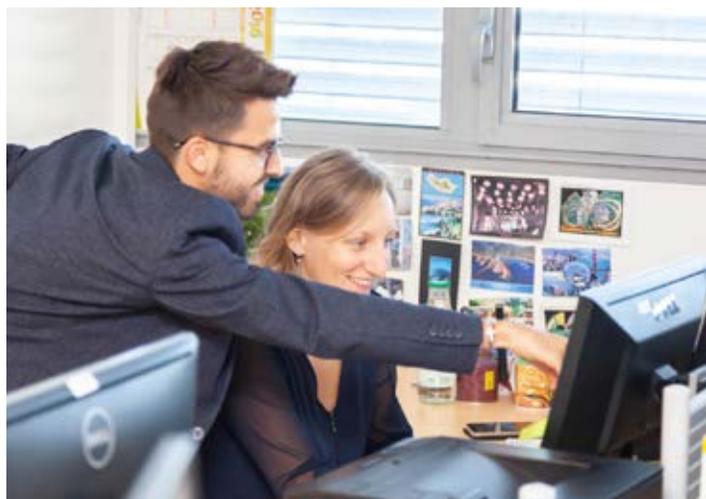
36

publications dont 7 en méthodologie

148

nouveaux projets

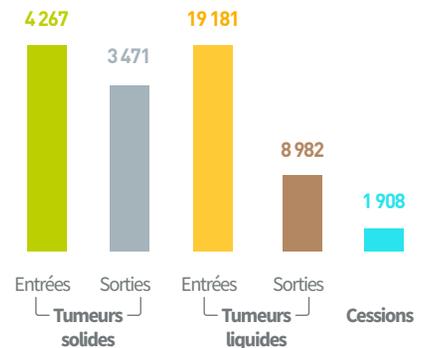
L'Unité est l'un des 10 centres de traitement de données (CTD) d'essais cliniques en cancérologie labellisé par l'INCa. Elle est le Data Center national des essais cliniques promu par Unicancer R&D en assurant la gestion, la cohérence et la sécurité des données. Elle est certifiée ISO9001 v2015 depuis 4 ans dans le périmètre Recherche Clinique, Translationnelle et Biométrie.



Le Centre de Ressources Biologiques

Certifié NFS 96-900 depuis 2014, le CRB-ICM a pour vocation la gestion et la valorisation de ressources biologiques humaines (tissulaires et biologiques), dans le respect de la législation et des règles éthiques. Il dispose de ressources tissulaires et biologiques. Celles-ci, en lien

avec les pathologies traitées à l'ICM notamment les cancers du sein, du colon, de l'ovaire et les sarcomes, sont mises à la disposition des chercheurs de l'ICM mais également des équipes de recherche publiques et privées.



Les bases clinico-biologiques de l'ICM

Le CRB-ICM participe à de nombreuses bases clinico-biologiques (BCB) nationales, qui associent des ressources biologiques issues de prélèvements et des informations cliniques. Deux nouvelles BCB sont en cours de rédaction pour une ouverture prochainement : BCB Cachexie et BCB poumon.

BCB Sein	1 117
BCB Colon (ICM et LR)	278
BCB Carcinose péritonéale	28
BCB Cbio-Dig	157
BCB Rectum	284
BCB Pancréas	31
BCB Sarcome	242
BCB Ovaire	125
BCB RIV	29

FAITS MARQUANTS

- Renouvellement du certificat qualité AFNOR (norme NFS 96900)
- Diversification de l'activité du CRB (prise en charge tests PCR, mise en œuvre de circuits de prélèvements spécifiques ...)
- Maintien de l'activité CRB hormis pendant le confinement « dur » de mars-avril.
- Préparation du transfert des données vers un logiciel CRB unique : Tumorotek

L'Unité de Recherche Translationnelle

L'Unité de Recherche Translationnelle (URT) est une structure multidisciplinaire et opérationnelle. Elle met à disposition des cliniciens et des chercheurs des moyens humains et technologiques permettant d'identifier et de valider de nouveaux

biomarqueurs pour le diagnostic, le traitement et le suivi des cancers. L'unité assure une continuité d'expertise en travaillant en étroite collaboration avec le Centre de Ressources Biologiques de l'ICM (CRB-ICM).

23

nouveaux projets dont 5 portés par les cliniciens de l'ICM
11 portés par un chercheur académique de l'IRCM
7 portés par des chercheurs académiques extérieurs au campus ou des partenaires industriels

2

essais cliniques en cours d'inclusion

1

essai clinique validé en cours de démarrage

61

projets de recherche translationnelle (file active)

FAITS MARQUANTS

- Certification ISO 9001 : obtention sans aucune non-conformité
- Nombre important de publications (12 publications originales en 2020)



Le SIRIC s'attache à structurer la recherche en cancérologie à Montpellier. Pour cela, il s'appuie sur les compétences pluridisciplinaires en biologie du cancer, recherche clinique et translationnelle et en sciences humaines et sociales réunies au sein du consortium. Son action transversale permet de favoriser les interactions entre les cliniciens et les chercheurs, et ainsi d'accélérer le transfert de la recherche fondamentale vers le patient.



Au cours des 3 dernières années :

- 17 M€ obtenus dans des appels d'offre nationaux et européens dans le cadre des programmes de recherche du SIRIC
- + 50% du nombre des publications par les équipes du SIRIC
- 2 fois plus de publications avec un impact facteur > 10
- Près de 30 opérations de valorisation (dépôts de brevets, déclarations d'inventions, licences) relatives à la recherche soutenue par le SIRIC



Établissements hospitaliers

CHU de Montpellier,
ICM : Institut du Cancer de Montpellier



Instituts de Recherche Biomédicale

CRBM : Centre de Recherche en Biologie cellulaire de Montpellier

IGMM : Institut de Génétique Moléculaire de Montpellier

IRCM : Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier

IGH : Institut de Génétique Humaine

IGF : Institut de Génomique Fonctionnelle



équipes de recherche



Centres experts en Sciences Humaines et Sociales

Laboratoire Epsilon,
Centre de prévention Epidaure,
Plateforme CEPS



FAITS MARQUANTS

En décembre 2020, l'évaluation à mi-parcours du SIRIC conduite par un jury international sous la direction de l'Institut National du Cancer (INCa) a salué la structuration entreprise et les réalisations scientifiques, confortant ainsi la stratégie collective déployée par le SIRIC Montpellier Cancer.

05 / Recherche Fondamentale

Sous la tutelle conjointe de l'INSERM, de l'ICM et de l'Université de Montpellier, l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier (IRCM - U1194) rassemble aujourd'hui plus de 240 personnes au sein d'un bâtiment de recherche de 4500 m² localisé au cœur du campus de l'ICM.

L'Institut est organisé en 15 équipes de recherche labellisées par l'INSERM (+ une équipe émergente) qui s'appuient sur des services supports et plateaux techniques performants. L'IRCM héberge également plusieurs Biotechs créées par des chercheurs de l'institut et bénéficie de nombreuses collaborations avec des industriels du médicament.

Les chercheurs de l'Institut de Recherche travaillent en étroite collaboration avec les cliniciens de l'ICM.



Trois axes d'excellence pour l'IRCM :

- > Anticorps Thérapeutiques et Onco-Immunoologie ;
- > Plasticité et Microenvironnement des cellules tumorales : Vulnérabilité au traitement ;
- > Radio-biologie et Radio-oncologie.



16

équipes
(15 équipes INSERM
+ 1 équipe émergente)



241

personnes



8

plateformes
(Mamma, RHEM,
CIM, IPAM, GenAc,
PP2i, PDX, PCC)



113

publications



2

brevets



3

biotechs hébergées
(iMab, NovaGray,
OREGA Biotech)



39

cliniciens



38

doctorants



19

post-doctorants



65

chercheurs



Une reconnaissance majeure pour l'IRCM

Évaluée par l'Hcéres et l'Inserm en 2020, l'IRCM a été reconduit sous la direction du Dr. Claude Sardet pour 6 ans (2021-2026).

Les 15 équipes proposées ont toutes été créées par l'Inserm au sein de l'Institut.



Une jeune chercheuse récompensée

Le prix Jack Fowler 2020 de la Radiation Research Society a été décerné au Dr Julie Constanzo. Ce prix récompense un chercheur junior pour son travail remarquable en radio-oncologie, physique médicale et/ou radiobiologie.

La recherche du Dr Constanzo porte sur le rôle des vésicules extracellulaires dans l'activation du système immunitaire, dans un contexte de radiothérapie vectorisée des tumeurs à base d'anticorps monoclonaux radio-marqués. Ce projet est conduit au sein de l'équipe co-dirigée par le Pr D. Azria et le Dr J.P. Pouget « Radiobiologie et Radiothérapie vectorisée ».

Une découverte mondiale

Les sarcomes sont des cancers rares - 5 000 nouveau cas par an - qui touchent bien souvent les jeunes. Alors que les traitements sont très peu développés, l'équipe de recherche de Laetitia Linares, chercheur à l'IRCM, spécialiste du métabolisme, et Nelly Firmin, médecin oncologue à l'ICM, ont mis en lumière le rôle essentiel de la sérine, un acide aminé qui nourrit les cellules cancéreuses dans le cas des liposarcomes, 2^{ème} forme la plus fréquente dans les sarcomes. Lors des tests pré-cliniques menés sur des tissus tumoraux de patients de l'ICM, l'équipe a démontré qu'en bloquant la sérine, les cellules cancéreuses meurent.

Cette découverte mondiale - qui a donné lieu à une publication dans *Science Translational Medicine*, une revue scientifique internationale - ouvre désormais la voie à une nouvelle thérapeutique. Des essais cliniques sont désormais envisagés pour confirmer cette révolution.



05 / Publications internationales

Une production scientifique de haut niveau

La production scientifique liée aux travaux de recherche de l'ICM poursuit sa progression avec 261 publications en 2020 pour un score SIGAPS total de 2798.



17

Articles



10

Articles



9

Articles



6

Articles



6

Articles



6

Articles



6

Articles



5

Articles

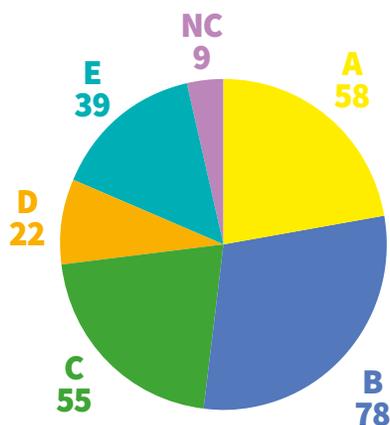


5

Articles

Répartition des publications par catégorie

Plus de 50% des publications proviennent de revues de Rang A ou B



TOTAL
261
SCORE
2 768



Publications internationales de l'Institut du Cancer de Montpellier - 2020

56 publications de rang A

- 1 Akerman I., Kasaai B., Bazarova A., Sang PB., Peiffer I., Artufel M., **Theillet C.** & al. **A predictable conserved DNA base composition signature defines human core DNA replication origins**, Nature Communications, 2020 (11) : 4 826
- 2 Aleman JC., Fayolle A., **Favier C.**, Piron L., Staver AC., Dexter KG., Ryan CM. & al. **Floristic evidence for alternative biome states in tropical Africa**, Proc National Academy Science US, 2020 Nov 10
- 3 André T., Shiu KK., Kim TW., Jensen BV., Jensen LH., Punt C. (...) Keynote – 177 Investigators : **Ychou M.** **Pembrolizumab in Microsatellite-Instability-High Advanced Colorectal Cancer**, New England Journal of Medicine, 2020 (383) : 2207-2218
- 4 Aroua N., Boet E., Ghisi M., Nicolau-Travers ML., Saland E., Gwilliam R., (...), **Bonnefoy N.** & al. **Extracellular ATP and CD39 Activate cAMP-Mediated Mitochondrial Stress Response to Promote Cytarabine Resistance in Acute Myeloid Leukemia**, Cancer Discovery, 2020 (10):1544-1565
- 5 **Azria D.**, Rosenstein BS. **Use of genomics to balance cure and complications**, Nature Review Clinical Oncology, 2020 (17) : 9-10
- 6 Bachet JB., Blon H., Hammel P., Hariry IE., **Portales F.**, Mineur L. & al. **Circulating Tumor DNA is Prognostic and Potentially Predictive of Eryaspase Efficacy in Second-line in Patients with Advanced Pancreatic Adenocarcinoma**. Clinical Cancer Research, 2020 (26) : 5 208-5216
- 7 Bailey MH., Meyerson WU., Dursi LJ., Wang LB., Dong G., Liang WW., (...) PCWA Consortium : **Gilles R.** **Retrospective evaluation of whole exome and genome mutation calls in 746 cancer samples**. Nature Communications, 2020, sep 21 (11) : 4 748
- 8 Basbous J., Aze A., Chaloin L., Lebdy R., Hodroj D., Ribeyre C., **Larroque M.** & al. **Dihydropyrimidase protects from DNA replication stress caused by cytotoxic metabolites**, Nucleic Acids Research, 2020 (48) : 1886-1904
- 9 Béquignat JB., Ty N., Rondon A., Taiariol L., Degout F., Canitrot D., Quintina M., **Navarro-Teulon I.** & al. **Optimization of IEDDA bioorthogonal system: Efficient process to improve trans-cyclooctene/tetrazine interaction**, European Journal of Medical Chemistry, 2020 (203) : 112574
- 10 **Boisselier P.**, Kaminsky MC., **Thézenas S.**, Gallocher O., Lavau-Denes S., Garcia-Ramirez M., Alfonsi D., **Cupissol D.**, **De Forges H.**, **Janiszewski C.**, Geoffroy L., Sire C., **Senesse P.**, Head and Neck Oncology and Radiotherapy Group (GORTEC). **A double-blind phase III trial of immunomodulating nutritional formula during adjuvant chemoradiotherapy in head and neck cancer patients: IMPATOX**, American Journal of Clinical Nutrition, 2020 (112) : 1523-1531
- 11 Boucher S., Tai FWJ., Delmaghani S., Lelli A., Singh-Estivalet A., Dupont T., (...), **Petit C.** **Ultrasrare heterozygous pathogenic variants of genes causing dominant forms of early-onset deafness underlie severe presbycusis**, Proc National Academy Science USA, 2020(117) : 31278-31289
- 12 Bousquet Mur E., Bernardo S., **Papon L.**, Mancini M., Fabbriozio E., Goussard M., Ferrer I., Giry A., **Quantin X.** & al. **Notch inhibition overcomes resistance to tyrosine kinase inhibitors in EGRH-driven lung adenocarcinoma**, Journal of Clinical Investigations, 2020 (130) : 612-624
- 13 Bulteel C., **Le Bonniec A.**, Gounelle M., Schifano A., Jonquet O., Dupeyron A., Laffont I., Cousson-Gélie F., Gelis A. **Factors influencing adherence to continuous positive airway pressure devices in individuals with spinal cord injury and sleep apnea : Results of a qualitative study**, Annals of Physical Rehabilitation, 2020 (63) : 325-331
- 14 Cissé MY., **Pyrdziak S.**, **Firmin N.**, Gayte L., Heuillet M., Bellvert F., Fuentes M., Delpech H., Riscal R., Arena G., Chibon F., Le Gellec S., **Maran-Gonzalez A.**, **Chateau M-C.**, **Theillet C.**, **Carrere S.**, Jean-Charles Portais J-C., Le Cam L., Linares L. **Targeting MDM2-dependent serine metabolism as a therapeutic strategy for liposarcoma**, Science Translation Medicine, 2020 (12) : 2163
- 15 Cohen R., Bennouna J., Meurisse A., Tournigand C., De La Fouchardière C., Tougeron D., Borg C., **Mazard T.** & al. **RECIST and iRECIST criteria for the evaluation of nivolumab plus ipilimumab in patients with microsatellite instability-high/mismatch repair-deficient metastatic colorectal cancer: the GERCOR NIPICOL phase II study**. Journal of Immunotherapy Cancer, Nov 2020 (8)
- 16 **Darlix A.**, Rigau V., **Fraisse J.**, Gozé C., **Fabbro M.**, Duffau H. **Postoperative follow-up for selected diffuse low-grade gliomas with WHO grade UUU/IV foci**, Neurology, 2020 (94) : e830-e841
- 17 De Gooyer JM., Elekonawo FMK., Bos DL., Van der Post RS., **Pèlerin A.**, Framery B. & al. **Multimodal CEA-Targeted Image-guided Colorectal Cancer >Surgery using ¹¹¹In-Labeled SGM-101**, Clinical Cancer, 2020 (26) : 5934-5942
- 18 **Deshayes E.**, **Fersing C.**, Meunier L., **Quenet F.**, **Guiu B.** **Antiviral (Hepatitis C virus) drug-drug interaction leading to dramatic underestimation of liver function with 99mTc-Mebrofenin hepatobiliary scintigraphy**, Clinical Nuclear of Medicine, 2020 (45) : 133-135

- 19 Doebele RC., Drilon A., Paz-Ares L., Siena S., Shaw AT., Farago AF., Blakely CM., Seto T., Cho BC., **Tosi D.** & al. **Entrectinib in patients with advanced or metastatic NTRK fusion-positive solid tumours : integrated analysis of three phase 1-2 trials**, *Lancet Oncology*, 2020 (21) : 271-282
- 20 Dohan A., Gallix B., **Guiu B.**, LeMalicot K., Reinhold C., Soyer P., Lepage C., Aparicio T., Hoeffel C., Prodiges 9 & Prodiges 10 Investigators : Adenis A. **Early evaluation using a radiomic signature of unresectable hepatic metastases to predict outcome in patients with colorectal cancer treated with FOLFIRI and bevacizumab**, *Gut*, 2020 (69) : 531-539.
- 21 **Fersing C.**, Boudot C., Castera-Ducros C., Pinault E., Hutter S., Paoli-Lombardo R. & al. **8-Alkynyl-3-nitroimidazopyridines display potent antitrypanosomal activity against both T. brucei and cruzi**, *European Journal of Medicine*, 2020 (202) : 1122558
- 22 Fizazi K., Shore N., Tammela TL., Ulys A., Vjaters E., Polyakov S., (...) ARAMIS Investigators : **Azria D. Nonmetastatic, Castration-Resistant Prostate Cancer and Survival with Darolutamide**, *New England Journal of Medicine*, 2020 (383) : 1040-1049
- 23 Frere C., Bournet B., **Gourgou S., Fraise J.**, Canivet C., Connors JM. (...) Investigators : **Colombo PE., Flori N., Plassot C., Portales F., Ramos J., Senesse P., Ychou M. Incidence of venous thromboembolism in patients with newly diagnosed pancreatic cancer and factors associated with outcomes**, *Gastroenterology*, 2020 (158) : 1346-1358.e4
- 24 Garnier S., Vendrell J., Boilot B., Karsenty G., Faure A., Blanc T., (...) **Iborra F.** & al. **Malignancy after Augmentation Enterocystoplasty: A Nationwide Study of Natural History, Prognosis and Oncogene Panel Analysis**, *Journal of Urology*, 2020 (204) : 136-143
- 25 Garoche C., Ait-Aïssa S., **Boulahtouf A.**, Creusot N., Hinfray N., Bourguet W. & al. **Human and zebrafish nuclear progesterone receptors are differently activated by manifold progestins**, *Environmental Sciences & Technology*, 2020 (54) : 9510-9518
- 26 Gauthier A., Mankouri F., Demoly P., **Sgarbura O.**, Chiriac AM. **Hypersensitivity reactions to platinum-based compounds in the context of pressurized intraperitoneal aerosol chemotherapy (PIPAC) : description and management**, *Allergy*, 2020 Nov 30
- 27 Goéré D., Glehen O., **Quenet F.**, Guilloit JM., Bereder JM., Lorimier G. & al. **Second-look surgery plus hyperthermic intraperitoneal chemotherapy versus surveillance in patients at high risk of developing colorectal peritoneal metastases (PROPHYLOCHIP-PRODIGE-15) : a randomised, phase 3 study**, *Lancet Oncology*, 2020 (21) : 1147-1154
- 28 **Guiu B., Quenet F.**, Panaro F., Piron L., Cassinotto C., Herrero A. (...) **Deshayes E. Liver venous deprivation versus portal vein embolization before major hepatectomy future liver remnant volumetric and functional changes**, *Hepatobiliary Surgical Nutrition*, 2020 (9) : 564-576
- 29 Houllier C., Soussain C., Ghesquière H., Soubeyran P., Chinot O., Taillandier L., Lamy T., Choquet S., Ahle G., Damal G., Agapé P., Moulouçon-Chabrot C., Amiel A., Delwail V., **Fabbro M.** & al. **Management and outcome of primary CNS lymphoma in the modern era : An LOC network study**, *Neurology*, 2020 (94) : e1027-e1039
- 30 Hussain M., Mateo J., Fizazi K., Saad F., Shore N., Sandhu S. (...) Investigators : **Tosi D. Survival with oloparib in metastatic castration-resistant prostate cancer**, *New England Journal of Medicine*, 2020 (383) : 2345-2357
- 31 **Jacot W., Mazel M., Mollevi C., Poudroux S., D'Hondt V., Cayrefourcq L., Bourgier C., Boissière-Michot F.**, Berrabah F., **Crapez E.**, Bidard FC., **Viala M.**, Maudelonde T., Guiu S., Alix-Panabières CA. **Clinical correlations of programmed cell death ligand 1 status in liquid and standard biopsies in breast cancer**, *Clinical Chemistry*, 2020 (66) : 1093-1101
- 32 Kingma BF., Grimminger PP.; van der Sluis PC., van Det MJ., Kouwenhoven EA., Chao YK., (...) **Rouanet P., Mourregot A.** & al. **Worldwide techniques and outcomes in robot-assisted minimally invasive esophagectomy (RAMIE) : Results from the Multicenter International Registry**, *Annals of Surgery*, 2020, Nov 9
- 33 Kojima T., Shah MA., Muro K., Francois E., **Adenis A.**, Hsu CH. & al. **Randomized Phase III KEYNOTE-181 Study of Pembrolizumab Versus Chemotherapy in Advanced Esophageal Cancer**, *Journal of Clinical Oncology*, 2020 (38) : 4138-4148
- 34 Lavolle A., Greilier L., Mazières J., Monnet I., Kiakouama-Maleka L., **Quantin X.**, Spano JP., Lean H., **Fraise P.** & al. **Firstline carboplatin plus pemetrexed with pemetrexed maintenance in HIV-positive patients with advanced non-squamous non-small cell lung cancer : the phase II IFCT-1001, CHIVA trial**, *European Respiratory Journal*, 2020 (56) : 1902066
- 35 Lelpo B., Podda., Pellino., Pata F., Caruso R., Gravante G., Di Saverio S., ACIE Appy Study Collaborative. Investigators : **Castaldi A. Global attitudes in the management of acute appendicitis during COVID-19 pandemic: ACIE Appy Study**, *British Journal of Surgery*, 2020 oct 8 (10)
- 36 Li CH., Prokopec SD., Sun RX., Yousif F., Schmitz N., Boutros PC. PCAW Consortium : **Romieu G. Sex differences in oncogenic mutational processes**, *Nature Communications*, 2020 (11) : 4330
- 37 Mazières J., Cropet C., Montané L., Barlesi F., Souquet PJ., **Quantin X.** & al. **Vemurafenib in non-small-cell lung cancer patients with BRAF ^{V600} and BRAF ^{nonV600} mutations**, *Annals of Oncology*, 2020 (31) : 259-294
- 38 Modi S., Saura C., Yamashita T., Park YH., Kim SB., Tamura K. (...) DESTINY-Breast01 Investigators : **Jacot W. Trastuzumab deruxtecan in previously treated HER2-positive breast cancer**, *New England Journal of Medicine*, 2020 (382) : 610-621

- 39 Neale PA, Grimaldi M, **Boulathouf A**, Leusch FDL, Balaguer P. **Assessing species-specific differences for nuclear receptor activation for environmental water extracts**, *Water Research*, 2020 (185) : 116247
- 40 Ng S., Zouaoui S., Bessaoud F, Rigau V, Roux A., **Darlix A**, Bauchet F, **Mathieu-Daudé H**, **Trétarre B**. & al. **An epidemiology report for primary central nervous system tumors in adolescents and young adults: a nationwide population-based study in France, 2008-2013**, *Neuro-Oncology*, 2020 (22) : 851-863
- 41 Nguyen T., Maria ATJ., Ladhari C., Palassin P, **Quantin X**, **Lesage C**. & al. **Rheumatic disorders associated with immune checkpoint inhibitors : what about myositis ? An analysis of the WHO's adverse drug reaction database**, *Annals of Rheumatic Diseases*, 2020 Feb 17.
- 42 Penel N., Bonvalot S., Minard V., Orbach D., Gouin F., Corradini N., Brahmi M., Marec-Berard P., Briand S., Gaspar N., **Llacer C**, **Carrere S**, Dufresne A, Le Cesne A, Blay JY. **French sarcoma Group proposals for management of sarcoma patients during the Covid-19 outbreak**, *Annals of Oncology*, 2020 (31) : 965-966
- 43 Philip PA., Lancy J., **Portalès F**, Sobrero A., Pazo-Cid R., Manzano Mozo JL. & al. **Nab-paclitaxel plus gemcitabine in patients with locally advanced pancreatic cancer (LAPACT): a multicentre, open-label phase 2 study**, *Lancet Gastroenterology*, 2020 (5) : 285-294
- 44 Pichard A., Marcatelli S., Karam J., Constanzo J., Ladjohounlou R., Courteau A., **Jarlier M**, Bonnefoy N., Patzke S., Stenberg V., Coopman P., Cartron G., **Navarro-Teulon I**. & al. **The therapeutic effectiveness of ¹⁷⁷Lu-lilotomab in B-cell non-Hodgkin lymphoma involves modulation of G2/M cell cycle arrest**, *Leukemia*, 2020 (34) : 1315-1328
- 45 Rullier E., Vendrely V., Asselineau J., **Rouanet P**, Tuech JJ., Valverde A. & al. **Organ preservation with chemoradiotherapy plus local excision for rectal cancer: 5-year results of the GRECCAR 2 randomised trial**, *Lancet Gastroenterology*, 2020 (5) : 465-474
- 46 Saksouk N., Hajdari S., Perez Y., Pralong M., Barrachina C., Graber C., Grégoire D., Zavoriti A., Sarrazin A., Pirot N., Noël JY., **Khellaf L**, Fabbriozzi E., Julien E., Cammas F. **The mouse HP1 proteins are essential for preventing liver tumorigenesis**, *Oncogene*, 2020 (578) : 82-93
- 47 **Samalin E**, **Adenis A**. **TAS-118 plus oxaliplatin in advanced gastric cancer : is it worth it ?** *Lancet Oncology*, 2020 (21) : 1002-1003
- 48 Sargos P., Chabaud S., Latorzeff I., Magné N., Benyoucef A., Supiot S. (...), **Azria D**. & al. **Adjuvant radiotherapy versus early salvage radiotherapy plus short-term androgen deprivation therapy in men with localised prostate cancer after radical prostatectomy (GETUG-AFU 17) : a randomised, phase 3 trial**, *Lancet Oncology*, 2020 (21) : 1341-1352
- 49 Schapp DP, de Valks KS., Deken MM., Peijer RPJ., Burgergraaf J., Vahrmeijer AL., Kusters M., SGM-101 study group. Investigators : **Gutowksi M**. **Carcinoembryonic antigen-specific, fluorescent image-guided cytoreductive surgery with hyperthermic intraperitoneal chemotherapy for metastatic colorectal cancer**, *British Journal of Surgery*, 2020 (107) : 334-337
- 50 Sternberg CN., Fizazi K., Saad F., Shore ND., De Girogi U., Penson DF, (...). PROSPER Investigators : **Azria D**. **Enzalutamide and survival in nonmetastatic, castration-resistant prostate cancer**, *New England Journal of Medicine*, 2020 (382) : 2197-2206
- 51 Sun XS., Tao Y., Le Tourneau C., Pointreau Y., sSre C., Kaminsky MC., Coutte A., Alfonsi M., **Boisselier P**. & al. **Debio 1143 and high-dose cisplatin chemoradiotherapy in high-risk locoregionally advanced squamous cell carcinoma of the head and neck: a double-blind, multicentre, randomised, phase 2 study**, *Lancet Oncology*, 2020 (21) : 1173-1187
- 52 Tanos R., Tosato G., Otandault A., Al Amir Dache Z., Pique Lasorsa L., Tusch G., El Messaoudi S., Meddeb R., Diab Assaf Mona M., **Ychou M**, (...), **Colombo PE**, **Jacot W**, Assnat E., Dupuy M., **Adenis A**, **Mazard T**, **Mollevi C**, & al. **Machine learning-assisted evaluation of circulating DNA quantitative analysis for cancer screening**, *Advanced Science*, 2020 (7) : 2000486
- 53 **Thierry A**. **Anti-protease Treatments Targeting Plasmin(ogen) and Neutrophil Elastase May Be Beneficial in Fighting COVID-19**, *Physiological Reviews*, 2020 (100) : 1597-1598
- 54 Van Cutsem E., Tempero MA., Sigal D., Oh DY., Fazio N., Macarulla T. (...), **Portalès F**. & al. **Randomized phase III trial of pegvorhyaluronidase alfa with Nab-Paclitaxel plus Gemcitabine for patients with Hyaluronan-high metastatic pancreatic adenocarcinoma**, *Journal of Clinical Oncology*, 2020 (38) : 3185-3194
- 55 Vasseur A., Cabel L., Tredan O., Chevrier M., Dubot C., Lorgis V., **Jacot W**. & al. **Prognostic value of CEC count in HER2-negative metastatic breast cancer patients treated with bevacizumab and chemotherapy: a prospective validation study (UCBG COMET)**, *Angiogene*, 2020 (23) : 193-202
- 56 You B., Robelin P., Tod M., Louvet C., Lotz JP., Abadie-Lacourtoisie S., **Fabbo M**. & al. **CA-125 elimination rate constant K (KELIM) is a marker of chemosensitivity in patients with ovarian cancer : Results from the phase II CHIVA Trial**, *Clinical Cancer Research*, 2020 (26) : 4625-4632

06 / La Générosité en actions

Le soutien des donateurs

La générosité du public (particuliers, associations, entreprises, mécènes) est devenue, année après année, un levier essentiel pour financer les innovations à l'ICM, soutenir l'excellence de la recherche et améliorer constamment la qualité des soins. 1 141 k€ de dons et legs ont été ainsi collectés en 2020.

Malgré la crise sanitaire de la Covid-19 et l'annulation des événements de collecte de fonds qui en découle, le niveau des dons s'est maintenu soulignant l'engagement et la fidélité des donateurs.

Grâce à leur soutien, nous pouvons plus que jamais assumer notre ambition d'accélérer la recherche contre le cancer.

En tant qu'établissement de santé privé d'intérêt collectif, l'Institut du Cancer de Montpellier est habilité à recevoir des dons, legs et donations, permettant de contribuer au financement de la recherche et d'encourager l'innovation. Les dons ouvrent droit à une déduction d'impôts (66% de l'IR, 75% de l'IFI, 60% de l'IS).

« Donner aux chercheurs, c'est concret. En soutenant une équipe, je peux permettre à un programme de recherche d'exister. Plus nous serons nombreux, plus nous ferons reculer le cancer ! »

Loïc B., donateur



LEGS
247 189€

DONS associations
260 115€

DONS particuliers
488 622€

DONS entreprises
145 951€



Des particuliers engagés

Mobilisés sur tout le territoire, nos donateurs particuliers sont restés fidèles à notre cause et ont renouvelé leur confiance répondant notamment favorablement aux campagnes d'appel aux dons.

488 k €, c'est le montant collecté en 2020 grâce à la générosité des particuliers



Crise Covid-19 : une mobilisation exceptionnelle

Pendant la crise sanitaire du Covid-19, des particuliers, des associations et des entreprises se sont mobilisés de manière exceptionnelle pour fournir du matériel de protection (masques, visières, ...), apporter du réconfort et encourager nos équipes soignantes avec des friandises, des gâteaux, des mots de soutien sur les réseaux sociaux, des dessins d'enfants.

Un grand MERCI pour tous ces gestes de générosité.

- 1 Les salariés des entreprises Dell, VIP+ ou Horiba Medical se sont mobilisés pour soutenir nos soignants face au Covid-19 en nous fournissant des visières de protection et des masques !
- 2 Des visières pour le personnel et les enfants pris en charge en radiothérapie ont été apportées en main propre par l'association Képis Pescalunes.
- 3 Les Scouts de Castelnau-le-Lez ont envoyé à nos soignants des équipements de protection et des biscuits faits maison !
- 4 Des crèmes hydratantes pour les mains et le corps ont été offertes par le laboratoire Même.
- 5 L'association A vos Gâteaux a mobilisé les généreux pâtisseries de Montpellier pour apporter un gourmand réconfort à nos équipes.



L'action des communes et des entreprises

Plusieurs communes de la région se sont mobilisées à l'occasion d'Octobre rose pour soutenir la lutte contre le cancer du sein ; des actions pour sensibiliser le grand public sur l'importance du dépistage ont été mises en place et des événements de collecte de fonds ont été organisés.

À **Valergues**, la Place de l'horloge s'est vêtue de rose et des parapluies ont été mis en vente chez les commerçants et à la mairie. À **St-Just**, ce sont 10 000 € qui ont été collectés au profit de l'ICM pour la recherche contre le cancer.

La Ville de **Baillargues**, en partenariat avec l'association des commerçants de la commune, s'est mobilisée pour Movember, un événement qui vise à sensibiliser l'opinion publique et à lever des fonds pour la recherche contre les maladies masculines et notamment les cancers de la prostate et des testicules. Un chèque de plus de 5 800€ a été remis à l'ICM.



Montpellier Reine : 17 000 € pour la recherche !

Cette année, malgré les circonstances particulières que nous connaissons, la Montpellier Reine n'a pas baissé les bras et a su s'adapter pour continuer son engagement. Grâce à la formidable énergie de Barbara Pastre et la solidarité de chacun, un chèque de 17 000 € a été reversé à l'ICM au profit de la recherche contre le cancer du sein.



Les salariés de Dell ont été très nombreux à participer au challenge sportif & solidaire Octobre Rose, lancé au sein de leur entreprise. Pour clôturer l'événement, Muriel Avinens, Directrice du site Dell Montpellier, accompagnée de Valérie Viguier et Caroline Ramon, partenaires bénévoles de longue date, sont venues remettre un chèque de 22 500 €, au profit de nos projets de recherche. À cette occasion, elles ont pu rencontrer nos équipes et visiter les laboratoires de recherche.

En novembre dernier, **l'entreprise Soreco** lançait un challenge sportif et solidaire à ses salariés : parcourir 3 000 km au profit de la lutte contre le cancer. Le challenge a été relevé, avec cœur et solidarité. L'entreprise a converti les kilomètres en euros... 3 160€ ont été remis au département des soins de support afin de financer l'achat de vélos ergométriques et du matériel pour le nouveau plateau d'activité physique dédié aux patients.





« Nous devons tous nous mobiliser pour aider la recherche. J'ai connu personnellement plusieurs victoires contre la maladie et les équipes de l'ICM ont été formidables. » **Laurent**



« Mon plus grand bonheur serait qu'un jour une de mes recherches aboutisse à un traitement qui redonnerait espoir aux patients atteints de cancer. »
Dr Laetitia Linares,
Inserm-IRCM



« J'ai fait le choix, en toute confiance, de soutenir la recherche contre le cancer, ici à Montpellier. Je donne ainsi régulièrement. C'est ma façon de remercier les équipes de l'ICM... et de rendre concret l'espoir. » **Sophia**



« Grâce à la générosité des donateurs, mon équipe a pu travailler sur un projet innovant qui représente aujourd'hui une avancée importante contre la récurrence dans certains cancers du poumon. Ce nouvel espoir pour les patients n'aurait pas été possible sans nos donateurs... sans vous ! Alors, un grand merci. »
Dr Antonio Maraver,
Inserm-IRCM



« J'ai décidé de faire des dons à l'ICM car j'ai tellement reçu de choses là-bas... C'est à mon tour de donner. Donner, c'est participer à une belle aventure humaine qui fait progresser la vie ! Chacun à notre niveau nous pouvons faire que le plus de cancers possibles soient traités et guéris. » **Dominique**



« Notre recherche concerne l'amélioration des traitements du cancer de la prostate, qui représente 25% des cancers masculins. La générosité des donateurs nous a permis de développer un nouvel axe de recherche pour identifier de nouveaux traitements efficaces. Un grand merci pour votre générosité. Tous ensemble, nous arriverons à améliorer la prise en charge thérapeutique des patients. »
Dr Céline Gongora,
Inserm-IRCM

**Certains prénoms et photos ont été modifiés*

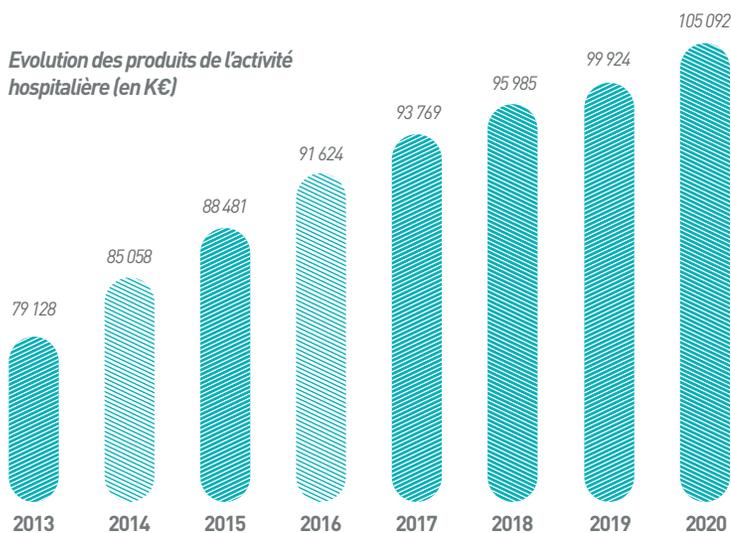


07 / Bilan financier

L'équilibre du compte de résultat n'a pas pu être maintenu en 2020 du fait des impacts de la crise sanitaire. Mais le déficit comptable a été contenu à 820 K€.

Le compte de résultat (en k€)	2019	2020
Charges de personnel	60 142	63 534
Charges à caractère médical	36 268	38 431
Charges à caractère hôtelier et général	11 822	12 058
Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	19 157	17 288
Total des charges	127 389	131 311
Produits versés par l'Assurance Maladie	97 306	103 142
Autres produits de l'activité hospitalière	2 618	1 950
Autres produits	27 792	25 399
Total des produits	127 716	130 491
RESULTAT NET	327	-820

Evolution des produits de l'activité hospitalière (en K€)



L'actif immobilisé, l'actif circulant et les capitaux propres sont en augmentation par rapport à 2020.

Malgré la souscription de 2 nouveaux emprunts, le taux d'endettement reste faible (18%).

Les investissements s'élèvent à 12,9 M€ sur l'année 2020.

Le bilan au 31 décembre 2020 (en k€)

	2019	2020
<i>Actif immobilisé</i>	58 974	65 336
<i>Actif circulant</i>	34 705	36 333
<i>Charges constatées d'avance</i>	363	78
Total actif	94 042	101 747
<i>Capitaux propres</i>	49 421	51 295
<i>Provisions pour risques et charges</i>	300	1 757
<i>Dettes</i>	44 315	48 695
<i>Produits constatés d'avance</i>	6	0
Total passif	94 042	101 747

Ratio	Définition	2019	2020
Taux de dépendance financière	<i>Dettes à long terme / capitaux permanents</i>	27 %	30 %
Taux d'endettement	<i>Dettes à long terme / total des produits de l'année</i>	16 %	18 %



Remerciements

Norbert Aillères, David Azria, Sophie Bérard, Jean-Pierre Bleuse, Laurence Bonnabel, Nathalie Bonnefoy, Céline Bourcier, Vincent Boyer, Sébastien Carrère, Patrice Champoirail, Marina Colla, Evelyne Crapez, Florence Cousson-Gélie, Stéphanie Delaine, Valérie Demoulin, Nadia Diabi, Maxime Dubech, Marie-Claude Eberté, Nelly Firmin, Léa Gajac, Aurélie Gastou, Julia Gaubert, Christine Gestin-Boyer, Sophie Gourgou, Mathieu Gourlan, Florence Grenard, Cédric Guillaumon, Vanessa Guillaumon, Diana Ilonca, Pierre-Olivier Kotzki, Edwige Labbaci, Sébastien Lacroix, Anne Lainé, Gilles Leclerc, Romuald Le Plapous, Laetitia Linares, Hien Luong-Pontic, Aurélie Maran-Gonzalès, Blandine Massemin, Pierre Martineau, Hélène Mathieu-Daudé, Martine Molinié, Karine Morestin, Aurore Mousson, Lisa Navaron, Stéphanie Nougaret, Caroline Perrier, Pascale Peyroutou, Frédéric Pinguet, Emmanuel Quissac, Nathalie Raynal, Véronique Ré, Carmen Rodriguez, Philippe Rouanet, Jean-Louis Roumegas, Karine Saget, Jean-Jacques Santini, Claude Sardet, Pierre Senesse, Anne Stoebner, Raphaël Tétreau, Rodolphe Zarié.



Responsables de la publication

*Pr Marc Ychou, Directeur Général
& Jean-Marie Brugeron, Directeur Général Adjoint*

Rédaction

Frédérique Planet

Impression

Magenta

Conception graphique & réalisation

Jérôme Deguines

Photos

*ICM
Greg Robinson
Shutterstock*



Parc Euromédecine - 208, avenue des Apothicaires - 34298 MONTPELLIER Cedex 5

Tél. : **+33 (0)4.67.61.31.00** - Fax : **+33 (0)4.67.41.08.59**

icm@icm.unicancer.fr - www.icm.unicancer.fr