



# Chaque année, nous cultivons notre héritage et engageons la cancérologie de demain

I Rapport d'activité 2023





# Nos valeurs



L'ensemble du personnel de l'ICM porte les valeurs d'Unicancer avec comme priorité le bien-être des patients.



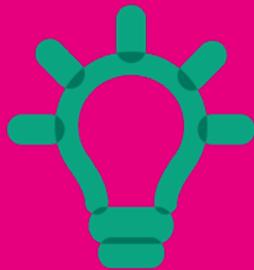
## L'excellence

Nous nous attachons, tous les jours et dans tous les domaines, à être à la pointe du combat dans la lutte contre le cancer.



## L'humain avant tout

Nous sommes des femmes et des hommes engagés tous ensemble en faveur d'une médecine humaniste, respectueuse de chacun de nos patients.



## L'innovation

Nous sommes animés par la culture de la recherche et de l'innovation, source de progrès partagé, avec pour ambition d'améliorer les traitements et la prise en charge globale.



## La solidarité

Nous avons le sens de l'intérêt général, du service public et du service aux publics et défendons notre modèle, non lucratif et accessible à tous.

Pour lire la version numérique



Scannez le flash code



# Editorial

## Célébrer notre passé pour mieux imaginer la cancérologie de demain.

2023 n'était pas une année comme les autres pour notre établissement, pour nos patients, pour nos partenaires, pour nos soutiens engagés à nos côtés dans la lutte contre le cancer. 2023 a marqué l'année de célébration de 100 ans d'histoire contre le cancer.

Un centenaire émouvant pour un siècle d'engagement, de recherches, de soins d'excellence et de soutien indéfectible à nos patients.

Cet anniversaire a été l'occasion de revenir sur nos réalisations, mais aussi sur celles et ceux qui de par leur dévouement et leurs compétences ont écrit les plus belles lignes d'une histoire d'espoir et de victoires médicales et scientifiques. Dépoussiérant les archives et les photographies d'époque, nous avons reconstitué les étapes de notre histoire portant l'étendard de l'humanisme et de l'innovation au service de la santé.

Nous avons souhaité que la célébration se fasse dans nos murs et au-delà, sur le territoire. Nous avons organisé plusieurs événements scientifiques, culturels, sportifs, artistiques faisant rayonner notre combat et notre expertise. Nous avons partagé notre précieux héritage avec la volonté

de regarder vers l'avenir avec ambition, conviction et détermination.

Nous avons ainsi pris pied sur ce passé pour engager des réflexions approfondies et se fixer de nouveaux objectifs au service de la cancérologie. Ce nouvel horizon, nous l'avons formalisé collectivement grâce à nos personnels et nos patients. Il prend la forme d'un nouveau Projet d'établissement fixant le cap des cinq prochaines années.

Notre Projet médical scientifique et soignant s'accompagne d'un projet qualité, d'un projet social qui laisse une grande part à la Qualité de Vie au Travail, d'un projet informatique mais aussi et pour la première fois d'un projet des usagers et d'un projet de développement durable ambitieux.

Ce projet d'établissement 2023/2027 doit renforcer notre position de leader dans les soins et la recherche en oncologie, tout en répondant avec responsabilité aux attentes et aux besoins de nos patients et de leurs proches.

2023 a aussi été l'année de la concrétisation de nos engagements. Nous avons ainsi ouvert l'extension de notre

Bloc Opérateur - dont une salle de radiologie interventionnelle – pensée pour optimiser l'organisation, fluidifier les parcours patients et améliorer la qualité de travail des personnels. Nous avons poursuivi en parallèle notre dynamique en démocratie en santé en renforçant l'activité de nos patients partenaires et des associations de patients pour mieux accompagner.

Concernant la prévention, axe fort de la stratégie décennale contre le cancer, et axe majeur de notre établissement, 2023 a été marquée par le succès de la 10e édition du Grand Défi Vivez Bougez, un projet qui fait la promotion de l'activité physique auprès des enfants... et dont le destin se dessine au-delà des frontières régionales !

Vecteur de progrès et d'espoir, la recherche en cancérologie sur notre campus en association avec nos partenaires (CHU, Universités, Inserm et CNRS) a une nouvelle fois été plébiscitée par l'INCa à travers le renouvellement du prestigieux Label SIRIC, faisant de Montpellier l'unique acteur reconnu du grand sud de la France...

Notre territoire est par ailleurs fertile en innovations. Le Projet MedVallée porté par la Métropole de Montpellier auquel

nous sommes pleinement associés, devra potentialiser la valorisation de nos recherches et augmenter notre visibilité à l'international.

En 1923, notre réalité s'incarnait dans les 5 lits dédiés au traitement du cancer au sein de l'hôpital public suburbain. Aujourd'hui, nous sommes reconnus comme un « Comprehensive cancer center ».

Nous remercions chaleureusement nos équipes, nos partenaires, nos donateurs et tous ceux qui nous soutiennent au quotidien. C'est ensemble que nous continuerons d'imaginer l'avenir.



Professeur  
Marc Ychou

Directeur Général de l'ICM



Emmanuel  
Quissac

Directeur Général Adjoint





## Sommaire

### 01 / L'établissement

- 5 .....L'ICM : un centre de référence
- 6/7 .....Centenaire
- 8 .....Projet d'établissement
- 9 .....Partenariats
- 10 .....Conseil d'administration de l'ICM
- 11 .....Organigramme général
- 12/13.....Faits marquants 2023
- 14/15.....Ressources humaines

### 02 / Soins

- 17 .....Les patients de l'ICM
- 18 .....Pathologies traitées
- 19 .....Chirurgie oncologique/Anesthésie
- 20 .....Radiothérapie oncologique
- 21 .....Oncologie médicale
- 22 .....Soins de Support en oncologie
- 23 .....Pharmacie
- 24 .....Anatomie-Pathologique
- 25 .....Médecine Nucléaire
- 26 .....Imagerie Médicale
- 27 .....Réunions de Concertation  
Pluridisciplinaire / parcours patients
- 28/29.....Politique qualité et Gestion des Risques

### 03/ Prévention

- 31 .....Epidaure, un département modèle  
de prévention

### 04/ Enseignement

- 33 .....Ecole du Cancer de Montpellier

### 05/ Recherche

- 35 .....Direction de la Recherche Clinique DRCI
- 36 .....Le Centre de Recherche Clinique
- 37 .....Biométrie
- 38 .....Centre de Recherche Biologique
- 39 .....SIRIC Montpellier Cancer
- 40 /41 .....Recherche Fondamentale
- 42 /45.....Publications Internationales

### 06/ La générosité en actions

- 47 .....La générosité en actions
- 48 .....Une mobilisation exceptionnelle
- 49 .....Témoignages

### 07/ Bilan Financier

- 51 .....Compte de résultats
- 52 .....Bilan financier
- 53 .....Remerciements

# 01/ L'établissement

## L'ICM, un centre de référence



### Le Campus

Notre site est organisé autour de quatre entités complémentaires dédiées à la cancérologie :

- > un établissement de santé,
- > un institut de recherche fondamentale : Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier - IRCM,
- > un département de prévention : Epidaure,
- > une Ecole du Cancer qui regroupe toutes les activités d'enseignement et formation du campus.

Nous agrégeons ainsi toutes les composantes d'un « Comprehensive Cancer Center » américain et constituons, de ce fait, un exemple de leur déclinaison en France.



### L'ICM, membre du réseau Unicancer

Unicancer est l'unique réseau hospitalier français dédié à 100 % à la lutte contre le cancer. Il est garant d'un modèle unique de prise en charge du cancer qui combine excellence, humanisme, solidarité et innovation. Unicancer est aussi le premier promoteur académique d'essais cliniques, en oncologie, à l'échelle européenne. Reconnu comme leader de la recherche en France, le réseau Unicancer bénéficie d'une réputation mondiale avec la production d'un tiers des publications internationales en oncologie.



### Statut & missions

Créé en 1923, l'Institut régional du Cancer de Montpellier (ICM), fait partie des 18 Centres de lutte contre le cancer français (CLCC) du réseau Unicancer, structures hospitalo-universitaires exclusivement dédiées à la prise en charge des cancers et régis par l'ordonnance du 1<sup>er</sup> octobre 1945. Nous sommes un Établissement Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC), à but non lucratif. Nous assurons une quadruple mission de service public : soins, prévention, enseignement et recherche. Notre statut et notre raison d'être nous permettent de garantir un égal accès aux soins à l'ensemble des patients, une approche médicale et soignante pluridisciplinaire, ainsi qu'une prise en charge globale du patient.



### Un Lieu de Santé Sans Tabac

Engagés depuis plusieurs années dans la lutte contre le tabagisme, nous avons collectivement décidé de faire de notre établissement un Lieu de Santé Sans Tabac, conformément aux critères du Réseau de Prévention des Addictions (RESPADD).

## 1923 > 2023

Il y a un siècle, le 26 octobre 1923, naissait à Montpellier le Centre régional de lutte contre le cancer au sein de l'hôpital public suburbain. L'histoire de notre Centre, devenu l'Institut du Cancer de Montpellier (ICM), ne va cesser d'être alimentée par des femmes et des hommes dévoués et compétents.

De nombreux Professeurs de renom, accompagnés d'équipes de soignants et d'administratifs remarquables, ont façonné l'identité de l'établissement jusqu'à devenir un centre incontournable dans le soin des patients, la recherche, la formation et la prévention en cancérologie.

### Quelques dates clés

L'ICM est l'un des plus anciens Centres de Lutte Contre le Cancer de France (CLCC). Il a été créé en 1923 sous l'autorité du Professeur Emile Forgue. Depuis, il n'a cessé de se développer, d'innover pour proposer la meilleure prise en charge possible aux patients de la région Occitanie Est

#### 1923

Un arrêté ministériel crée le Centre régional de lutte contre le cancer de Montpellier en individualisant 5 lits, au sein de l'hôpital public suburbain.

#### 1945

Le 1<sup>er</sup> octobre 1945, le Général de Gaulle signe l'ordonnance n°45-2221 relative à l'organisation des CLCC et à leur réglementation, ordonnance donnant le statut de Centre régional de lutte contre le cancer au service de Montpellier.

#### 1976

Création d'un nouveau Centre moderne, capable de répondre aux besoins cancérologiques de la région Languedoc-Roussillon.

La première tranche est le pavillon d'hospitalisation de Val d'Aurelle.

#### 1988

Création d'Epidaure, le Département dédié à la Prévention.



#### 1997

Construction d'un bâtiment de Recherche de 1500 m<sup>2</sup>.

#### 2013

Le CRCLC Val d'Aurelle Paul Lamarque change de nom et devient l'ICM – Institut régional du Cancer de Montpellier.

#### 2021

Nouveau bâtiment intégrant les consultations et le nouveau plateau des soins de support.

#### 2023

3<sup>e</sup> labellisation SIRIC.  
Ouverture de l'extension du Bloc opératoire.



*Découvrez la vidéo*  
des 100 ans de l'Institut  
du Cancer de Montpellier



# 01 / Une année de célébrations

Près d'une vingtaine d'événements variés mêlant sport, art, culture et science, ont rythmé cette année de célébration soulignant notre engagement envers une cause qui nous unit tous et valorisant notre expertise et notre savoir-faire. Ils ont permis de sensibiliser un large public aux enjeux majeurs de la lutte contre le cancer : prévention, recherche, accompagnement des malades...

La programmation événementielle a aussi et surtout été l'occasion de rendre un hommage appuyé à notre histoire faite d'espoir et de victoires, et de saluer les femmes et les hommes qui y ont contribué.

## Une exposition photos événementielle

Afin de mettre en valeur les métiers, les femmes et les hommes qui contribuent, jour après jour, à prendre en charge les patients avec nos valeurs d'excellence, d'innovation, d'humanisme et de solidarité, Mario Sinistaj, photographe, a conçu et réalisé une exposition : « Ensemble, face au cancer ».



## Symposium international de l'Innovation en Oncologie

Réunissant 300 chercheurs et médecins en juillet 2023, l'événement organisé sous l'égide du SIRIC Montpellier Cancer a permis d'explorer les plus récentes avancées de la biologie tumorale, de l'immunothérapie et de l'intelligence artificielle.

## Une Journée de conférence débat autour de la prévention

Alors qu'au moins 40 % des cancers sont liés à des comportements que nous pouvons modifier, des experts français de la prévention, dont le Pr Norbert Ifrah, Président de l'Institut National du Cancer (INCa), se sont réunis en septembre 2023 à Montpellier, à l'occasion du Monde Nouveau – le forum annuel de la transition sociétale – pour une journée de conférence et d'échanges sur la Prévention en santé globale.

J'ai eu le privilège de vivre 40 ans d'évolution de la cancérologie et l'honneur d'être nommé directeur en 1981. Quelle fierté d'avoir pu travailler avec une merveilleuse équipe de cancérologues et de soignants ! La compétence des soignants, le courage des soignés, la coopération avec toutes les forces vives de la cancérologie sont les bases des progrès décisifs à venir.

**Pr Henri Pujol,**  
Président d'honneur du Centenaire

Le monde du sport professionnel s'est mobilisé pour célébrer le centenaire de l'ICM soulignant l'importance de l'activité physique dans la lutte contre le cancer.



Match MHB-PSG



Match MHR-Castres



Match MHSC- Clermont



Open Sud de France de tennis

## L'élaboration d'un cap ambitieux

Au travers d'un nouveau Projet d'établissement, l'ICM se fixe un nouveau cap pour les 5 prochaines années avec la volonté de construire l'avenir de la cancérologie en cohérence avec ses valeurs et son histoire.

Ainsi, l'ICM persévère dans son développement tout en continuant à innover dans ses quatre domaines d'excellence : les soins, la recherche, la formation, la prévention.

Mettant le patient au cœur des préoccupations et des organisations, ce Projet d'établissement formalise la volonté de proposer une offre d'excellence toujours renouvelée, dans la prise en charge cancérologique, en lien étroit avec une recherche scientifique et des innovations technologiques de haut niveau. Il s'appuie sur le projet médical scientifique et soignant (PMSS) qui en définit les principaux enjeux :

- Consolider notre position de centre de référence en cancérologie pour les soins, la recherche, la formation et la prévention,
- Conforter le positionnement territorial,
- Renforcer les liens avec la médecine de ville,
- Développer les expertises spécialisées et les activités innovantes,
- Optimiser les parcours et la prise en charge coordonnée des patients,
- Développer le leadership scientifique,
- Accélérer le transfert de l'innovation vers les activités cliniques,
- Devenir un acteur important de santé globale.



Différents projets complètent la démarche et s'inscrivent en déclinaison et en soutien à la réalisation du PMSS : le projet social, le projet des usagers, le projet système d'information, le projet qualité et le projet développement durable.



**Projet Médical,  
Soignant  
et Scientifique**

**Projet  
des Usagers**



**Projet  
Qualité**



**Projet  
Social**



**Projet Système  
d'Information**



**Projet  
Développement Durable**



Les nombreuses collaborations tissées avec les différents structures et opérateurs de santé font la force de l'établissement et contribuent à son rayonnement régional, national et international.

## Un rayonnement international

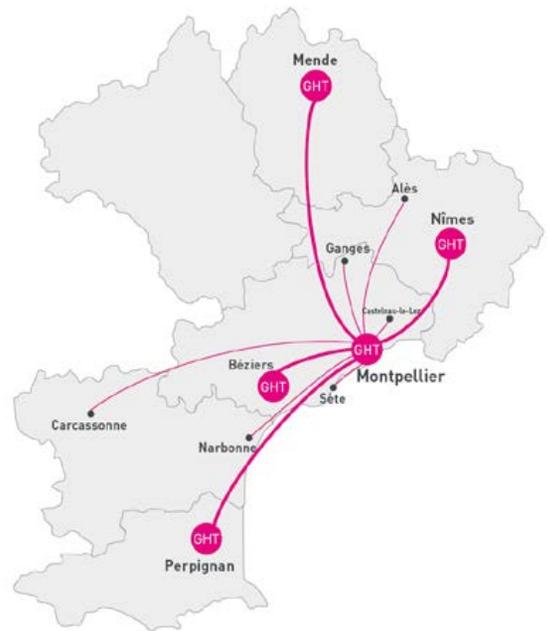
L'ICM est un membre actif de l'Organisation des Instituts Européens du Cancer (OECI). Organisation non gouvernementale à but non lucratif, son objectif est de promouvoir une plus grande coopération entre les centres et instituts européens du cancer.

L'ICM développe des relations internationales avec plusieurs pays : Chine, Cambodge, Sénégal, Viêt Nam...



## Un ancrage territorial

La mission de l'ICM, outre la prise en charge des patients de proximité, est de répondre aux besoins des départements plus éloignés, dans un souci d'accessibilité aux soins. Notre Institut participe de façon active au Réseau de cancérologie régionale (3C), et mène une politique de coopération sanitaire fondée sur le partage des moyens et la coordination de l'offre de soins. L'ICM est membre du Dispositif Spécifique Régional en Cancérologie Onco-Occitanie.



### Partenariat avec les centres hospitaliers universitaires de la région

- > Urgences, réanimations, chirurgie, formation, PUI, oncogériatrie, radiothérapie, biologie, biopathologie, oncogénétique familiale et oncologie médicale avec le CHU de Montpellier
- > Radiothérapie et médecine nucléaire avec le CHU de Nîmes dans le cadre d'une fédération médicale inter-hospitalière portant sur la radiothérapie oncologique
- > Association de l'ICM avec le CHU de Montpellier et de Nîmes dans le cadre du collège hospitalo-universitaire d'oncologie médicale.

### Partenariat avec le secteur privé

- > Le plateau de radiologie (IRM, scanner, échographe) est mutualisé avec le Centre de Radiologie (CRP) dans le cadre du GIE imagerie
- > L'ICM fournit les préparations de chimiothérapie pour la Clinique du Mas de Rochet.



#### Groupement Hospitalier de Territoire :

- GHT Ouest-Hérault
- GHT Est-Hérault et Sud-Aveyron
- GHT Lozère
- GHT Cévennes - Gard - Camargue
- GHT Aude - Pyrénées

### Agir localement avec les CPTS

L'ICM s'engage auprès des Communautés Professionnelles Territoriales de Santé pour co-construire et développer les stratégies de prévention et optimiser les parcours de soins, répondant ainsi aux problématiques locales.

## Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration arrête la politique générale ainsi que la politique d'évaluation et de contrôle de l'ICM.



**M. François-Xavier LAUCH,**  
*Es-qualités de Préfet de l'Hérault*  
**Madame Anne FERRER**  
*Es-qualité de Directrice Générale  
du CHU de Montpellier*  
**Pr Isabelle LAFFONT**  
*Es-qualité de Doyenne de la Faculté  
de Médecine de Montpellier*

### PERSONNALITES QUALIFIÉES

**Dr Hélène HARMAND-ICHER**  
*Ordre des Médecins*  
**Pr Jean-Emmanuel  
DE LA COUSSAYE**  
*Professeur Emérite des Universités*  
**Dr Bernard AZEMA**  
*Médecin Psychiatre à la retraite  
et Président des Compagnons  
de Maguelone*  
**M. François VIALLA**  
*Professeur en Droit, Directeur  
du Centre Européen d'Etudes  
et de Recherche Droit et Santé*

### REPRESENTANT DES PERSONNALITES SCIENTIFIQUES

**Pr Frédérique PENAULT-LLORCA**  
*Représentante de l'Institut  
National du Cancer*

### REPRESENTANT DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL

**Pr David AZRIA**  
*Membre de la commission  
médicale de l'ICM*  
**Dr Marian GUTOWSKI**  
*Membre de la commission  
médicale de l'ICM*  
**Mme Sarah SUJOBERT**  
*Membre du Comité Social  
Economique (CSE)*  
**Dr Caroline GALLAY**  
*Membre du Comité Social  
Economique (CSE)*

### REPRESENTANTS DES USAGERS

**Mme Marie-Claire ROIRON**  
*Représentante de l'Association  
JALMALV*  
**Mme Pierrette Claudine DURAND**  
*Représentante du Comité de  
l'Hérault de la Ligue contre le Cancer*

*Conseil d'administration :  
AU 18/12/2023*

## Organigramme général ICM

**Président CME**  
Dr Sébastien CARRERE

**3 C**  
Pr Philippe ROUANET

**DPO**  
Dr Frédéric MONTELS

**Radiothérapie Oncologique**  
Pr David AZRIA

**Médecine Nucléaire**  
Pr Olivier KOTZKI

**Direction Scientifique**  
Pr William JACOT

- **DRCI**  
Aurore MOUSSION
- **CRC**  
Christine GESTIN-BOYER
- **Biométrie**  
Sophie GOURGOU
- **Innovations Technologiques**  
Pascal FENOGLIETTO
- **CLIPP**  
Dr Diego TOSI
- **CRB**  
Soline EMERIT
- **URT**  
Evelyne CRAPEZ
- **IRCM**  
Carmen FABBRIZIO

**Registre des tumeurs  
de l'Hérault**  
Dr Brigitte TRETARRE

## Direction générale

Directeur Général : **Pr Marc YCHOU**

Directeur Général Adjoint : **Emmanuel QUISSAC**

Directrice des affaires générales et des partenariats : **Julia GAUBERT**

Assistante de Direction : *Martine Molinié*

Assistante de Direction : *Lisa Navaron*

**Ecole du Cancer**

Pr Céline BOURGIER

Laurence BONNABEL

### Délégation Qualité & Hygiène

Dr Marian GUTOWSKI

Hien LUONG-PONTIC

Dr Amandine MINCHELLA

Véronique LAFFONT

### Cellule

**Radioprotection**

Lore SANTORO

### Délégation

**Communication & Mécénat**

Ivannick CHATAIGNÉ

### Département

**d'information médicale**

Dr Stéphane POUDEIROUX

Anne LAINÉ

## Départements médicaux et médico-techniques

### Oncologie Médicale

Dr Séverine GUIU

### Radiologie

Dr Raphael TETREAU

### Chirurgie Oncologique

Pr Philippe ROUANET

### Anatomopathologie

Dr Aurélie MARAN-GONZALEZ

### Anesthésie

Dr Gilles LECLERC

### Pharmacie

Dr Frédéric PINGUET

### Soins de Support

Dr Pierre SENESSE

### Prévention

Pr Florence COUSSON-GELIE

Mathieu GOURLAN

### Direction des Soins et des Services Médico-Techniques

Cédric GUILLAUMON

#### - Anatomopathologie

Sylvie ROQUES

#### - Médecine Nucléaire

Transports internes

Rodolphe ZARIÉ

#### - Radiothérapie Oncologique

Jean-Jacques SANTINI

#### - Référent Système d'Information

Nathalie GAUTHIER

#### - Secrétariats médicaux

/ Archives / Accueil / Standard

Stéphanie PAU

#### - Transports sanitaires...

#### Aurélie GASTOU

#### - Chirurgie Oncologique Blocs, Anesthésie, Soins continus, Hospitalisation

Nadine LEGRAND,

Marlène NESKOVIC,

Agathe OLIVIE-LAMARQUE,

Isabelle SAIZY

#### - Médecine A1, Médecine Ambulatoire, Hôpital de jour, Consultations

Radiothérapie

Julie BERGER,

Agnès QUANTIN

#### - Référent Qualité

Sophie RIGODANZO-LASSALLE

#### Stéphanie DAVY

#### - Consultations B, Soins Externes

Anne BOISEAU

#### - Médecine Palliative, EMASP,

Soins de Support

Christelle CREUX,

Edwige LABBACI

#### - Médecine B3, UEPP,

Médecine Polyvalente

Nathalie ARENALES,

Sandrine GAIFFAS

#### - Référent nouveaux arrivants,

Pool soignants

Christine THERON

### Direction des ressources humaines

Laëtitia BRINI

#### - Adjointe

Julie CASTANIER

#### - Gestion des ressources et paie

Aurélie CALLAY

#### - Gestion des compétences et développement professionnel

Florence GRENARD

### Direction des finances et achats

Sébastien LACROIX

#### - Adjointe

Aurore MERMOUD

Finances et admissions

#### - Budget, comptabilité et trésorerie

Sébastien LACROIX

Aurore MERMOUD

Cécile ROZALE

#### - Admissions et facturation

Florence BOUAH-KAMON

#### - Achats, marchés

Angélique BARTHELEMY

### Direction du Système d'Information et des équipements biomédicaux

Guilhem RIEUSSET

#### - Adjoint

Jérôme DERRIEN

Equipements biomédicaux

#### - Adjoint

Alessi MALACARNE

Infrastructure informatique

### - Responsable de la sécurité du système d'information

Jérôme BESSAC

### - Chefs de projet métier

Benoît BALANGER

Anne COLOMBE

Laurent GAUBERT

### Direction du patrimoine,

Pierre RIGO

### - Services techniques

Jean-André LOPEZ

### - Services généraux, Magasin

Jessy LEGUILLIER

### - Sécurité des biens et des personnes

Christophe BURR

### - Prestataires de services

Anne-Laure GUILLON

### - Conduite des opérations de travaux

Valentin COMBE

### - Chauffeurs / Vaguemestres

## Janvier

### CÉLÉBRATION DU CENTENAIRE

Lancement de l'année de célébration du centenaire de l'ICM à l'occasion de la cérémonie des vœux.



### RENOUVELLEMENT DU LABEL SIRIC

Le Siric Montpellier Cancer piloté par l'ICM obtient sa 3<sup>e</sup> labellisation.

## Février

### JOURNÉE MONDIALE CONTRE LE CANCER

Agnès Buzyn, ancienne ministre des Solidarités et de la Santé aux côtés de l'ICM pour un état des lieux sur la lutte contre le cancer.



## Mars

### 10 ANS DU GRAND DÉFI VIVEZ BOUGEZ

Epidaure, le département prévention de l'ICM, ouvre la 10<sup>ème</sup> édition du projet de promotion de l'activité physique.



### LA BIOMÉTRIE DE L'ICM UNE NOUVELLE FOIS PLÉBISCITÉE PAR UNICANCER

L'Unité de Biométrie de l'ICM reconduite dans sa mission de Data Center National pour l'ensemble des recherches biomédicales de R&D Unicancer.

## Avril

### LE MATCH DU CENTENAIRE

Le Montpellier Hérault Rugby dédie un match du top14 à l'ICM.



## Mai

### MONTPELLIER REINE : UN DON RECORD

40 000€ remis à l'ICM suite à l'édition rassemblant près de 8000 participants.



## Juin

### EXPOSITION PHOTOS

L'ICM dévoile « Ensemble, face au cancer », l'exposition photos du centenaire.



## Juillet

### SYMPOSIUM DE L'INNOVATION EN ONCOLOGIE

300 chercheurs et médecins rassemblés pour cet événement scientifique de premier plan organisé par l'ICM.

### CERTIFICATION ISO 9001 POUR LA RECHERCHE

La recherche clinique, la recherche translationnelle et la biométrie ont obtenu le renouvellement de leur certificat ISO 9001.

### OUVERTURE DE L'EXTENSION DU BLOC OPÉRATOIRE



## Septembre

### RECHERCHE PARAMÉDICALE : L'ICM PLÉBISCITÉ

Le projet KYOCOL - Impact d'une intervention éducative de Kinésithérapie-Yoga sur le stress - sélectionnés en France dans le cadre du Programme Hospitalier de Recherche Infirmière et Paramédicale (PHRIP).

### LA SFRO À MONTPELLIER

La 34<sup>e</sup> édition du congrès de la Société Française de Radiothérapie Oncologique présidée par le Pr David Azria s'est tenue à Montpellier en présence 1200 experts français.

### LA PRÉVENTION À L'HONNEUR

Des experts de la prévention réunis à l'invitation de l'ICM en présence du Pr Norbert Ifrah, Président de l'INCa.



### DÉVOILEMENT DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Après plusieurs mois d'un intense travail collectif, l'ICM dévoile un nouveau cap à 5 ans ambitieux à travers son Projet d'Établissement 2023/2027.



## Octobre

### OCTOBRE ROSE

L'ICM multiplie les actions de sensibilisation au dépistage du cancer du sein sur tout le territoire.



### LE MÉTIER D'INFIRMIER À L'HONNEUR

Succès de la session du Forum Futurapolis organisée par l'ICM consacrée à l'évolution du métier d'infirmier en cancérologie.

### DÎNER CARITATIF DU CENTENAIRE

350 personnes réunies le jour anniversaire pour collecter des fonds au profit de la recherche.

## Novembre

### GRAND CONCERT DU CENTENAIRE

Clôture de l'année de célébration du centenaire avec l'Orchestre de Montpellier.



## Décembre

### NOËL DES PATIENTS

Le personnel soignant de l'ICM ont apporté joie et douceur aux patients.



# 01 / Les Ressources Humaines

La politique sociale de l'ICM s'inscrit dans une démarche volontariste de prévention des risques professionnels, d'accompagnement des salariés tout au long de leur carrière et de promotion de la Qualité de Vie au Travail (QVT). Elle s'appuie sur un dialogue constructif pour accroître la performance qualitative de nos organisations et de nos soins. Dans le cadre du projet d'établissement 2023/2027, l'ICM a érigé un véritable Projet Social ambitieux pour répondre aux enjeux d'attractivité et de fidélisation des personnels.



## Les indicateurs sociaux



**1 179**

salariés présents  
au 31/12/2023



**83**

nombre total  
d'embauches CDI



**10**

Ancienneté  
moyenne

**41**

âge moyen



femmes - hommes :  
78.47 % femmes  
21.53 % hommes

## Dialogue social

### Accords conclus dans le cadre des négociations annuelles obligatoires 2023 relatifs :

- au financement syndical
- à l'amélioration des garanties de prévoyance
- à l'Accord sur la Durée et l'Aménagement du temps de travail
- à la prorogation des mandats des membres du CSE de l'ICM
- aux congés payés
- à la rémunération et aux conditions de travail
- à la mise en place du CSE à l'ICM
- aux Contrats à Durée Déterminée à objet défini (CDD-OD)
- au versement d'une prime relative au partage de la valeur.



## La Qualité de Vie au Travail au cœur du Projet Social

Axe prioritaire du projet d'établissement et mission majeure de la direction des ressources humaines, la démarche qualité de vie au travail s'est traduite en 2023 par de nouveaux dispositifs et de nombreuses actions :

- Rédaction du Projet Social 2023-2027 avec trois grandes orientations stratégiques majeures :
  - Développer le sentiment d'appartenance à l'ICM dès le recrutement et tout au long du parcours professionnel
  - Adapter les organisations et les ressources pour accompagner les changements

- Analyser, sécuriser et améliorer les conditions d'exercice et de travail des professionnels

- Développement et participation à divers événements (salon Santexpo, semaine de la QVT, semaine de la mobilité....)
- Extension des nouveaux horaires en 12h dans d'autres services (Médecine B2, Soins continus)
- Signatures d'Accords collectifs (amélioration des garanties de prévoyance, congés payés, durée et aménagement du temps de travail, rémunération, conditions de travail, prime de partage de valeurs...)



## Formation

Grâce aux experts en cancérologie de l'ICM et à l'Ecole du Cancer, organisme de formation intégré, les salariés bénéficient de formation à la pointe des connaissances médicales, soignantes et techniques.

Les formations proposées visent aussi à poursuivre les actions mises en place dans le cadre du Projet d'établissement et du

Plan d'action QVT, notamment en matière de formation au management et à la prévention des risques psychosociaux. Enfin, l'ICM poursuit son effort de financement de formations diplômantes, et l'accentue, en finançant à nouveau des salariés pour suivre les formations de promotion sociale, telles que les scolarités d'infirmière ou d'aide-soignant.



# 322

stagiaires accueillis en 2023  
Dont soignants : 190  
Non soignants : 132



# 29

thématiques de formation



# 8 482

jours de stage



# 1 520 649 €

budget formation



# 1 085

salariés formés



# 20 848

heures de formation



Soins

## Les patients de l'ICM

Reconnu pour l'excellence de la prise en charge des patients, l'ICM propose un accueil de qualité au sein d'un établissement guidé par l'humanisme. D'année en année, l'attractivité de l'ICM se développe, grâce à son expertise et son professionnalisme.

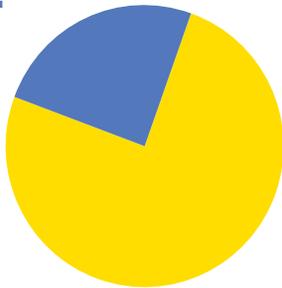
**37 200**

patients ont été pris en charge  
(consultation et/ou hospitalisation).

File active de tous les patients

**9 912**

Nouveaux patients



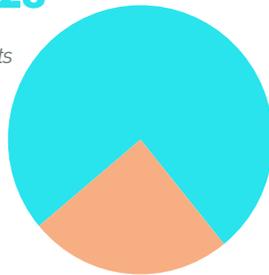
**27 288**

Anciens patients

File active par type de venue

**26 728**

Patients consultants



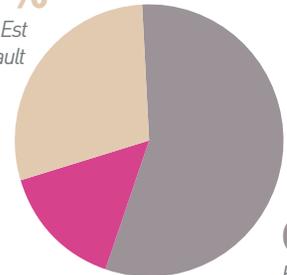
**8 837**

Patients traités

Origine géographique des patients

**22,7%**

Occitanie Est hors Hérault



**65%**  
Hérault

**12,3%**

Autres départements

Répartition hommes/femmes

**71%**

femmes



**29%**

hommes

Pyramide des âges des patients traités

0 - 19 ans

**40**



50 - 59 ans

**1 725**



Plus de 70 ans

**3 322**



20 - 49 ans

**1 365**



60 - 69 ans

**2 385**



## 02 / Pathologies traitées

L'ICM s'appuie sur des équipes spécialisées pluridisciplinaires, expertes dans le traitement de tous les types de tumeurs, jusqu'aux plus rares. Chaque pathologie est traitée avec précision et excellence, selon un parcours adapté. L'Institut est aussi un centre d'expertise et de recours, notamment pour les tumeurs rares, les sarcomes et les tumeurs endocrines.

# 41 543

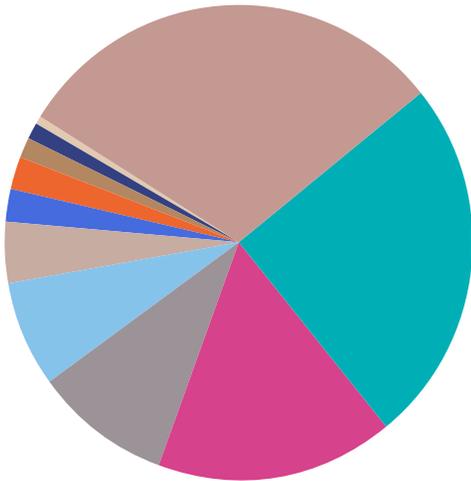
séjours  
(hors séances de  
radiothérapie)

dont **34 950**  
en ambulatoire et

**6 593** en hospitalisation  
conventionnelle



### Répartition des pathologies



1	Sein	30,73%
2	Digestif	25,94 %
3	Appareil respiratoire	15,85 %
4	ORL	8,26 %
5	Organes génitaux féminin	6,89 %
6	Organes génitaux masculin	4,79 %
7	Sarcome	2,62 %
8	système nerveux central	2,09 %
9	.Peau	1,52 %
10	thyroïde	0,82 %
11	hématologie	0,49 %

# 4 479

téléconsultations

# 10 724

consultations  
para-médicales

# 66 084

consultations médicales  
dont **4 718** consultations  
d'annonce

## Un nouveau bloc opératoire

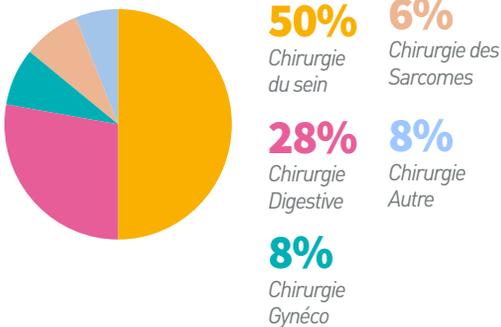
Après 5 années de réflexion et de travaux ambitieux, l'ICM a ouvert en juillet 2023 l'extension du bloc opératoire de 2000 m<sup>2</sup>. Comptant six nouvelles salles d'opération ainsi qu'une salle de radiologie interventionnelle, ce bâtiment

marque la fin de la première étape de transformation, d'agrandissement et de modernisation dont l'objectif est d'optimiser l'organisation, fluidifier les parcours patients, et améliorer la qualité de travail des personnels du bloc.



## Chirurgie

Expert en de nombreuses spécialités, le département chirurgie de l'ICM utilise les techniques les plus récentes, telles que la chirurgie robotique, la chirurgie des carcinomes péritonéales, les hépatectomies complexes, la chirurgie des sarcomes (hors sarcomes osseux et du rein). L'ICM est autorisé par l'ARS pour les traitements chirurgicaux des cancers digestifs, mammaires et gynécologiques.



### Un plateau performant

- > **Un bloc opératoire** avec 11 salles d'intervention (2 robots chirurgicaux) et une Salle de Soins Post-Interventionnelle (15 postes de surveillance).
- > **Une unité d'hospitalisation complète** (52 lits)
- > **Un service de soins critiques** (8 lits)
- > **Une unité ambulatoire dédiée** (17 places)

	2023
Patients	4 370
Interventions chirurgicales	4 731
Consultations	13 842
Séjours en chirurgie ambulatoire	3 461

## Anesthésie

Département transversal au sein de l'organisation des soins de l'ICM, le département d'anesthésie interagit avec l'ensemble des départements.

### Étude GRECCAR-14

La prise en charge des cancers du rectum localement avancé est multidisciplinaire, combinant chimiothérapie, radiothérapie et chirurgie pour réduire le risque de récurrence et de métastase. L'étude GRECCAR-14, coordonnée, par le Pr Philippe Rouanet, propose de personnaliser le traitement pour les patients bons répondeurs à la chimiothérapie néoadjuvante en les orientant directement vers la chirurgie. Cette étude de phase II vise à démontrer que le taux de résection en marge saine (R0) est comparable à celui de la radiochimiothérapie, permettant ainsi une désescalade de traitement.

Promu par la DRCI de l'ICM et soutenu financièrement par l'Institut National du Cancer, cet essai inclut 29 centres spécialisés depuis fin 2021 avec un objectif de recrutement de 430 patients sur 6 ans.

Techniques innovantes	2023
Chimiothérapies intrapéritonéales pressurées par aérosol (PIPAC) (CHIP)	59
Chimiohyperthermies intra-péritonéales	58
Interventions robot-assistées	246

Chirurgie du sein	2023
Interventions chirurgicales sur le sein sous anesthésie générale en ambulatoire	918
Traitements conservateurs	754

	2023
Consultations	4 122
Actes sous anesthésie générale	4 347
Admissions en soins continus	568

## 02 / Radiothérapie oncologique

Le département de radiothérapie oncologique offre une prise en charge de haute technicité, réalisant des traitements personnalisés des plus performants et innovants.

L'ICM est le seul établissement de santé, dans la région Occitanie-Est, à proposer de la radiothérapie pédiatrique. Les jeunes patients sont traités principalement pour des tumeurs du système nerveux, des lymphomes, des tumeurs embryonnaires (neuroblastomes, néphroblastomes), des sarcomes, des leucémies et des tumeurs rares.

### Une technologie de pointe

**Radiothérapie externe** : 6 accélérateurs linéaires (4 TrueBeam dont 2 Novalis STX robotisés dotés d'un système Calypso, 1 Varian 21 EX, 2 EthosTM), 2 scanners de simulation virtuelle, 1 appareil de radiothérapie guidé par IRM : le MRIdian.

**Radiothérapie peropératoire** : 1 IntraBeam

**Curiethérapie** : gynécologique PDR et HDR, prostate HDR et canal anal PDR



### L'essor de la radiothérapie adaptative

Pionnier dans le domaine de la radiothérapie oncologique, le département a poursuivi en 2023 le développement et l'évaluation de la radiothérapie adaptative utilisant l'intelligence artificielle. Désormais, au sein du service, 2 Ethos sont à disposition des équipes. Grâce à ces accélérateurs plus rapides et plus ergonomiques, plus de localisations et plus de patients peuvent être traités.

La radiothérapie adaptative vise, grâce à un logiciel de calcul très sophistiqué, à évaluer, en direct, la réponse de la tumeur au traitement et donc à réadapter les doses en cours de traitement. L'objectif est aussi de réduire la toxicité induite, mais aussi d'identifier les zones de résistance pour mieux les cibler. Il s'agit donc d'un traitement véritablement personnalisé, évalué à l'ICM avec l'IRM-Linac, machine combinant un accélérateur de particules avec une IRM embarquée.

Du fait de fortes variations anatomiques en cours d'irradiation, la radiothérapie adaptative apparaît ainsi particulièrement justifiée pour les tumeurs de la sphère ORL, bronchiques, de la vessie, du col utérin, du rectum, du pancréas, et dans une moindre mesure pour les tumeurs de la prostate et d'autres tumeurs digestives. En 2023, 18 914 séances ont été réalisées avec cette technique.

Fort de son expertise et du dynamisme de ses équipes techniques et médicales, le département de radiothérapie oncologique de l'ICM intensifie aujourd'hui ses recherches dans le domaine avec la mise en place d'essais internationaux.

2023

Patients traités

2 865

Séances de traitement

46 045

Nombre de curiethérapie

479

Patients traités par curiethérapies PDR

79

Consultations

20 998

Le département de médecine oncologique propose une prise en charge adaptée et personnalisée à chaque patient. Les équipes assurent la continuité des soins en lien avec le réseau ville-hôpital.



**85 lits**

Hospitalisation complète

**36 places**

Hôpital de jour

**12 lits**

Médecine ambulatoire



**26 000**

consultations

**3 178**

patients traités par chimiothérapie (orales ou intraveineuses)



## Un nouveau dispositif d'annonce

« Le temps d'entretien d'accompagnement infirmier » a été mis en place dans le but d'améliorer le soutien des patients. Ce temps est ainsi planifié à distance de la consultation d'annonce médicale, et assuré par les équipes infirmières de l'Hôpital de Jour, de Médecine B3... Ces entretiens sont réalisés, soit en présentiel, soit en téléconsultation.

Cette organisation laisse aux patients le temps de mieux s'approprier les informations reçues au moment de l'annonce et de poser toutes les questions complémentaires. De son côté, l'infirmier va s'assurer de son niveau de compréhension, compléter les informations reçues et aborder plus en détail certains points comme l'apparition et la gestion des effets secondaires de la chimiothérapie. Il va également recueillir les besoins identifiés en soins de support et l'orienter vers les professionnels du plateau.

	HDJ	HC
Sein	796	20
Appareil digestif	814	190
Appareil respiratoire	474	144
Organes génitaux féminins	265	62
Voies aérodigestives supérieures	146	165
Système nerveux central	98	16
Voies urinaires	159	58
Sarcomes	25	67
Peau	73	2
<b>TOTAL</b>	<b>2850</b>	<b>724</b>

Patients traités par chimiothérapie en hôpital de jour (HDJ) et en hospitalisation complète (HC). 147 patients traités par chimiothérapie pour 2 localisations différentes

## 02 / Soins de Support en oncologie

Le département des soins de support est regroupé sur un plateau unique et compte sur une organisation coordonnée et innovante où le patient est au centre. Il offre à chaque patient une prise en charge globale, pluridisciplinaire et personnalisée. Le plateau dispose également de 10 chambres ambulatoires qui permettent une prise en charge spécifique des patients.

### Une consultation d'onco-sexologie à l'ICM

Tout patient pris en charge à l'ICM peut avoir accès à une consultation d'onco-sexologie, indépendamment de sa pathologie, de son sexe ou de son âge. Celle-ci est proposée par tous les soignants : médecins, infirmières, psychologues, assistantes médicales.

Les patients peuvent aussi prendre directement rendez-vous de leur propre initiative. Cette consultation est destinée à prendre en charge toutes les altérations de la santé sexuelle, telles que la baisse du désir, les troubles érectiles, les douleurs génitales, les altérations de l'image corporelle,... Les consultations sont assurées par une équipe multidisciplinaire formée en sexologie.

	patients en 2023
Addictologie	670
Algologie	1 119
Diététique	2 534
Education Thérapeutique du Patient	3 351
Kinésithérapie	1 568

	patients en 2023
Oncogénétique	1 181
Psycho-oncologie	1 327
3 982 consultations, 1 397 consultations à distance	
Service Social	1 282
Soins palliatifs	775
Activité Physique Adaptée	80

### Etude KYOCOL

Chaque année, environ 3000 femmes en France développent un cancer du col de l'utérus, et la curiethérapie utérovaginale (CTU) nécessite un alitement strict de 3-5 jours, générant du stress dû à l'immobilisation prolongée et à l'intimité de la zone traitée. Il est donc crucial de développer des interventions non-médicamenteuses (INM) pour améliorer le vécu du traitement.

Le projet KYOCOL, coordonné par Mme Kerstin Faravel, vise à évaluer l'apport de séances de kinésithérapie et de yoga, combinées à une éducation thérapeutique du patient, pour réduire le stress perçu chez les patientes en curiethérapie. Cette intervention inclut des mouvements sécurisés pendant l'alitement strict, et l'accompagnement dans l'autogestion des symptômes. Ainsi nous espérons pouvoir améliorer la qualité de vie et la gestion de la douleur par les patientes. Ce projet a été sélectionné par le Ministère de la Santé dans le cadre du Programme Hospitalier de Recherche Infirmière et Paramédicale (PHRIP) et sera mené dans plusieurs centres en France.



Le rôle de la Pharmacie à Usage Intérieur est d'assurer les approvisionnements en médicaments et dispositifs médicaux stériles des services de soins et de contribuer à leur bon usage et leur sécurité d'utilisation.

## Principales missions

- Préparation des chimiothérapies injectables et médicaments antalgiques
- Gestion pharmaceutique des essais cliniques
- Dispensation nominative des traitements pour les patients hospitalisés
- Délivrance externe de médicaments pour les patients non hospitalisés (Rétrocession)
- Pharmacie clinique :
  - > Entretiens pharmaceutiques d'initiation à la thérapie orale
  - > Conciliations médicamenteuses

### 390

Entretiens pharmaceutiques d'initiation à la thérapie orale

### 337

Pharmaciens de ville contactés



2023

Lignes de validation pharmaceutique

184 378

Lignes de délivrance nominative

88 268

Rétrocessions (Vente au public)

2 187

Préparations de chimiothérapies réalisées

56 326

**Dont essais cliniques**

3 612

Préparations antalgiques

829

Patients inclus dans les essais cliniques

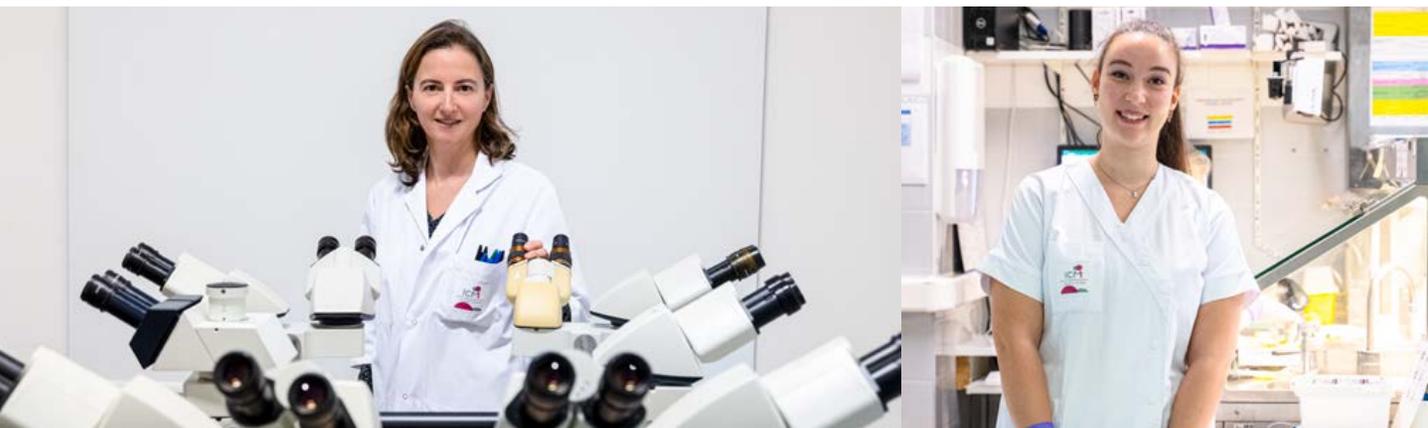
181

## Une plateforme robotisée unique en région

Composée d'un robot prototype unique de préparation d'anti-cancéreux injectables (société Steriline) et deux autres robots complémentaires (Calypso et Pegasus de la société Sinteco) assurant la préparation et la dispensation journalière individuelle nominative automatisée des traitements courants, la plateforme robotisée dont dispose l'ICM est unique en région.

Elle témoigne de l'engagement de l'ICM à améliorer constamment la qualité des soins et la volonté de sécuriser totalement le circuit du médicament en oncologie, de la prescription à l'administration médicamenteuse... au bénéfice des patients et du personnel.



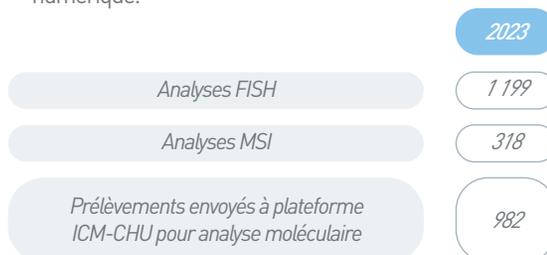


Le département d'Anatomie et Cytologie Pathologiques de l'ICM établit le diagnostic formel de lésions tumorales et en précise les caractéristiques morphologiques (lésion bénigne, maligne, degré d'agressivité, limites d'exérèse d'une tumeur).

A la pointe de l'innovation technologique (technique d'hybridation in situ par fluorescence (FISH), « pathologie numérique », etc...), le département a une expertise particulière en pathologie tumorale mammaire, digestive, gynécologique et en pathologie tumorale des tissus mous et des viscères (sarcomes).

Les médecins pathologistes de l'ICM sont des référents nationaux dans leur domaine et font partie de groupes d'experts français : RREPS (réseau de référence en pathologie des sarcomes des tissus mous et des viscères), TMRO (tumeurs malignes rares de l'ovaire, ...)

Le département travaille notamment en coordination avec le CHU de Montpellier et de Nîmes et avec l'Oncopôle de Toulouse. En 2023, le département a entamé un travail de transition vers un nouveau logiciel de gestion de laboratoire qui permettra une amélioration de la qualité et facilitera l'évolution vers le 100% numérique.

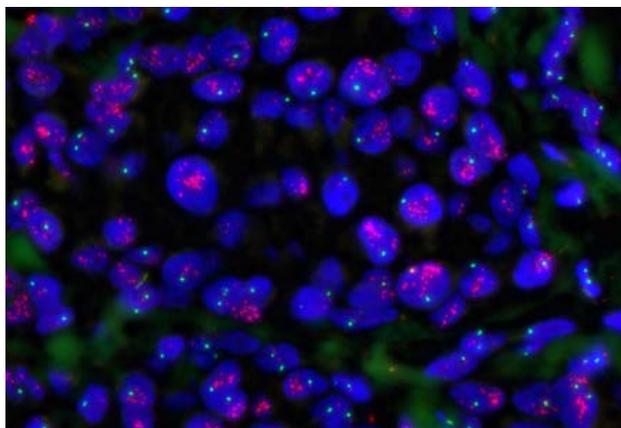


## Biomarqueurs et tests moléculaires

L'unité de biopathologie au sein du département d'Anatomie Pathologique analyse des biomarqueurs diagnostiques, pronostiques et prédictifs, outils d'une médecine de précision en plein développement.

Les techniques morphologiques comme l'hybridation in situ (FISH) pour l'étude d'amplifications ou de réarrangements de gènes, et l'analyse de l'instabilité des microsatellites (MSI) sont réalisées à l'ICM.

Les techniques non morphologiques pour la recherche de mutations génétiques par NGS (séquençage nouvelle génération) sont effectuées sur la plateforme commune ICM-CHU, après une préparation pré-analytique réalisée à l'ICM.



Rénové et agrandi, le nouveau département de médecine nucléaire accueille aujourd'hui les patients dans un espace totalement repensé et un parcours patient optimisé. Le département s'inscrit également dans une expertise de haut niveau avec un équipement à forte valeur technologique.

Offrant aux patients de la région Occitanie Est un grand panel d'explorations en oncologie et différents traitements qui font référence, il est également en pointe dans le domaine de la théranostique et de la recherche.

Le département de Médecine Nucléaire a poursuivi sa stratégie de développement de la Radiothérapie Interne Vectorisée (RIV) mettant en œuvre les thérapies disposant de l'autorisation de mise sur le marché (Lutathéra, Xofigo ...) ou plus récemment avec PLUVICTO (LuPSMA) qui permet la prise en charge de patients atteints de métastases prostatiques.

De par la mise en place d'essais cliniques académiques et industriels, le département a un rayonnement national et international en la recherche clinique en RIV.

## Une technologie de pointe

- > 2 Gamma caméras couplées à un scanner dont 1 Gamma caméra numérique
- > 1 Tep scan
- > 1 Echographe

	2022	2023	%
Radiothérapie métabolique	262	326	+ 24 %
Analyses FISH	5 825	6 079	+ 4 %
Analyses FISH	6 600	8 219	+ 25 %
Analyses FISH	339	773	+ 128 %

## IMMUNORIV

Ce projet de recherche translationnelle, porté par le Dr Julie Constanzo (recherche), chercheur dans l'équipe de Jean-Pierre Pouget (IRCM, INSERM U1194) et le Dr Emmanuel Deshayes (clinique), a reçu le soutien de l'Institut National du Cancer et de la DGOS (Appel à Projet « PRT-K 2022-43 ») pour un montant total de 502 606 euros. Il est porté en étroite collaboration avec les équipes d'Evelyne Crapez (URT, ICM), de Florent Ginhoux (UMR 1095, Gustave Roussy) et de la DRCI (ICM).

Ce projet vise à mieux comprendre **l'implication du système immunitaire dans l'efficacité clinique de la radiothérapie interne vectorisée**, par ailleurs en pleine expansion. L'objectif est d'analyser et de caractériser les cellules immunitaires dans les tumeurs et dans le sang afin de prédire la réponse au traitement.

70 patients porteurs de tumeurs neuroendocrines et 70 patients atteints de cancer de la thyroïde métastatique sont à inclure dans 3 centres en France (ICM, Hôpital la Timone (équipe du Pr David Taieb) et Hôpital Haut Lévêque (équipe du Pr Elif Hindie)) afin de répondre à l'objectif.

La BCB RIV, étude coordonnée par le Dr Deshayes a servi de tremplin à la réalisation de ce projet. La BCB RIV, portée par le SIRIC2, est ouverte aux inclusions depuis 2019 et a pour objectif d'élaborer une base de données clinico-biologiques prospective dédiée aux cancers de la prostate, de la thyroïde et des tumeurs neuroendocrines chez des patients traités par radiothérapie interne.

## 02 / Imagerie Médicale

Le département d'imagerie médicale de l'ICM offre toutes les techniques modernes d'imagerie aux patients suivis au sein de l'établissement et à ceux venant de l'extérieur.

Le secteur de la radiologie interventionnelle est en plein développement. Il concerne les biopsies (pulmonaire, hépatique, musculosquelettique), la radiofréquence et la cryothérapie ainsi que la consolidation osseuse (vertébroplastie, cimentoplastie). Très productif et en croissance constante, impliqué dans la recherche et la formation, le département est le seul exemple de partenariat privé et public, totalement intégré à un établissement. La mise à disposition de radiologues du CHU de Montpellier a été formalisée afin de développer le domaine de la neuro-oncologie.

2023

IRM

10 826

Scanner

19 604

Radiologie /mammographie  
/échographie

23 694

*Dont 152 macro-biopsies mammaire (sous stéréotaxie et/ou échographie)*

Radio interventionnelle sous scanner

745

*Dont 45 patients qui ont bénéficiés d'une Radiofréquence et/ou Cryothérapie*

*Dont 624 patients qui ont bénéficiés d'un drainage et/ou biopsie et/ou ponction*



### Le plateau technique

1 IRM 1.5 T

2 scanners diagnostiques

1 salle multimodale de radiologie interventionnelle au bloc opératoire

6 salles d'échographie

1 salle de mammographie tomosynthèse

1 salle de Macrobiospie mammaire sous stéréotaxie

1 ostéodensitomètre

1 salle de radiologie

### Améliorer le suivi des lésions cancéreuses

Médecin radiologue et chercheur à l'ICM, le Dr Stéphanie Nougaret a reçu une prestigieuse bourse du Conseil Européen de la Recherche. Son projet « Unravelling tumor biology in ovarian cancer with precision imaging » est d'utiliser l'IRM combinée à des techniques sophistiquées de traitement des images à l'aide de l'intelligence artificielle pour réaliser le suivi de l'ensemble des lésions cancéreuses dans le temps et de les caractériser afin de permettre un rendu microscopique (« histologie in vivo ») et moléculaire des lésions.

Ainsi, seront identifiées des zones tumorales plus agressives potentiellement résistantes au traitement et mieux ciblées.



Les Réunions de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) regroupent les spécialistes de différentes disciplines dont les compétences sont indispensables pour prendre une décision permettant aux patients la meilleure prise en charge en fonction de l'état de la science du moment.

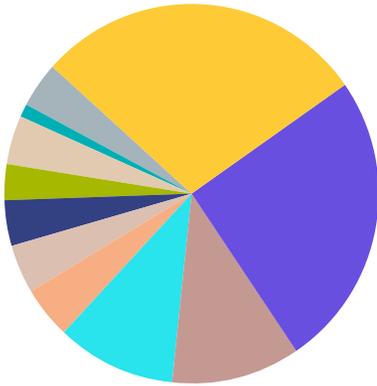
A l'ICM, chaque patient voit son cas discuté en RCP, au début de sa prise en charge et à toute étape importante du traitement. Le Plan Personnalisé de Soins est établi au début de la première RCP.

Si la RCP territoriale permet de définir la stratégie

thérapeutique à proposer au patient, la prise en charge du patient peut quelquefois cependant nécessiter une expertise spécifique (ex : RCP de recours) ou complémentaires (ex : réunions transversales).

Dans le cadre du développement des relations ville/hôpital, les médecins de ville peuvent solliciter un avis en RCP pour leurs patients.

RCP 2023



1	Sénologie	2 793
2	Digestif	2 482
3	Pneumologie	1 214
4	Sarcomes	1 069
5	Gynécologie	1 005
6	Thyroïde	438
7	Métastases osseuses	398
8	Urologie	389
9	Oncogériatrie	282
10	Orl	418
11	Dermatologie	98
12	Autres	375

**Total RCP 10 962**

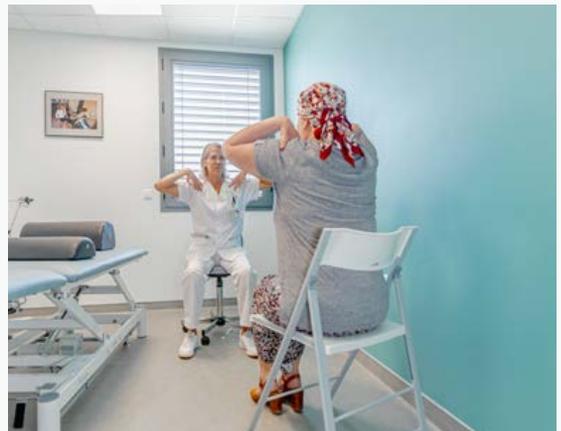


## Novasein

Construit avec l'aide de la fondation AG2R la Mondiale, à partir des besoins identifiés des patientes suivies dans notre établissement pour un cancer du sein non métastatique, le parcours « Novasein » est mis en œuvre depuis le printemps 2022.

Cet accompagnement personnalisé dans les mois qui suivent les traitements dits « actifs » vise à repérer précocement les séquelles résiduelles, gérer le traitement d'hormonothérapie, mettre en place les recommandations en santé et faire le point sur les suivis médicaux nécessaires. En d'autres termes nous accompagnons les patientes à passer de leur parcours de soins à leur parcours de santé.

En 2023, 275 patientes ont été incluses dans le parcours Novasein, plus de la moitié ont bénéficié d'un suivi rapproché avec l'infirmière en pratique avancée et 30% d'entre elles ont participé à un ou plusieurs ateliers collectifs d'éducation thérapeutique.



## 02 / Politique qualité et Sécurité des Soins

Engagé dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins, l'ICM a été certifié par la Haute Autorité de Santé en février 2020 pour 4 ans. En 2023 :

- L'ICM a maintenu les certifications pour la Recherche clinique, la Biométrie, l'URT, le Centre de Ressources Biologiques ainsi que pour l'Ecole du Cancer de Montpellier.
- L'ICM a initié une nouvelle démarche d'accréditation européenne pour être un Comprehensive Cancer Centre reconnu de l'Organisation of European Cancer Institutes (OECI).
- Le nouveau projet qualité a été construit. Il définit 3 orientations stratégiques prioritaires pour les années 2023 à 2027.

➤ La délégation qualité accompagne l'ensemble des professionnels de l'ICM afin d'être certifié par la Haute Autorité des Soins (HAS) en juin 2025.

### Comité de Retour d'Expérience - CREX+

Le CREX est mis en place dans tous les secteurs d'activité. Il s'agit d'une démarche collective d'analyse systémique des événements signalés par le personnel (événements porteurs de risque, incident, accident). Leur objectif est la mise en œuvre et le suivi d'action(s) pour améliorer la prise en charge des patients et la sécurité des soins, en analysant ce qui s'est passé pour éviter que l'évènement ne se (re)produise. A l'occasion de ces CREX, nous abordons aussi la planification, la

gestion et les résultats des évaluations de pratiques professionnelles. Ainsi, l'intégration de cette dimension nous permet d'avoir une entité de pilotage de la démarche qualité et gestion des risques dans sa globalité dans chacun des secteurs appelé CREX+. Afin de faciliter l'organisation et mobiliser l'ensemble des catégories professionnelles, nous avons décidé de planifier annuellement ces réunions.

- Chirurgie, Bloc, Anesthésie : 9
- Médecine oncologie : 5
- Imagerie : 6
- Radiothérapie : 6
- Médecine nucléaire : 5
- Pharmacie : 2
- Anapath : 4
- Recherche clinique, URT, Biométrie : 12
- Soins de support : 5



Recherche clinique,  
Biométrie, URT



Centre de Ressources  
Biologiques



Ecole du Cancer  
de Montpellier



## Indicateurs de la qualité et de la sécurité des soins



Vert : satisfaisant  
Orange : non satisfaisant

### Qualité de la prise en charge perçue par les patients (e-Satis)



**100**  
/100  
Evaluation et prise en charge de la douleur :



**80**  
/100  
Note de satisfaction globale des patients en hospitalisation +48h MCO

- > Accueil : 81/100
- > Prise en charge par les médecins /chirurgiens : 86/100
- > Prise en charge par les infirmiers /aide-soignants : 86/100
- > Repas : 69/100
- > Chambre : 84/100
- > Organisation de la sortie : 70/100



**83**  
/100  
Note de satisfaction globale des patients admis en chirurgie ambulatoire

- > Accueil le jour de la chirurgie : 86/100
- > Avant l'hospitalisation : 86/100
- > Prise en charge : 88/100
- > Chambre et collation : 82/100
- > Organisation de la sortie et retour à domicile : 77/100

### Qualité des prises en charge cliniques



**95**  
/100  
Qualité de la lettre de liaison à la sortie d'une hospitalisation en MCO :

## Hygiène, prévention et contrôle des infections

L'équipe met en œuvre les actions de prévention et de contrôle des infections et de l'antibiorésistance définies par le CLIN (Comité de Lutte contre les Infections Nosocomiales). Elle accompagne les équipes de soins sur le terrain et travaille en collaboration avec l'ensemble des personnels de l'ICM.

Les indicateurs de qualité et sécurité des soins sont représentés par :



**97% A**

L'Indicateur de Consommation de Solutions Hydro-Alcooliques

**94% A**

Le taux de patients hospitalisés ayant une prescription d'antibiothérapie

Cet indicateur évalue la traçabilité de la mise en place des précautions complémentaires contact et de l'information au patient.

**26% C**

Le taux de patients hospitalisés ayant une prescription d'antibiothérapie

Couverture vaccinale anti-grippale du personnel hospitalier



La couleur exprime le positionnement de l'établissement dans la répartition nationale des hôpitaux et des cliniques.  
Vert : satisfaisant ; Orange : non satisfaisant



Prévention

# 03 / Sensibiliser et éduquer

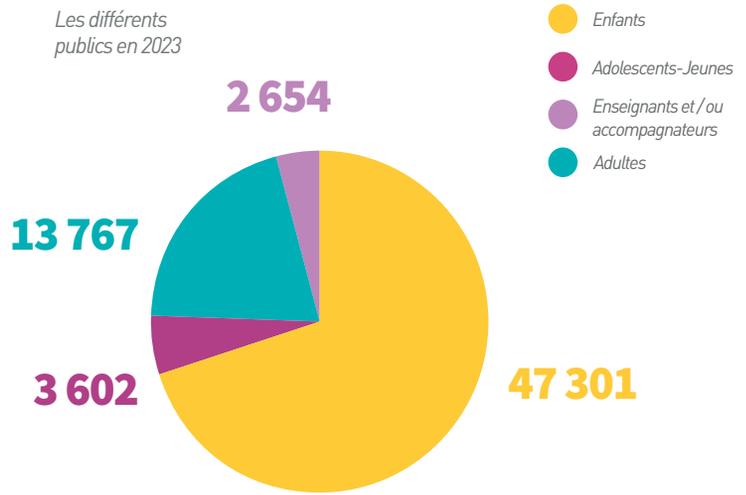
## Epidaure, un département modèle de prévention

Epidaure, Département Prévention de l'ICM, a pour principale mission la prévention des cancers et l'éducation pour la santé. Il développe des études et des actions auprès de la population générale. Epidaure abrite également le Centre Ressources Prévention Santé de l'Académie de Montpellier.

# 67 324

Personnes ayant bénéficié de la prévention

Les différents publics en 2023



## Les 10 ans du Grand Défi Vivez Bougez

Du 6 Mars au 16 Avril 2023, la 10ème édition du Grand Défi Vivez Bougez (GDVB) s'est tenue dans la région. Ce projet dont l'objectif est d'augmenter la pratique quotidienne en activité physique des enfants scolarisés en écoles primaires afin de leur permettre d'atteindre les recommandations officielles (1h/jour) est copiloté par l'ICM, la DRAJES Occitanie, l'ARS Occitanie et l'Académie de Montpellier.

Pour cette année de célébration des 10 ans, il a réuni près de 25 000 enfants entre 6 et 11 ans, 207 écoles... pour un nouveau record : 3 138 431 cubes énergie ont été cumulés !



## Sensibilisation par les Pairs

Epidaure, département prévention de l'ICM, joue un rôle central en En partenariat avec l'Académie de Montpellier et l'ARS Occitanie, l'ICM a organisé en avril 2023 la Journée des Pairs mettant en lumière deux projets phares : P2P et SoftPeers, respectivement des programmes de prévention du tabagisme et des alcoolisations rapides qui reposent sur le principe de l'éducation dite « par les pairs ». Mis en place dans les lycées professionnels, polyvalents et généraux, ils consistent à accompagner un groupe de lycéens volontaires de l'établissement (pairs-éducateurs) dans la création d'une action de prévention diffusée par la suite à l'ensemble des lycéens cibles (pairs-receveurs). Cette année, 6 établissements scolaires ont participé !



# 04/ Enseigner et former

Le partage des compétences, des valeurs, l'entretien du lien ville-hôpital et la formation aux métiers de la cancérologie sont fortement ancrés dans la culture de l'ICM.

Centre agréé de formation, rattaché à l'Institut, l'ECM - Ecole du Cancer de Montpellier a pour objectif de développer et maintenir un réseau de professionnels expérimentés pour assurer une prise en charge des patients de qualité hors les murs. Elle assure également en partie, l'actualisation régulière des connaissances dans le cadre de la formation interne.

A ce titre, elle propose, engagée dans une démarche d'ingénierie pédagogique, un catalogue de formations mixant présentiel et distanciel, pour les libéraux et professionnels de santé des établissements de la région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée.

Ces formations sont réalisées soit en groupe, soit en immersion à l'ICM ou sur site. S'appuyant sur l'expertise et l'engagement des intervenants, l'Ecole du Cancer de Montpellier étudie toute demande de formation continue et personnalise les programmes au regard des attentes des futurs apprenants ou de l'établissement demandeur.

Organisme de formation certifié Qualiopi et habilité à proposer des actions DPC - Développement Professionnel Continu, les publics auxquels l'ECM s'adresse sont pluri-professionnel : médical, para-médical et administratif. Infirmiers, masseurs-kinésithérapeutes, médecins généralistes, pharmaciens et préparateurs en pharmacie, Attachés de Recherche Clinique, assistants médicaux, psychologues, patients-partenaires, diététiciens, manipulateurs en électroradiologie, maïeuticiens, etc.



Formations internes

18

formations effectuées

197

participants

208

heures



Formations externes

10

formations

37

participants

92

heures

+91%

des apprenants s'estiment très satisfaits ou satisfaits de la pédagogie et de l'organisation administrative de l'ECM

+55%

des apprenants s'estiment très satisfaits ou satisfaits de la pédagogie et de l'organisation administrative de l'ECM

## Évènement

5 événements ont été organisés en 2023 : prise en charge des toxicités des immunothérapies, rencontres scientifiques hospitalo-universitaires d'oncologie médicale Montpellier Nîmes, définir les typologies de profil patients, Séminaire de réflexion sur l'introduction de pratiques avancées pharmaceutiques à propos de l'Arrêté du 21 février 2023 et rencontre du CREAS.



133

participants et 38 sponsors

+93%

des apprenants s'estiment très satisfaits ou satisfaits par l'ensemble des événements

# 04/ Enseigner et former

Depuis deux ans, l'ICM organise par l'intermédiaire du Dr Stanislas Quesada (l'un de ses Chefs de clinique en Oncologie Médicale) et de l'École du Cancer de Montpellier, les « Onko'Lunch, Onko'Breakfast et Back to Basics – Topos en oncologie ». Des cours hebdomadaires d'une durée d'1 heure chacun, dispensés par des seniors de l'institution en présentiel, selon un mode interactif. Y sont conviés : principalement les internes et plus largement le personnel soignant de l'ICM intéressés qui aurait le temps de se rendre disponible sur le créneau.

Le rationnel de ces topos est d'aborder les différents standards thérapeutiques actuels et à venir pour les différentes localisations cancéreuses, avec un temps d'échange.

**L'objectif :** recréer une cohésion entre internes ainsi qu'entre internes et seniors (assistants et praticiens), pour combiner repas et temps de partage.



## Les chiffres parlent

**+98%**

des apprenants s'estiment très satisfaits ou satisfaits de la pédagogie et de l'organisation logistique de l'ECM

**47**

Nombre séances

**844**

Nombre total participants

**27,3**

Nombre moyen participants par séance



2024 : Nouvelles modalités pédagogiques (100% e-learning, webinaires gratuits, réseau social ...). Restez connectés !

Dans le cadre du projet collaboratif mené entre la fédération Unicancer et Meredith Santé, l'ECM s'engage à accompagner les infirmiers libéraux (IDEL) dans leur pratique et valoriser leur expertise, à travers une plateforme sociale.

En savoir plus : <https://www.meredith-sante.com>

**Mail :** [EcoleCancerMontpellier@icm.unicancer.fr](mailto:EcoleCancerMontpellier@icm.unicancer.fr)  
**Tél :** 04 67 61 47 40



# Recherche

# 05 / Chercher et innover

## / La Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI)

Elle est chargée de piloter et de suivre l'ensemble des projets de recherche clinique qu'elle initie et développe, dans le respect des réglementations, des bonnes pratiques cliniques et de la sécurité des patients qui y participent.

Elle s'organise autour des activités majeures :

- Promotion
- Pharmacovigilance
- Réglementation
- Appels à Projets et partenariats
- Valorisation

Importante structure de soutien et d'expertise, l'équipe de la DRCI (Unité de 17 personnes) accompagne les coordonnateurs, les investigateurs médicaux et paramédicaux de l'ICM dans les différentes étapes d'élaboration, réalisation et valorisation de leurs projets de recherche.

### Unité de Promotion clinique

**20**

mise en place d'études cliniques dans les centres investigateurs externes

**1 508**

patients inclus dans les essais promus par la DRCI

**13**

projets de promotion interne utilisant l'e-Santé

**65**

études de promotion internes en cours

### Pharmacovigilance

**161**

rapports d'événements indésirables graves dont 73 rapports initiaux et 55 rapports de suivi

**30**

rapports Annuels de Sécurité aux instances réglementaires nationales

**2**

comités scientifiques indépendants réalisés

### Appels à Projets

**47**

soumission à des AAP

**11**

projets financés

### Publications

**260**

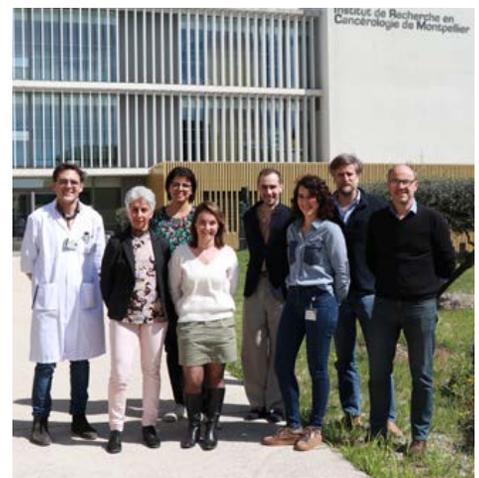
articles publiés dans des revues scientifiques

## Etude ImmunoRIV

La BCB RIV est une étude en cours d'inclusion depuis 2019 et dont l'objectif est d'élaborer une base de données clinico-biologiques prospective dédiée aux cancers de la prostate, de la thyroïde et des tumeurs neuroendocrines chez des patients traités par radiothérapie interne.

Le projet « IMMUNORIV » (Implication du système immunitaire dans l'efficacité clinique de la radiothérapie interne vectorisée) a été intégré en étude ancillaire suite à l'obtention d'un PRT-K. L'objectif est d'analyser et de caractériser les cellules immunitaires (lymphocytes et macrophages) dans les tumeurs et les PBMC afin de

prédire la réponse au traitement. 70 patients porteurs de tumeurs neuroendocrines et 70 patients atteints de cancer de la thyroïde métastatique sont à inclure dans 3 centres en France (ICM, Oncopôle Toulouse (IUCT) et Hôpital Haut Lévêque de Bordeaux) afin de répondre à l'objectif. Cette étude ancillaire, promue par la DRCI, a reçu le soutien de l'Institut National du Cancer et de la DGOS (Appel à Projet « PRT-K 2022 »). Le coordonnateur principal de la BCB RIV est le Dr Emmanuel Deshayes et celui d'IMMUNORIV est le Dr Julie Constanzo.



# 05 / Le Centre de Recherche Clinique

Hautement spécialisé en recherche clinique, le Centre de Recherche Clinique apporte un soutien fort aux médecins investigateurs dans le choix, la mise en place, la réalisation et le suivi des essais cliniques permettant ainsi aux patients d'accéder à l'innovation thérapeutique et scientifique.

Les ARCs et TRCs interviennent en :

- Consultations, Parcours
- Hôpital de Jour, UEPP
- Chirurgie, Soins Continus
- Médecine nucléaire, Radiologie, Radiothérapie

Ils sont des interlocuteurs privilégiés pour les patients.

6 283

consultations  
ARC

1489

patients inclus

33

nouvelles études  
ouvertes

50

études avec  
screening  
moléculaire

190

études cliniques  
en recrutement



## Innovation

### > Des études ambitieuses

- Avènement de la Médecine Interne Vectorisée avec l'étude CAAA601A42101, entre autres : 177<sup>Lu</sup>-DOTATATE-immunothérapie-chimiothérapie pour le cancer du poumon à petites cellules
  - Intensification de l'immunothérapie : nouvelles cibles, anticorps bispécifiques (B7H4, CDH6, ID01, HER3, Netrin-1, FAK, ...)
- Accès aux Médicaments de Thérapie Innovante (MTI)

### > Des traitements personnalisés

- Screening moléculaire : plus de 50 études permettent l'adaptation du traitement aux caractéristiques de la maladie
- Études de désescalade thérapeutique dont l'étude CARTE avec un traitement au choix des patientes : radiothérapie externe, radiothérapie intra-opératoire ou absence de radiothérapie

### > Des nouveaux traitements au quotidien

Exemple de l'étude IFCT-1901 : association cisplatine-pémétréxed-prembriluzumab en cours d'approbation pour le mésothéliome malin de la plèvre

## Expertise

### > Reconnue par tous types de promoteurs

- Unicancer, Groupes coopérateurs
- Établissements publics et privés
- Laboratoires pharmaceutiques

### > Pour tous types d'études

- Études phase I mono-pathologie (hors sénologie)
- Études phases II et III mono et multi-pathologies

### > TOP 3 des Centres recruteurs en 2023

- 3 essais internationaux
- 4 essais nationaux

### > Publications scientifiques de référence

17

coordinations  
nationales

17%

de la file active  
des patients traités à  
l'ICM sont inclus dans  
les études gérées par  
le CRC

60

publications

L'Unité de Biométrie (30 personnes) est experte dans l'activité de recherche et apporte son soutien à l'ensemble des projets développés à l'ICM, qu'ils soient dans le domaine de la recherche clinique ou translationnelle. Elle assure la conception des projets de recherche clinique en définissant la méthodologie adéquate, assure la gestion des données des essais thérapeutiques, réalise les analyses statistiques en vue de la valorisation des résultats par des publications dans les revues scientifiques ou dans les congrès (communications orales et posters). Elle participe à la valorisation des Bases de données Clinico- Biologiques (BCB), orientation stratégique de l'ICM.

L'Unité est l'un des 10 centres de traitement de données d'essais cliniques en cancérologie labellisés par l'INCa (CTD). Elle est le Data Center national des essais cliniques promu par Unicancer R&D en assurant la gestion, la cohérence et la sécurité des données. Elle est certifiée ISO9001 dans le périmètre Recherche Clinique, Translationnelle et Biométrie.



#### Expertise méthodologique

L'équipe développe plusieurs domaines d'expertise tels que la conception des essais précoces, des essais en radiothérapie, en chirurgie, en soins de support, ainsi que le soutien à la recherche translationnelle.

#### Recherche en Biostatistique

Des statisticiens chercheurs assurent des développements méthodologiques dans 2 axes de recherche majeurs :

- > l'analyse longitudinale des données de la qualité de vie,
- > les développements méthodologiques nécessaires à la recherche translationnelle.

#### Gestion des données

**178** + **67 000**

études actives  
(50% ICM,  
50% Unicancer)

patients inclus dans les  
bases de données en  
BDD de recherche

#### Expertises

**83** **29**

participation à  
des groupes  
d'experts

publications  
dont 3 en recherche  
méthodologique

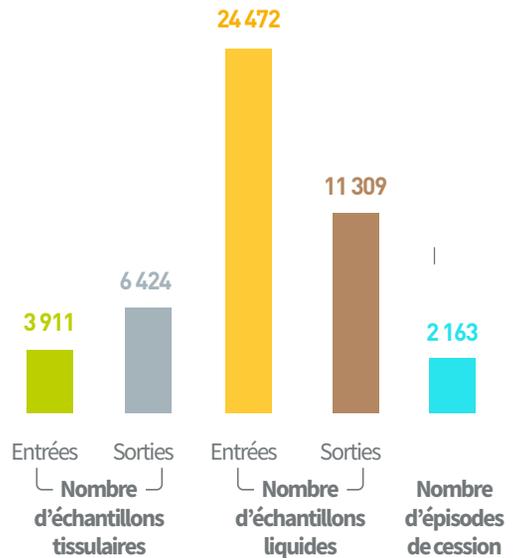
## Le Centre de Ressources Biologiques (CRB)

Certifié NF S 96-900 depuis 2014, le CRB-ICM a pour vocation la gestion et la valorisation de ressources biologiques humaines, dans le respect de la législation et des règles éthiques. Il dispose de ressources tissulaires et liquides (principalement sang et dérivés

urine...etc). Celles-ci, en lien avec les pathologies traitées à l'ICM, notamment les cancers du sein, du colon, de l'ovaire et les sarcomes, sont mises à la disposition des chercheurs de l'ICM mais également des équipes de recherche publiques et privées.

### Investigation

- > Développement des partenariats
- > Expertise reconnue avec de nombreuses études de faisabilité
- > Adaptation au plus près des demandes des chercheurs : mise en place de nouvelles techniques de préparation (ex PBMC)



## Les bases clinico-biologiques

L'ICM met à disposition des chercheurs des collections biologiques (BCB) via la validation par un comité scientifique institutionnel, afin de développer des recherches innovantes sur les pathologies tumorales.

<i>BCB Institut (Sein)</i>	2211
<i>BCB Colon</i>	1049
<i>BCB Carcinose péritonéale</i>	230
<i>BCB cachexie</i>	47
<i>BCB CBio-Dig</i>	326
<i>BCB rectum</i>	326
<i>BCB pancréas</i>	111
<i>BCB sarcome</i>	423
<i>BCB ovaire</i>	247
<i>BCB RIV</i>	155



## L'Unité de Recherche Translationnelle (URT)

L'Unité de Recherche Translationnelle est une structure multidisciplinaire et opérationnelle. Elle met à disposition des cliniciens et des chercheurs, des moyens humains et technologiques permettant d'identifier et de valider de nouveaux biomarqueurs pour le diagnostic, le traitement et le suivi des cancers. L'unité assure une continuité d'expertise en travaillant en étroite collaboration avec le Centre de Ressources

Biologiques de l'ICM. En s'appuyant sur ses 2 domaines d'expertise, l'analyse in situ et la biologie moléculaire, l'URT a, en 2023, continué à élargir son champ de collaborations. En particulier de nouveaux partenariats avec d'autres instituts d'Unicancer, des CHU régionaux et des entreprises de biotechnologie innovantes dans le domaine des thérapies à base d'anticorps en oncologie ont été mis en place.

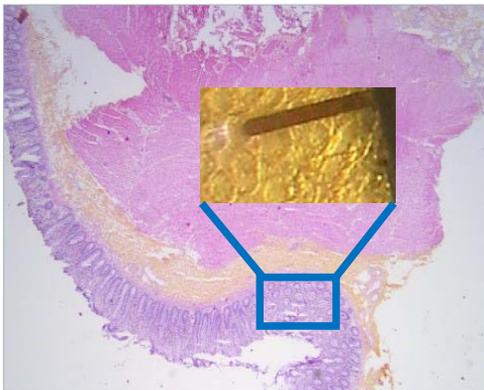
**9**  
publications

**15**  
nouveaux projets

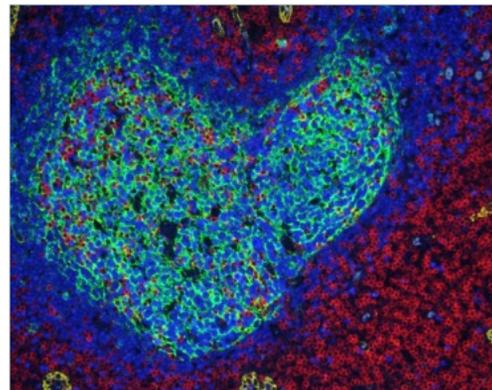
**57**  
projets de recherche translationnelle (file active)

**3**  
essais cliniques en cours d'inclusion

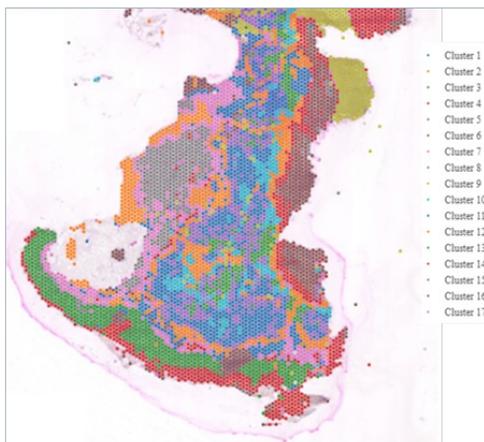
## Les techniques spatiales à l'URT



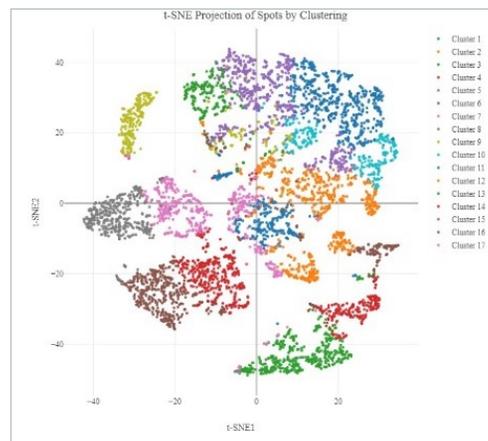
**Nano mécanique spatiale**  
*Mesure par AFM de muqueuse colique*



**Immunofluorescence multiplexée**  
*Analyse d'un ganglion lymphatique*



**Transcriptomique spatiale**  
*Expression spatiale des gènes sur une tumeur colique*





L'excellence de la recherche sur le cancer à Montpellier est une fois de plus valorisée avec l'obtention, pour la troisième fois consécutive, du label SIRIC (Site de Recherche Intégrée sur le Cancer), le 14 février 2023. Fort du bilan des deux premières labellisations (2013-2022), le Consortium « Montpellier Cancer », porté par l'ICM et associant le CHU de Montpellier, l'INSERM, le CNRS, et les deux Universités de Montpellier, se distingue dorénavant comme l'unique site labellisé dans le sud de la France.

Avec un financement de 6 millions d'euros sur cinq ans attribué par l'INCa, l'INSERM et la DGOS, le SIRIC Montpellier Cancer lance trois programmes de recherche intégrée ambitieux (PRI) pour 2023-2027 visant à transformer les pratiques cliniques. Le PRI «PRIORITY» vise à optimiser les traitements de radiothérapie interne et externe par une approche multimodale intégrant la biologie tumorale, la radiobiologie, et l'imagerie de nouvelle

génération pilotée par l'Intelligence Artificielle, le PRI «PANACEA» se focalise sur les stratégies de prévention primaire et de soins de support, et le PRI «ENERGY» s'attache à mieux comprendre les altérations métaboliques des cellules cancéreuses pour élaborer des thérapies innovantes.

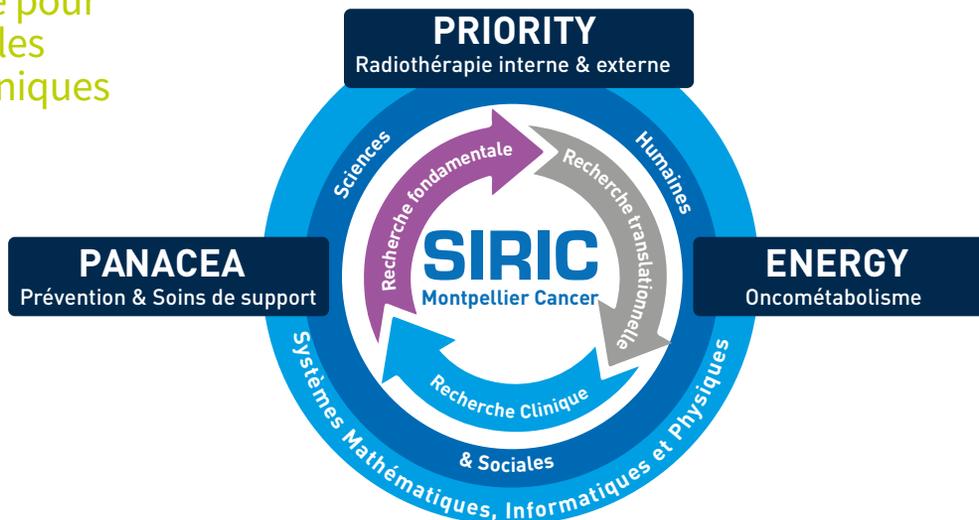
Ces initiatives visent à transformer les pratiques cliniques et à renforcer la recherche translationnelle en favorisant les collaborations interdisciplinaires et le transfert des connaissances vers des applications cliniques. En outre, le SIRIC renforce son engagement envers la démocratie sanitaire avec l'intégration d'un binôme de patients coordinateurs, visant à impliquer davantage les patients dans les processus de recherche et d'innovation.

Ce renouvellement est une reconnaissance majeure de l'excellence de nos équipes et de la recherche sur le cancer menée sur le territoire, positionnant Montpellier comme un acteur de référence sur l'échiquier international.

« Grâce au SIRIC, nous avons construit une stratégie scientifique concertée visant à faire de Montpellier un pôle international d'excellence dont l'ambition est de faire émerger de nouveaux concepts diagnostiques et thérapeutiques pour les malades atteints de cancer. Notre programme s'articule aujourd'hui autour de 3 axes : l'optimisation des traitements de radiothérapies interne et externe par l'intégration de l'Intelligence Artificielle ; le développement de la recherche interventionnelle visant à renforcer les stratégies de prévention primaire et de soins de support pour réduire les comportements à risque et les complications du cancer ; le développement des stratégies thérapeutiques innovantes basées sur une meilleure compréhension des altérations métaboliques des cellules cancéreuses »

**Pr David Azria**  
 Directeur du SIRIC Montpellier Cancer

## 3 programmes de recherche pour transformer les pratiques cliniques





## Le comité de valorisation pluridisciplinaire

L'ICM a constitué un Comité de valorisation pluridisciplinaire pour promouvoir sa capacité à innover. Créé en 2021, il a pour rôle de détecter et accompagner les salariés dans la maturation de leurs travaux à caractère médical dans la définition d'une stratégie de valorisation (dépôt de brevet, recherche de partenariat, création de start-up). Le comité de valorisation est composé de membres de la Direction Générale, de la Direction Scientifique, de la Direction de l'IRCM, ainsi que du SIRIC Montpellier Cancer.

La consolidation de la dynamique du comité de valorisation a été identifiée comme une action du Projet médical scientifique et soignant, dans le cadre de son orientation stratégique n°5 sur la recherche.

Dans ce cadre, en juin 2023, l'ICM en lien avec la SATT AxLr et Inserm Transfert a organisé une première réunion de sensibilisation à la propriété intellectuelle à destinations des médecins et chercheurs du campus.

Le comité de valorisation s'est réuni à 4 reprises, en 2023, pour instruire les différents projets portés par des personnels ICM. En 2023, 4 brevets en copropriété avec les tutelles de l'IRCM ont été déposés dont deux pour lesquels un mandat de valorisation a été confié à l'ICM.

Sous la tutelle conjointe de l'INSERM, de l'ICM et de l'Université de Montpellier, l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier (IRCM – U1194) rassemble aujourd'hui plus de 250 personnes au sein d'un bâtiment de recherche de 4 500 m<sup>2</sup> localisé au cœur du campus de l'ICM.

En Juillet 2022, le Dr Nathalie Bonnefoy a succédé au Dr Claude Sardet à la direction de l'IRCM. L'IRCM est organisé en 17 équipes de recherche qui s'appuient sur des services supports et plateaux techniques performants. L'IRCM héberge également 3 biotechs créées par des chercheurs de l'Institut.

L'IRCM offre un environnement stimulant et interactif pour effectuer des recherches sur le cancer en étroite collaboration avec des cliniciens de l'ICM et des CHUs de Montpellier et de Nîmes, 38 sont affiliés aux équipes de l'IRCM pour leurs travaux, et des industriels du médicament ou du diagnostic.

**Les travaux de recherche des chercheurs de l'IRCM s'articulent autour de trois axes d'excellence : Anticorps Thérapeutiques et Onco-Immuno- logie ; Microenvironnement et Plasticité Moléculaire et Cellulaire des Cellules Tumorales ; Radio-biologie et Radio-oncologie.**



**71**

chercheurs,  
professeurs et maîtres  
de conférence



**14**

plateformes (GenAc, CIM, Cytométrie, Microscopie,  
PP2i, PLATON, PCC, PEFO, PEPCO, PdX, RHEM,  
IPAM, irradiation, organoïdes)



**15**

post-doctorants



**82**

ingénieurs et  
techniciens



**48**

doctorants

**5**

Création de 5 biotechs (Mabqj, NovaGray,  
OREGA Biotech, Surgimab, DiaDX) dont 3  
actuellement hébergées à l'IRCM



**25**

cliniciens hospitaliers  
(ICM, CHU)

**60**

brevets depuis  
2008



**19**

équipes de recherche  
(15 équipes Inserm)  
+ 1 équipe ATIP-Avenir  
+ 1 équipe ERC  
+ 2 équipes émergentes

## Projet ACCREDIA

### Accélérer la recherche technologique pour le développement précoce d'anticorps innovants :

Dans le cadre des programmes de recherche France 2030, le PEPR (Programmes et Equipements Prioritaires de Recherche) ACCREDIA vise à révolutionner le développement des anticorps thérapeutiques et des ADCs (antibody-drug conjugates). En combinant des techniques de pointe (ingénierie des protéines, bioinformatique, radiomarquage...), le consortium cherche à : Prédire la réussite des anticorps dès les premières étapes de leur développement ; Optimiser la production d'anticorps de nouvelle génération et d'ADCs ; Développer des anticorps inhalables.

Le projet ACCREDIA est basé sur un réseau de 8 laboratoires français, dont les équipes des Dr Pierre MARTINEAU et Emma LIAUDET à l'IRCM, spécialistes dans le domaine des anticorps, qui ensemble visent à accélérer la mise au point de nouveaux traitements et à renforcer les collaborations avec l'industrie pharmaceutique.

## Recherche sur les modifications chimiques de l'ARN comme nouveaux biomarqueurs dans le cancer.

Une nouvelle équipe «Epitranscriptomique et adaptation des tumeurs», dirigée par le Dr Alexandre DAVID, Directeur de Recherche INSERM, a rejoint l'IRCM en 2023. Cette équipe s'intéresse aux modifications chimiques de l'ARN.

Bien que l'existence ces modifications de l'ARN remonte aux années 1970, il a fallu plusieurs décennies pour que les avancées technologiques permettent de révéler leur importance biologique.

Ces marques chimiques jouent un rôle dans la contrôle de l'expression des gènes, régulant les grandes fonctions biologiques. L'intérêt croissant de la communauté scientifique pour ces marques chimiques ne se limite pas à leur rôle fonctionnel, mais également aux perspectives qu'elles offrent pour la médecine personnalisée.

En partenariat avec les équipes de l'ICM et du CHU, Alexandre David a démontré que ces modifications épitranscriptomiques peuvent être exploitées pour le diagnostic et le pronostic de certains cancers, conduisant à la création de la startup Cyberna en Décembre 2023. L'équipe a également établi le rôle de certaines modifications dans la progression et l'adaptation des cellules cancéreuses et conçoit, en collaboration avec plusieurs équipes de chimistes (IBMM, ICN, LCBPT), des composés ciblant l'ARN et ses modifications à des fins thérapeutiques.

## Une nouvelle équipe «IA et imagerie»



Après l'obtention de la prestigieuse bourse « ERC Starting Grant » en 2022, le Pr. Stéphanie Nougaret, médecin radiologue à l'ICM et co-responsable du Programme PRIORITY du SIRIC Montpellier Cancer, a créé une nouvelle équipe intitulée « Precision Imaging as a New Key in Cancer Care – PINKCC lab » hébergée à l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier (IRCM, U1194).

Réunissant des experts en imagerie clinique, IRM préclinique, physique, science des données, radiomics et intelligence artificielle, l'équipe PINKCC s'est fixée comme objectif de révolutionner la recherche sur le cancer par l'imagerie de précision. En exploitant l'IA, l'équipe développe des modèles prédictifs avancés pour une modélisation virtuelle des cancers, visant à établir une 'biopsie virtuelle' qui capture fidèlement la diversité histologique et moléculaire des tumeurs. En particulier, dans le cadre du SIRIC Montpellier Cancer et de son Programme PRIORITY, les travaux de cette équipe visent à optimiser les traitements de radiothérapie par une approche multimodale intégrant la biologie tumorale, la radiobiologie, la dosimétrie et l'imagerie de nouvelle génération pilotée par l'IA.

Cette initiative interdisciplinaire favorise les collaborations entre différents domaines scientifiques, académiques et entreprises privées, avec des projets spécifiques pour chaque partenariat. En complément de l'ERC, le financement de ces recherches est notamment soutenu par la Fondation ARC pour la détection du cancer du pancréas et la bourse européenne THCS (Transforming Health and Care Systems).

# 05 / Publications internationales

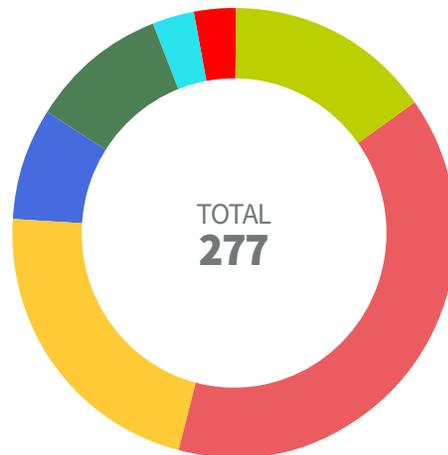
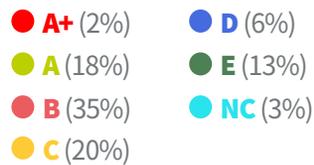
## Une production scientifique de haut niveau

La production scientifique liée aux travaux de recherche de l'ICM reste importante avec 277 publications en 2023 pour un score SIGAPS total de 2 847 points.

55% des publications (151) proviennent de revues de rang A+, A ou B.

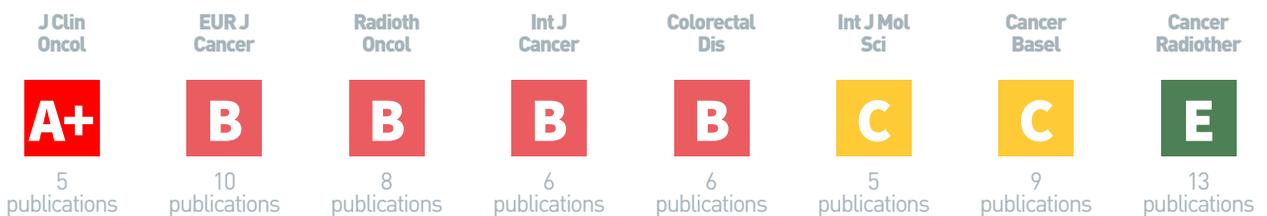


Répartition des publications par catégorie



Revues dans lesquelles l'ICM publie le plus régulièrement

[au moins 5 articles/an]



## Retrouvez les publications en vous connectant sur

<https://www.icm.unicancer.fr/fr/publications-internationales-de-linstitut-du-cancer-de-montpellier>



Ou scannez-moi !



# 06 / La Générosité en actions

En cette année du centenaire de l'ICM, la générosité s'est exprimée avec la volonté d'accompagner les équipes de chercheurs dans leurs projets ambitieux. Particuliers, associations et entreprises mécènes se sont ainsi mobilisés pour un total de 1 367k€ . Nous remercions chaleureusement nos donateurs !

L'histoire de la générosité au profit du centre a commencé dès sa création. En 1924 déjà, des mécènes apportaient des contributions financières pour permettre l'acquisition d'appareils de traitement. 100 ans plus tard, l'esprit de solidarité continue.

Pr Marc Ychou,  
Directeur Général de l'ICM



## LEGS

68 245 €



DONS particuliers

594 243 €

DONS associations

293 382 €

DONS entreprises

410 790 €

En tant qu'établissement de santé privé d'intérêt collectif, l'Institut du Cancer de Montpellier est habilité à recevoir des dons, legs et donations, permettant de contribuer au financement de la recherche et d'encourager l'innovation. Les dons ouvrent droit à une déduction d'impôts (66% de l'IR, 75% de l'IFI, 60% de l'IS).



Les legs, donations et assurances-vie sont des expressions totales de la confiance et de la gratitude envers les médecins et chercheurs de l'ICM. Ils représentent un moyen de protéger les générations futures.

## Des particuliers engagés

Mobilisés sur tout le territoire, nos donateurs sont restés fidèles à notre cause et ont renouvelé leur confiance : cette année, près de **600k€** ont été collectés !

Leur générosité s'est exprimée sous différentes formes : dons par chèque, dons en ligne sur notre formulaire sécurisé accessible sur notre site [www.icm.unicancer.fr](http://www.icm.unicancer.fr), ou bien de manière régulière grâce au prélèvement automatique !

## La mobilisation des entreprises

En cette année si symbolique de célébration du centenaire, le monde de l'entreprise a apporté sa contribution à la lutte contre le cancer de manière exceptionnelle : Plus 410k€ ont été versés à l'ICM.

### Les partenaires mécènes du centenaire

Plusieurs entreprises ont accompagné le centenaire de l'ICM en s'engageant pour contribuer au rayonnement de la lutte contre le cancer : A+ Architecture, Aéroport de Montpellier, Alagheband & Partner, BRL, Caisse d'Epargne Languedoc Roussillon Cercle Mozart, Callimedia, DELL, En Santé, GGL Midi Libre, La Nouvelle Pharmacie, SORECO, Tourne & Sanchis, U Enseigne, Union Matériaux, Valeur Capital, VOGO...



**Dell Technologies** a organisé l'édition 2023 de son challenge sportif et solidaire dédié à Octobre Rose.

Au final, plus de 400 salariés ont participé à cette opération de sensibilisation et près de 60k€ euros reversés à l'ICM.

### SORECO et BRL, un engagement total !

L'entreprise montpelliéraine SORECO dirigée par Caroline et Jean-Marie Charbonnier, et l'entreprise BRL dirigé par Jean-François Blanchet ont souhaité contribuer à la lutte contre le cancer au travers d'un mécénat exceptionnel, des actions de prévention, des challenges de collecte de fonds auprès de leur personnel et de leurs clients... et l'histoire continue.



### Les commerçants de l'Espace Bocaud engagés

Une nouvelle fois, les commerçants de l'Espace Bocaud à Jacou se sont mobilisés tout le mois d'Octobre au profit de la recherche contre le cancer. Ils ont reversé près de 27k€ à l'ICM !

## La Générosité ne manque pas d'Art

L'artiste Franck Célaire a offert une œuvre monumentale pour mettre en lumière le lien entre sport et cancer.



La Caisse d'Epargne LR et l'artiste Sunra ont offert une fresque en soutien aux patients de l'ICM



## 06 / Des associations engagées



### Plus Fort la Vie : historique !

Un don exceptionnel de 70k€ a été versé à l'ICM, faisant suite à une année de mobilisation sur la commune de Bessan et aux alentours : événements de collecte de fonds, spectacles caritatifs, porte-à-porte... Sandrine Moustardier et Kevin Ortiz ne se sont pas économisés pour recueillir les fonds et permettre de donner vie au slogan fédérateur qu'ils partagent : «Plus Fort la Vie !».

### Record pour la Montpellier Reine

Une fois encore, la Montpellier Reine – course caritative au profit du cancer de sein présidée par Barbara Pastre - s'est surpassée, rassemblant 8 000 coureurs pour l'édition 2023. Pour la première fois, 40k€ ont été versés à l'équipe de gynécologie de l'ICM.



### Un Canton qui fait vivre la générosité

Fidèle à leur engagement de plus de trente ans pour la lutte contre le cancer, les bénévoles du Canton de Ginestas dans l'Aude ont multiplié tout le long de l'année des actions caritatives et ont collecté près de 60k€.

### Lozère : des Motards Solidaires

Près de 200 bénévoles à moto ont sillonné la Lozère pour vendre des roses au profit de la recherche contre le cancer. Une délégation aveyronnaise prenait pour la première fois part à l'aventure avec l'objectif de dupliquer l'opération. Un don de 20k€ a été remis à l'ICM !





« Opéré il y a deux ans à l'ICM d'un cancer de l'estomac, j'ai bénéficié d'une prise en charge exemplaire. J'ai pu reprendre mes activités. Aujourd'hui, je tiens à remercier les équipes en soutenant les travaux des chercheurs. Ensemble, nous pouvons faire progresser la recherche. » **Loïc**



« Soutenir la recherche, c'est aider au quotidien les chercheurs à développer leurs projets mais c'est surtout pour qu'aucun malade ne reste dans l'impasse. » **Anna**



« Notre équipe s'intéresse à mieux comprendre les relations entre les cellules cancéreuses et les cellules du système immunitaire. Nos objectifs à terme sont de développer des stratégies thérapeutiques innovantes basées sur la stimulation des cellules immunitaires pour améliorer la réponse aux traitements conventionnels, comme les traitements ciblés, la radiothérapie et les chimiothérapies. Merci à tous les donateurs pour leur soutien. »

**Dr Nathalie Bonnefoy,  
INSERM-IRCM**



« En témoignage de ma gratitude pour les équipes soignantes, j'ai eu envie aussi de m'impliquer et d'apporter ma pierre à l'édifice. Rien ne me tient plus à cœur que d'apporter mon soutien à la recherche menée à l'ICM. » **Corinne**



« La générosité des donateurs permet de développer des projets de recherche et définir de nouveaux standards thérapeutiques. C'est un espoir pour les patients et un pas de plus dans la compréhension des cancers. »

**Pr William Jacot,  
ICM**



\*xxxxxxxxx

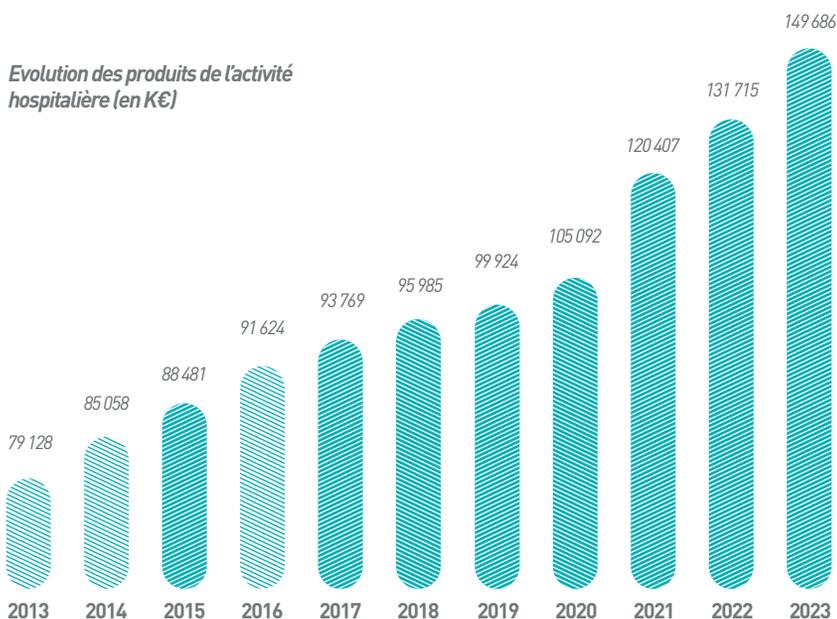
# 07 / Bilan financier

Malgré une progression de l'activité sur 2023, l'établissement n'a pas réussi à atteindre l'équilibre financier. L'augmentation des charges d'exploitation (dépenses de personnel, médicaments et énergie) explique cela.

Le résultat comptable 2023 est donc un déficit de -1 272 K€.

<b>Le compte de résultat (en K€)</b>	2022	2023
Charges de personnel	76 350	81 386
Charges à caractère médical	55 553	66 805
Charges à caractère hôtelier et général	13 579	16 392
Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles	8 272	9 063
<b>Total des charges</b>	<b>153 754</b>	<b>173 646</b>
Produits versés par l'Assurance Maladie	128 207	146 870
Autres produits de l'activité hospitalière	3 508	2 816
Autres produits	20 824	22 688
<b>Total des produits</b>	<b>152 539</b>	<b>172 374</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-1 215</b>	<b>-1 272</b>

Evolution des produits de l'activité hospitalière (en K€)



Le total bilan 2023 est en légère diminution par rapport à 2022.

Côté actif, l'actif immobilisé progresse alors que l'actif circulant est en recul.

Côté passif, les provisions et les produits constatés sont en augmentation.

Les dettes restent stables.

Les capitaux propres sont en recul par rapport à 2022.

**Le bilan au 31 décembre 2023 (en k€)**

	2022	2023
<i>Actif immobilisé</i>	79 172	79 585
<i>Actif circulant</i>	54 158	53 330
<i>Charges constatées d'avance</i>	13	68
<b>Total actif</b>	<b>133 343</b>	<b>132 983</b>
<i>Capitaux propres</i>	39 675	36 556
<i>Provisions pour risques et charges</i>	5 463	7 070
<i>Dettes</i>	74 440	74 643
<i>Produits constatés d'avance</i>	13 765	14 714
<b>Total passif</b>	<b>133 343</b>	<b>132 983</b>

Ratio	Définition	2022	2023
<b>Taux de dépendance financière</b>	<i>Dettes à long terme / capitaux permanents</i>	49 %	51 %
<b>Taux d'endettement</b>	<i>Dettes à long terme / total des produits de l'année</i>	28 %	26 %



# Remerciements

Norbert Aillères, David Azria, Laurence Bonnabel, Céline Bourgier, Nathalie Bonnefoy, Laetitia Bruni, Patrice Champoiral, Evelyne Crapez, Florence Cousson-Gélie, Stéphanie Delaine, Valérie Demoulin, Marie-Claude Eberlé, Pascal Fénoglietto, Claire Fournié, Aurélie Gastou, Julia Gaubert, Christine Gestin-Boyer, Sophie Gourgou, Mathieu Gourlan, Florence Grenard, Cédric Guillaumon, Vanessa Guillaumon, Marian Gutowski, Kévin Hebert, William Jacot, Patrick Jouandin, Pierre-Olivier Kotzki, Sébastien Lacroix, Anne Lainé, Laurent Le Cam, Claire Lemanski, Romuald Le Plapous, Laetitia Linares, Hien Luong-Pontic, Aurélie Maran-Gonzalès, Antonio Maraver, Karine Morestin, Aurore Moussion, Lisa Navaron, Caroline Perrier, Frédéric Pinguet, Sandrine Pizano, Stéphane Poudroux, Emmanuel Quissac, Sylvie Roques, Jean-Louis Roumegas, Jean-Jacques Santini, Pierre Senesse, Anne Stoebner, Lucille Stuani, Raphaël Tetreau, Alain Thierry, Rodolphe Zarié.

## Responsables de la publication

*Pr Marc Ychou, Directeur Général  
& Emmanuel Quissac, Directeur Général Adjoint*

## Rédaction

*Ivannick Chataigné*

## Impression

*Magenta*

## Conception graphique & réalisation

*Studio Jérôme Deguines*

## Photos

*ICM  
Studio Jérôme Deguines  
Greg Robinson  
Mario Sinistaj  
Shutterstock*





Parc Euromédecine - 208, avenue des Apothicaires - 34298 MONTPELLIER Cedex 5

Tél. : **+33 (0)4.67.61.31.00** - Fax : **+33 (0)4.67.41.08.59**

[icm@icm.unicancer.fr](mailto:icm@icm.unicancer.fr) - [www.icm.unicancer.fr](http://www.icm.unicancer.fr)